

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**  
ATASKAITOS UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS  
2025 M. GRUODŽIO 31 D.

**TURINYS**

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA .....	2
FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA .....	5
VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA.....	7
GRYNOJO TURTO POKYČIŲ ATASKAITA.....	8
PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA .....	9
FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS .....	11
VEIKLOS ATASKAITA .....	51

## NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

### VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ DALININKAMS

### IŠVADA DĖL FINANSINIŲ ATASKAITŲ AUDITO

#### Sąlyginė nuomonė

Mes atlikome viešosios įstaigos Klaipėdos universiteto ligoninė (toliau – Įstaigos) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita ir tą dieną pasibaigusių metų veiklos rezultatų ataskaita, grynojo turto pokyčių ataskaita, pinigų srautų ataskaita, aiškinamasis raštas, įskaitant svarbių apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, išskyrus pastraipoje „Pagrindas sąlyginei nuomonei pareikšti“ aprašytų dalykų galimą poveikį atitinkamiems duomenims, pridėtos finansinės ataskaitos parodo tikrą ir teisingą vaizdą apie Įstaigos 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus.

#### Pagrindas sąlyginei nuomonei pareikšti

Įstaiga finansinės būklės ataskaitoje apskaito ilgalaikį materialųjį turą, kurio vertė 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė **59,1 mln. Eur**. Dėl Įstaigos nuostolingos veiklos ir būsimų veiklos rezultatų neapibrėžtumo vertiname, kad yra turto vertės sumažėjimo požymių, kaip tai numatyta 22-ojo Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standarte „Turto nuvertėjimas“. Tokiu atveju Įstaiga turėjo atlikti ilgalaikio materialiojo turto atsiperkamosios vertės skaičiavimus. Įstaiga tokių skaičiavimų neatliko. Todėl mes negalėjome nustatyti, ar Įstaigos ilgalaikis materialusis turtas, kurio vertė 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė **59,1 mln. Eur**, yra teisingai įvertintas pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standarto reikalavimus, kiek tai susiję su galimu turto vertės sumažėjimu.

Įstaigos 2025 m. gruodžio 31 d. balanse įtraukta ilgalaikio materialiojo turto už 59,1 mln. Eur. Audito metu buvo nutarta perskaičiuoti turto nusidėvėjimo sumą, likutinę vertę bei audituojamų metų nusidėvėjimo sumas. Dėl negautos detalios informacijos apie atliktas ilgalaikio turto operacijas iki 2023 metų pradžios, mūsų audito procedūros buvo nepakankamos, kad gautume pakankamus ir tinkamus audito įrodymus, jog likutinės ilgalaikio turto vertės yra apskaičiuotos pagal viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus.

Įstaigos sukauptų mokėtinų sumų straipsnyje įtraukta 321,5 tūkst. Eur sukauptų sąnaudų suma, dėl kurios negalėjome gauti pakankamų ir tinkamų audito įrodymų, jog įsitikintume, kad ši suma įtraukta į finansines ataskaitas pagal viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus.

Audito metu prašėme kreiptis į išorės teisininką, kad šis mums pateiktų atsakymus į paklausimus, tačiau ši informacija mums nebuvo pateikta.

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikinimo paslaugų įstatyme, kuris yra taikytinas atliekant finansinių ataskaitų auditą Lietuvoje ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas). Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų sąlyginei nuomonei pagrįsti.

## Dalyko pabrėžimo pastraipa

Atkreipiame dėmesį į finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto pastabą „Veiklos tęstinumas“, kurioje nurodoma, kad Įstaiga patiria apyvartinių lėšų trūkumą, dėl to turi pradeltų skolų tiekėjams. Įstaigos vadovybė įgyvendina pinigų srautų valdymo priemones, derasi su tiekėjais dėl atsiskaitymo grafikų bei 2026 m. patvirtino finansinės situacijos gerinimo planą, kuriame numatytos priemonės likvidumui gerinti. Įstaiga planuoja tęsti veiklą. Mūsų nuomonė dėl šio dalyko nėra modifikuota.

## Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita, išskyrus informaciją tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis LR Viešųjų įstaigų įstatymo reikalavimų.

## Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasiegti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

## Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priėmėme profesinius sprendimus ir laikėmės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatėme ir įvertinome finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanavome ir atlikome procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surinkome pakankamą tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo

iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.

- Supratome su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertinome taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarėme išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertinome bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatėme audito metu.

Auditorė Aistė Perminaitė  
Parengimo data 2026 m. kovo 31 d., Vilnius  
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000592

UAB „Tezaurus auditas“  
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001211

**FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA**  
**2025 M. GRUODŽIO 31 D.**

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
1	2	3	4
<b>A</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	<b>60 298 795,78</b>	<b>52 109 384,57</b>
I	Nematerialusis turtas	1 216 923,55	452 437,18
I.1	Plėtros darbai		
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos	749 547,41	438 260,11
I.3	Kitas nematerialusis turtas	7 842,10	14 177,07
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai	459 534,04	
II	Ilgalaikis materialusis turtas	59 081 872,23	51 656 947,39
II.1	Žemė		
II.2	Pastatai	17 145 833,32	17 353 800,14
II.3	Infrastruktūros statiniai	504 963,70	530 847,64
II.4	Kiti statiniai	230 377,70	240 428,93
II.5	Mašinos ir įrenginiai	28 440 358,01	29 976 608,23
II.6	Transporto priemonės	74 532,92	105 475,49
II.7	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	1 083 700,93	1 108 988,07
II.8	Kultūros ir kitos vertybės		
II.9	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai	11 602 105,65	2 340 798,89
III	Ilgalaikis finansinis turtas		0,00
IV	Mineraliniai išteklių		
V	Kitas ilgalaikis turtas		
<b>B</b>	<b>BIOLOGINIS TURTAS</b>		
<b>C</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	<b>21 542 856,00</b>	<b>21 179 867,16</b>
I	Atsargos	4 472 301,57	4 572 155,72
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos		0,00
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių	4 418 388,62	4 484 458,03
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys		
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)	7 504,24	6 414,38
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti		
II	Išankstiniai apmokėjimai	46 408,71	81 283,31
III	Per vienerius metus gautinos sumos	16 339 333,91	11 102 967,93
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos		
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos		
III.3	Gautinos finansavimo sumos	28 017,58	0,01
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	14 707 500,46	9 993 001,78
III.5	Sukauptos gautinos sumos	1 499 470,19	1 073 807,01
III.6	Kitos gautinos sumos	104 345,68	36 159,13
IV	Trumpalaikės investicijos		
V	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	731 220,52	5 504 743,51
	<b>IŠ VISO TURTO</b>	<b>81 841 651,78</b>	<b>73 289 251,73</b>

**FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA (tęsinys)**  
**2025 M. GRUODŽIO 31 D.**

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
<b>D</b>	<b>FINANSAVIMO SUMOS</b>	<b>35 872 019,88</b>	<b>31 812 901,25</b>
I	Iš valstybės biudžeto	16 803 929,34	16 692 862,10
II	Iš savivaldybės biudžeto	3 438 877,14	3 481 228,54
III	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	13 428 027,40	8 545 005,73
IV	Iš kitų šaltinių	2 201 186,00	3 093 804,88
<b>E</b>	<b>ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>25 764 774,45</b>	<b>17 324 024,26</b>
I	Ilgalaikiai įsipareigojimai		
I.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai		
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai		
I.3	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai		
II	Trumpalaikiai įsipareigojimai	25 764 774,45	17 324 024,26
II.1	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai		
II.2	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis		
II.3	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai		
II.4	Mokėtinės subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos	223,60	223,60
II.5	Mokėtinės sumos į Europos Sąjungos biudžetą		
II.6	Mokėtinės sumos į biudžetus ir fondus	3 680,20	3 581,82
II.6.1	Grąžintinos finansavimo sumos	3 680,20	3 581,82
II.6.2	Kitos mokėtinės sumos biudžetui		
II.7	Mokėtinės socialinės išmokos		
II.8	Grąžintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos		
II.9	Tiekėjams mokėtinės sumos	12 554 659,69	7 471 743,96
II.10	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	2 248 042,76	1 961 207,01
II.11	Sukauptos mokėtinės sumos	10 536 434,09	7 845 925,19
II.12	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	421 734,11	41 342,68
<b>F</b>	<b>GRYNASIS TURTAS</b>	<b>20 204 857,45</b>	<b>24 152 326,22</b>
I	Dalininkų kapitalas	1 943 807,62	1 943 807,62
II	Rezervai	136,13	136,13
II.1	Tikrosios vertės rezervas		
II.2	Kiti rezervai	136,13	136,13
III	Nuosavybės metodo įtaka		
IV	Sukauptas perviršis ar deficitas	18 260 913,70	22 208 382,47
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas	-3 947 468,77	-5 401 918,46
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas	22 208 382,47	27 610 300,93
	<b>IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRYNŲJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES</b>	<b>81 841 651,78</b>	<b>73 289 251,73</b>

Generalinis direktorius \_\_\_\_\_

dr. Audrius Šimaitis

Vyriausioji finansininkė \_\_\_\_\_

Simona Baranauskienė

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

**VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA  
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.**

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
<b>A</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>160 838 440,65</b>	<b>143 245 013,36</b>
I	FINANSAVIMO PAJAMOS	13 903 512,72	17 237 515,58
I.1	Iš valstybės biudžeto	1 624 010,39	4 707 482,81
I.2	Iš savivaldybių biudžetų	97 826,99	61 164,00
I.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	1 348 650,44	1 205 775,74
I.4	Iš kitų finansavimo šaltinių	10 833 024,90	11 263 093,03
II	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS		
II.1	Mokesčių pajamos grynąja verte		
II.1.1	Mokesčių pajamos bendrąja verte		
II.1.2	Pervestinių mokesčių suma		
II.2	Socialinių įmokų pajamos grynąja verte		
II.2.1	Socialinių įmokų pajamos bendrąja verte		
II.2.2	Pervestinių socialinių įmokų suma		
III	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	146 934 927,93	126 007 497,78
III.1	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	146 934 927,93	126 007 497,78
III.2	Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma		
<b>B</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>-165 798 295,43</b>	<b>-147 086 225,75</b>
I	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-122 251 614,00	-106 161 696,12
II	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-6 151 510,93	-6 307 825,40
III	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-2 829 497,90	-2 928 238,67
IV	KOMANDIRUOČIŲ	-34 016,85	-14 791,31
V	TRANSPORTO	-201 029,07	-160 712,07
VI	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO	-56 441,51	-26 924,83
VII	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	-3 227 982,07	-2 672 440,19
VIII	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-67 214,92	-1 487 729,92
IX	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-28 876 263,40	-25 416 828,50
X	SOCIALINIŲ IŠMOKŲ	-158 001,83	-103 637,10
XI	NUOMOS		
XII	FINANSAVIMO		
XIII	KITŲ PASLAUGŲ	-1 604 982,85	-1 489 981,92
XIV	KITOS	-339 740,10	-315 419,72
<b>C</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-4 959 854,78</b>	<b>-3 841 212,39</b>
<b>D</b>	<b>KITOS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>550 616,05</b>	<b>369 211,81</b>
I	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	765 851,04	708 962,60
II	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS	-330,96	-27,10
III	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	-214 904,03	-339 723,69
<b>E</b>	<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>44 214,65</b>	<b>-14 391,00</b>
<b>F</b>	<b>APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA</b>	<b>417 555,31</b>	<b>-1 915 526,88</b>
<b>G</b>	<b>PELNO MOKESTIS</b>		
<b>H</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ</b>	<b>-3 947 468,77</b>	<b>-5 401 918,46</b>
<b>I</b>	<b>NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA</b>		
<b>J</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-3 947 468,77</b>	<b>-5 401 918,46</b>
I	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI		
II	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI		

Generalinis direktorius \_\_\_\_\_

dr. Audrius Šimaitis

Vyriausioji finansininkė \_\_\_\_\_

Simona Baranauskienė

**GRYNOJO TURTO POKYČIŲ ATASKAITA  
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.**

Eil. Nr.	Straipsniai	Dalininkų kapitalas	Tikrosios vertės rezervas	Kiti rezervai	Nuosavybės metodo įtaka	Sukauptas perviršis ar deficitas prieš nuosavybės metodo įtaką	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Likutis užpraėjusio laikotarpio paskutinę dieną	1 943 807,62		136,13		27 610 300,93	29 554 244,68
2	Perimto ilgalaikio turto iš kito viešojo sektoriaus subjekto įtaka	X		X			0,00
3	Perduoto arba parduoto ilgalaikio turto kitam subjektui įtaka	X		X			0,00
4	Kitos rezervų padidėjimo (sumažėjimo) sumos	X			X		0,00
5	Kiti sudaryti rezervai	X	X		X		0,00
6	Kiti panaudoti rezervai	X	X		X		0,00
7	Dalininkų (nuosavo) kapitalo padidėjimo (sumažėjimo) sumos		X	X			0,00
8	Ataskaitinio laikotarpio grynasis perviršis ar deficitas	X	X	X		-5 401 918,46	-5 401 918,46
9	Kiti pokyčiai (jungimai)						0,00
10	Likutis praėjusio laikotarpio paskutinę dieną	<b>1 943 807,62</b>	<b>0,00</b>	<b>136,13</b>	<b>0,00</b>	<b>22 208 382,47</b>	<b>24 152 326,22</b>
11	Perimto ilgalaikio turto iš kito viešojo sektoriaus subjekto įtaka	X		X			0,00
12	Perduoto arba parduoto ilgalaikio turto kitam subjektui įtaka	X		X			0,00
13	Kitos rezervų padidėjimo (sumažėjimo) sumos	X			X		0,00
14	Kiti sudaryti rezervai	X	X		X		0,00
15	Kiti panaudoti rezervai	X	X		X		0,00
16	Dalininkų (nuosavo) kapitalo padidėjimo (sumažėjimo) sumos		X	X			0,00
17	Ataskaitinio laikotarpio grynasis perviršis ar deficitas	X	X	X		-3 947 468,77	-3 947 468,77
18	Kiti pokyčiai (jungimai)						0,00
19	Likutis ataskaitinio laikotarpio paskutinę dieną	<b>1 943 807,62</b>	<b>0,00</b>	<b>136,13</b>	<b>0,00</b>	<b>18 260 913,70</b>	<b>20 204 857,45</b>

Generalinis direktorius

\_\_\_\_\_

dr. Audrius Šimaitis

Vyriausioji finansininkė

\_\_\_\_\_

Simona Baranauskienė

**PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA  
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.**

Eil. Nr.	Straipsniai	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>A</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>4 891 000,98</b>	<b>0,00</b>	<b>4 891 000,98</b>	<b>-1 631 839,14</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 631 839,14</b>
I	Įplaukos	129 115 563,24	0,00	129 115 563,24	104 955 708,56	0,00	104 955 708,56
I.1	Finansavimo sumos kitoms išlaidoms ir atsargoms:	12 008 304,77	0,00	12 008 304,77	7 498 813,41	0,00	7 498 813,41
I.1.1	Iš valstybės biudžeto	1 205 115,41	0,00	1 205 115,41	3 787 927,80	0,00	3 787 927,80
I.1.2	Iš savivaldybės biudžeto	55 620,00	0,00	55 620,00	1 052,25		1 052,25
I.1.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	6 648 405,50	0,00	6 648 405,50	445 852,77	0,00	445 852,77
I.1.4	Iš kitų šaltinių	4 099 163,86	0,00	4 099 163,86	3 263 980,59	0,00	3 263 980,59
I.2	Iš mokesčių		0,00	0,00			0,00
I.3	Iš socialinių įmokų		0,00	0,00			0,00
I.4	Už suteiktas paslaugas iš pirkėjų	116 543 284,25	0,00	116 543 284,25	96 949 426,45	0,00	96 949 426,45
I.5	Už suteiktas paslaugas iš biudžeto		0,00	0,00			0,00
I.6	Gautos palūkanos	51 242,41	0,00	51 242,41	7 913,63		7 913,63
I.7	Kitos įplaukos	512 731,81	0,00	512 731,81	499 555,07	0,00	499 555,07
II	Pervestos lėšos	-1 679 539,17	0,00	-1 679 539,17	-400 893,09	0,00	-400 893,09
II.1	Į valstybės biudžetą	-1 539 626,47	0,00	-1 539 626,47	-193 112,37	0,00	-193 112,37
II.2	Į savivaldybių biudžetus		0,00	0,00			0,00
II.3	ES, užsienio valstybėms ir tarptautinėms organizacijoms		0,00	0,00			0,00
II.4	Į kitus išteklių fondus		0,00	0,00			0,00
II.5	Viešojo sektoriaus subjektams	-9 909,05	0,00	-9 909,05	-180 638,27	0,00	-180 638,27
II.6	Kitiems subjektams	-130 003,65	0,00	-130 003,65	-27 142,45	0,00	-27 142,45
III	Išmokos	-122 545 023,09	0,00	-122 545 023,09	-106 186 654,61	0,00	-106 186 654,61
III.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	-93 571 691,33	0,00	-93 571 691,33	-83 615 106,25	0,00	-83 615 106,25
III.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių	-2 934 318,75	0,00	-2 934 318,75	-2 992 259,02	0,00	-2 992 259,02
III.3	Komandiruočių	-19 018,62	0,00	-19 018,62	-12 033,68	0,00	-12 033,68
III.4	Transporto	-184 295,84	0,00	-184 295,84	-158 829,08	0,00	-158 829,08
III.5	Kvalifikacijos kėlimo	-62 823,96	0,00	-62 823,96	-40 245,14	0,00	-40 245,14
III.6	Paprastojo remonto ir eksploataavimo	-2 293 165,29	0,00	-2 293 165,29	-2 205 044,19	0,00	-2 205 044,19
III.7	Atsargų įsigijimo	-21 526 447,04	0,00	-21 526 447,04	-15 426 345,88	0,00	-15 426 345,88
III.8	Socialinių išmokų	-3 114,00	0,00	-3 114,00	-65 041,26	0,00	-65 041,26
III.9	Nuomos		0,00	0,00			0,00
III.10	Kitų paslaugų įsigijimo	-1 597 121,45	0,00	-1 597 121,45	-1 333 619,58	0,00	-1 333 619,58
III.11	Sumokėtos palūkanos			0,00			0,00
III.12	Kitos išmokos	-353 026,81	0,00	-353 026,81	-338 130,53	0,00	-338 130,53

**PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA (tęsinys)**  
**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.**

Eil. Nr.	Straipsniai	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso
<b>B</b>	<b>INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>-9 664 523,97</b>	<b>0,00</b>	<b>-9 664 523,97</b>	<b>-2 558 349,39</b>	<b>0,00</b>	<b>-2 558 349,39</b>
I	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto įsigijimas						
II	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto perleidimas						
III	Ilgalaikio finansinio turto įsigijimas	-9 664 523,97	0,00	-9 664 523,97	-2 558 349,39		-2 558 349,39
IV	Ilgalaikio finansinio turto perleidimas						
V	Terminuotųjų indėlių (padidėjimas) sumažėjimas						
VI	Gauti dividendai						
VII	Kiti investicinės veiklos pinigų srautai						
<b>C</b>	<b>FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>						
I	Įplaukos iš gautų paskolų						
II	Gautų paskolų grąžinimas						
III	Finansinės nuomos (lizingo) įsipareigojimų apmokėjimas						
IV	Gautos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti						
IV.1	Iš valstybės biudžeto			0,00			
IV.2	Iš savivaldybės biudžeto			0,00			
IV.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų			0,00			
IV.4	Iš kitų šaltinių			0,00			
V	Grąžintos ir perduotos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti			0,00			
VI	Gauti dalininko įnašai			0,00			
VII	Kiti finansinės veiklos pinigų srautai			0,00			
<b>D</b>	<b>VALIUTOS KURSŲ PASIKEITIMO ĮTAKA PINIGŲ IR PINIGŲ EKVIVALENTŲ LIKUČIUI</b>			0,00			
I	Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)	-4 773 522,99	0,00	-4 773 522,99	-4 190 188,53	0,00	-4 190 188,53
II	Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pradžioje	5 504 743,51		5 504 743,51	9 694 932,04		9 694 932,04
III	Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	731 220,52	0,00	731 220,52	5 504 743,51		5 504 743,51

Generalinis direktorius

\_\_\_\_\_

Vyriausioji finansininkė

\_\_\_\_\_

dr. Audrius Šimaitis

Simona Baranauskienė

**FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS  
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.****1. BENDROJI DALIS**

Viešoji įstaiga Klaipėdos universiteto ligoninė (toliau – Įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš valstybės turto įsteigta viešoji įstaiga, teikianti jos įstatuose nustatytas paslaugas pagal sutartis su užsakovais. Pagrindinė veikla – organizuoti ir teikti kvalifikuotas ir specializuotas pirminės, antrinės ir tretinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas visos Lietuvos gyventojams bei užsieniečiams.

Įstaiga įsteigta sujungus tris viešąsias įstaigas Klaipėdos jūrininkų ligoninę (įstaigos kodas 191340469), Klaipėdos universitetinę ligoninę (įstaigos kodas 190468035) ir Palangos reabilitacijos ligoninę (įstaigos kodas 152696784) (toliau – Įstaigos). Įstaigos kaip savarankiški juridiniai asmenys savo veiklą baigė 2022 m. gruodžio 31 d. Įstaigų turtas, teisės ir pareigos perėjo naujai įsteigta viešajai įstaigai Klaipėdos universiteto ligoninė.

Juridinių asmenų registre Įstaiga įregistruota 2023 m. sausio 2 d., įstaigos indentifikavimo kodas 306207585, PVM kodas – LT100015574818. Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga. Įstaiga – ne pelno siekiantis viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, teisinį ir organizacinį savarankiškumą, sąskaitas bankuose, firminį ženklą ir antspaudą.

Įstaigos buveinės adresas Liepojos g. 41, Klaipėda. Iki 2024 metų rugsėjo 9 dienos Įstaiga turėjo šiuos filialus:

- Filialą „Jūrininkų ligoninė“, kodas 306209629, buveinė Liepojos g. 45, Klaipėda;
- Filialą „Klaipėdos ligoninė“, kodas 306209287, buveinė Liepojos g. 41, Klaipėda;
- Filialą „Palangos reabilitacijos ligoninė“, kodas 306209173, buveinė Vytauto g. 153, Palanga.

2024 metų rugsėjo 10 dieną buvo įvykdytas antrasis reorganizacijos etapas, kurio metu patvirtinta nauja struktūra atsisakant filialų. Nuo 2024 metų rugsėjo 10 dienos filialai nutraukė veiklą, o įstaigos veikla organizuojama naujai patvirtintos struktūros pagrindu.

Įstaigos dalininkai Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Klaipėdos universitetas. Kontroliuojantis subjektas - Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija. Įstaiga sudaro ir kontroliuojančiam subjektui teikia atskirus žemesniojo lygio finansinių ataskaitų rinkinius.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, tai yra 2025 metų gruodžio 31 diena. Įstaigoje dirbo 3 253 darbuotojai, patvirtintas pareigybių (etatų) skaičius – 3 494,50 etatai, vidutinis darbuotojų skaičius – 3 261 darbuotojai.

Teikiamas finansinių ataskaitų rinkinys sudarytas pagal 2025 metų gruodžio 31 dienos duomenis. Įstaigos veikla neterminuota, finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

**2. ŪKINIŲ OPERACIJŲ REGISTRAVIMO IR VERTINIMO TVARKA**

Įstaiga, tvarkydama apskaitą ir sudarydama finansines ataskaitas, vadovaujasi Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais (toliau – VSAFAS), kitais Įstaigos apskaitą reglamentuojančiais teisės aktais.

Apskaitai tvarkyti naudojama apskaitos sistema „KONTO“. Darbo užmokestis apskaičiuojamas personalo valdymo, darbo laiko ir darbo užmokesčio apskaitos sistemoje „BONUS“.

Visos operacijos ir ūkiniai įvykiai apskaitoje registruojami dvejybinio įrašų didžiojoje knygoje. Taikomi kaupimo, subjekto, veiklos tęstinumo, periodiškumo, pastovumo, piniginio mato, palyginimo, atsargumo, neutralumo, turinio viršenybės prieš formą principai. Pateikiama informacija yra patikima, teisinga, nešališka, visais reikšmingais atvejais išsami.

**Nematerialus turtas**

Įstaigos apskaitoje turtas pripažįstamas nematerialiuoju turtu, jei atitinka 13-ame VSAFAS pateiktą sąvoką ir nematerialiajam turtui nustatytus kriterijus. Nematerialus turtas pirminio pripažinimo metu apskaitoje yra registruojamas įsigijimo ar pasigaminimo savikaina. Po pirminio pripažinimo nematerialus turtas, kurio naudingas tarnavimo laikas ribotas, finansinėse ataskaitose yra parodomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir nuvertėjimą, jei jis yra.

Įstaiga nematerialųjį turtą skirsto į grupes ir skaičiuoja amortizaciją vadovaudamasi 13 VSAFAS 3 priede nurodytais nematerialiojo turto amortizacijos ekonominiai normatyvais:

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupės ir rūšys	Nematerialiojo turto amortizacijos normatyvai (metais)
	<b>NEMATERIALUSIS TURTAS</b>	
1.	Programinė įranga ir neterminuotosios licencijos	3
2.	Patentai, išradimai, licencijos, kitos teisės, įsigytos neterminuotam laikotarpiui	3
3.	Kitas nematerialus turtas	3

Nematerialiojo turto amortizuojamoji vertė yra nuosekliai paskirstoma per visą nustatytą turto naudingo tarnavimo laiką tiesiogiai proporcingu metodu.

Neatlygintinai gautas nematerialus turtas ne iš viešojo sektoriaus subjekto registruojamas jo tikrąją vertę pagal įsigijimo dienos būklę, jei tikrąją vertę įmanoma patikimai nustatyti. Jei tikrosios vertės patikimai nustatyti negalima, tuomet nematerialus turtas registruojamas simboline vieno euro verte.

Neatlygintinai gautas nematerialus turtas iš kito viešojo sektoriaus subjekto registruojamas įsigijimo savikaina, sukaupta amortizacija ir nuvertėjimas (jei jis yra) pagal ilgalaikio nematerialiojo turto perdavimo dienos būklę.

Įsigytas nematerialus turtas už simbolinį mokestį registruojamas tikrąja verte, jei tikrąją vertę galima patikimai nustatyti. Jei tikrosios vertės negalima patikimai nustatyti, nematerialusis turtas registruojamas simbolinio atlygio verte.

#### **Ilgalaikis materialusis turtas**

Įstaigos apskaitoje ilgalaikis materialusis turtas pripažįstamas ir registruojamas apskaitoje, jei jis atitinka ilgalaikio materialiojo turto sąvoką ir VSAFAS nustatytus ilgalaikio materialiojo turto pripažinimo kriterijus.

Įsigytas ilgalaikis materialusis turtas pirminio pripažinimo momentu apskaitoje registruojamas įsigijimo ar pasigaminimo savikaina, jei jo vertė ne mažesnė nei 750 (septyni šimtai penkiasdešimt) eurų (šis kriterijus netaikomas nekilnojamam turtui ir transporto priemonėms.) Po pirminio pripažinimo ilgalaikis materialusis turtas, išskyrus kultūros ir kitas vertybes, finansinėse ataskaitose rodomas įsigijimo savikaina, atėmus sukaupą nusidėvėjimą ir nuvertėjimą, jei jis yra.

Neatlygintinai gautas ilgalaikis materialusis turtas ne iš viešojo sektoriaus subjekto registruojamas jo tikrąją vertę pagal įsigijimo dienos būklę. Jei tikrosios vertės patikimai nustatyti negalima, tuomet ilgalaikis materialusis turtas registruojamas simboline vieno euro verte.

Neatlygintinai gautas ilgalaikis materialusis turtas iš kito viešojo sektoriaus subjekto registruojamas įsigijimo savikaina, sukaupus nusidėvėjimas bei nuvertėjimas (jei jis yra) pagal ilgalaikio materialiojo turto perdavimo dienos būklę.

Įsigytas ilgalaikis materialusis turtas už simbolinį mokestį registruojamas ilgalaikio materialiojo turto tikrąja verte, jei tikrąją vertę galima patikimai nustatyti ir kai tas subjektas iki turto perdavimo taikė tikrosios vertės metodą. Jei tikrosios vertės negalima patikimai nustatyti, ilgalaikis materialusis turtas registruojamas simboline vieno euro verte.

Įstaiga ilgalaikį turtą skirsto į grupes ir skaičiuoja nusidėvėjimą taikydama 12 VASAFAS 4 priede nurodytus nusidėvėjimo ekonominius normatyvus:

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupės ir rūšys	Turto nusidėvėjimo normatyvai (metais)
	<b>MATERIALUSIS TURTAS</b>	
<b>1.</b>	<b>Pastatai</b>	
1.1	Kapitaliniai mūriniai pastatai (sienos – 2,5 ir daugiau plytų storio, gelžbetoninės; perdangos ir denginiai – gelžbetoniniai ir betoniniai), monolitinio gelžbetonio pastatai, stambių blokų (perdangos ir denginiai – gelžbetoniniai) pastatai	100
1.2	Pastatai (sienos – iki 2,5 plytos storio, blokų, monolitinio šlako, betono, lengvų šlako blokų, perdangos ir denginiai – gelžbetoniniai, betoniniai arba mediniai)	100
1.3	Surenkamieji, išardomieji, moliniai ir kiti pastatai	20
<b>2.</b>	<b>Infrastruktūros ir kiti statiniai</b>	
2.1	Infrastruktūros, melioracijos ir kiti statiniai	
2.1.1	Betoniniai, gelžbetoniniai, akmeniniai	100
2.1.2	Metaliniai	50
2.1.3	Mediniai	30
2.2	Kiti statiniai	30
<b>3.</b>	<b>Mašinos ir įrenginiai</b>	
3.1.	Gamybos mašinos ir įrenginiai	25
3.2.	Medicinos įranga	10
3.3.	Apsaugos įranga	10
3.4.	Filmavimo, fotografavimo, mobiliojo telefono ryšio įrenginiai	5
3.5.	Radio, televizijos, informacinių ir ryšių technologijų tinklų valdymo įrenginiai ir įranga	15
3.6.	Kitos mašinos ir įrenginiai	25
<b>4.</b>	<b>Transporto priemonės</b>	
4.1.	Lengvieji automobiliai ir jų priekabos	10
4.2.	Specialieji automobiliai	7
4.3.	Autobusai, krovininiai automobiliai, jų priekabos ir puspriekabės	7
4.4.	Kitos transporto priemonės	15
<b>5.</b>	<b>Baldai ir biuro įranga</b>	
5.1.	Baldai	12
5.2.	Kompiuteriai ir jų įranga	7
5.3.	Kopijavimo ir dokumentų dauginimo priemonės	8
5.4.	Kita biuro įranga	10
<b>6.</b>	<b>Kitas ilgalaikis materialusis turtas</b>	
6.1.	Scenos meno priemonės	10
6.2.	Muzikos instrumentai	50
6.3.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	10

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą pagal ilgalaikio turto nusidėvėjimo (amortizacijos) normatyvus.

Ilgalaikis materialusis turtas nurašomas iš apskaitos, kai jis perleidžiamas, Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka pripažįstamas nereikalingu arba netinkamu (negalimu) naudoti, yra prarandamas dėl vagysčių, stichinių nelaimių ar kitų priežasčių.

### Biologinis turtas

Įstaigos apskaitoje visas biologinis turtas priskiriamas ne žemės ūkio veikloje naudojamam biologiniam turtui. Biologinio turto skirtu puošybai įsigijimo išlaidos iš karto pripažįstamos ataskaitinio laikotarpio pagrindinės veiklos kitomis sąnaudomis.

### Atsargos

Atsargomis laikomas įstaigos trumpalaikis turtas, kurį įstaiga per vienus metus sunaudoja pajamoms uždirbti ar viešosioms paslaugoms teikti arba kuris yra laikomas numatant jį parduoti ar paskirstyti vykdant įprastą veiklą. Taip pat atsargomis laikomas ūkinis inventorius – materialus turtas, kuris yra naudojamas daugiau nei vieną kartą ir kurio įsigijimo ar pasigaminimo savikaina yra mažesnė už Vyriausybės nustatytą minimalią ilgalaikio materialiojo turto vertę.

Pirminio pripažinimo metu atsargos įvertinamos įsigijimo (pasigaminimo) savikaina, o sudarant finansines ataskaitas – įsigijimo (pasigaminimo) savikaina ar grynąja realizavimo verte, atsižvelgiant į tai, kuri iš jų mažesnė.

Nemokamai gautos atsargos apskaitoje registruojamas grynąja realizavimo verte.

Apskaičiuodama atsargų, sunaudotų teikiant paslaugas, ar parduotų atsargų savikainą taikomas konkrečių kainų įkainojimo metodas.

Atsargų sunaudojimas ar pardavimas apskaitoje registruojamas pagal nuolat apskaitomų atsargų būdą, kai buhalterinėje apskaitoje registruojama kiekviena su atsargų sunaudojimu ar pardavimu susijusi operacija.

Kai atsargos atiduodamos naudoti įstaigos veikloje, jų vertė pripažįstama sąnaudomis, kartu jas apskaitant nebalansinėse sąskaitose kiekiu ir vertine išraiška.

### **Finansinis turtas**

Finansinis turtas apskaitoje pripažįstamas tik tada, kai yra įvykdomos visos sąlygos, nustatytos 17-ajame VSAFAS „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“. Pirmą kartą pripažįstant, finansinis turtas yra įvertinamas įsigijimo savikaina.

### **Gautinos sumos**

Įstaigos apskaitoje gautinos sumos registruojamos, kai įgyjama teisė gauti pinigus ar kitą finansinį turtą pagal 17-ąjį VSAFAS „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“. Gautinos sumos pirminio pripažinimo metu yra įvertinamos įsigijimo savikaina. Vėliau ilgalaikės gautinos sumos ataskaitose parodomos amortizuota savikaina, atėmus nuvertėjimo nuostolius, o trumpalaikės gautinos sumos ataskaitose parodomos įsigijimo savikaina, atėmus nuvertėjimo nuostolius.

### **Finansavimo sumos**

Finansavimo sumos pripažįstamos, kai atitinka 20-ojo VSAFAS nustatytus kriterijus.

Gautos (gautinos) ir panaudotos finansavimo sumos arba jų dalis pripažįstamos finansavimo pajamomis tais laikotarpiais, kuriais patiriamos su finansavimo sumomis susijusios sąnaudos.

Įstaigos gautos (gautinos) finansavimo sumos pagal paskirtį skirstomos į:

- finansavimo sumos ilgalaikiam turtui įsigyti;
- finansavimo sumos atsargoms įsigyti;
- finansavimo sumos kitoms išlaidoms kompensuoti.

### **Finansiniai įsipareigojimai**

Pirminio pripažinimo metu finansiniai įsipareigojimai įvertinami įsigijimo savikaina. Vėliau šie įsipareigojimai įvertinami:

ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai – amortizuota savikaina;

trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai – įsigijimo savikaina.

Trumpalaikiams finansiniams įsipareigojimams priskiriama:

- trumpalaikiai atidėjimai;
- ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis;
- trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai;
- finansavimo sumos;
- pervestinos sumos;
- mokėtinos sumos, susijusios su vykdoma veikla.

Ilgalaikiams finansiniams įsipareigojimams priskiriami ilgalaikiai atidėjiniai ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai.

### **Atidėjiniai**

Atidėjiniai pripažįstami ir registruojami apskaitoje tada ir tik tada, kai dėl įvykio praeityje turima dabartinė teisinė prievolė ar neatšaukiamasis pasižadėjimas, ir tikėtina, kad jam įvykdyti bus reikalingi išteklių, o įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta. Jei patenkinamos ne visos šios sąlygos, atidėjiniai nėra pripažįstami.

## Pajamos

Pajamos Įstaigoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo principu, tai yra apskaitoje registruojamos tik tada, kai uždirbamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą. Pajamos įvertinamos tikraja verte. Pajamos skirstomos į grupes: a) pagrindinės veiklos pajamos; b) kitos veiklos pajamos; c) finansinės ir investicinės veiklos pajamos.

Pajamos, išskyrus finansavimo pajamas, pripažįstamos, kai tikėtina, kad bus gauta su sandoriu susijusi ekonominė nauda, ir kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą bei su pajamų uždirbimu susijusias sąnaudas.

Įstaigos pagrindinės veiklos pajamos - tai pajamos, susijusios su pagrindine Įstaigos veikla už pirminę, antrinę ir tretinę asmens sveikatos priežiūrą bei klinikius tyrimus. Kitos veiklos pajamos – tai pajamos gautos iš kavinių veiklos, nuomos pajamos, bei turto pardavimo pajamos. Finansinės ir investicinės veiklos pajamos – tai palūkanos už grynųjų pinigų likučius banko sąskaitose, pajamos iš delspinių ir netesybų.

## Sąnaudos

Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginamumo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką. Tais atvejais, kai ataskaitinį laikotarpį padarytų išlaidų neįmanoma tiesiogiai susieti su konkrečių pajamų uždirbimu ir jos neduos ekonominės naudos ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais, šios išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tą patį laikotarpį, kada buvo patirtos. Sąnaudos skirstomos į grupes: a) pagrindinės veiklos sąnaudos, b) kitos veiklos sąnaudos, c) finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos.

Atostogų kaupiniai darbuotojams už nepanaudotas kasmetines atostogas apskaičiuojami ir pripažįstami sąnaudomis kiekvienų finansinių metų pabaigos dienai - gruodžio 31 d.

## Turto nuvertėjimas

Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje pripažįstami pagal nuvertėjimo požymius. Sudarant finansinių ataskaitų rinkinį, nustatoma, ar yra turto nuvertėjimo požymių. Jei yra vidinių ar išorinių nuvertėjimo požymių, nustatoma turto atsiperkamoji vertė, kuri palyginama su turto balansine verte.

Pripažinus ilgalaikio materialiojo ar nematerialiojo turto nuvertėjimo nuostolį, perskaičiuojamos būsimiesiems ataskaitiniams laikotarpiams tenkančios turto nusidėvėjimo (amortizacijos) sumos, kad turto nudėvimoji (amortizuojamoji) vertė po nuvertėjimo būtų tolygiai paskirstyta per visą likusį jo naudingo tarnavimo laiką, t. y. nuvertėjimo suma nudėvima per likusį naudingo tarnavimo laiką, mažinant nusidėvėjimo sąnaudas.

## Įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui

Po ataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie Įstaigos finansinę padėtį paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną yra laikomi koreguojančiais įvykiais ir atsižvelgiant į jų įtakos reikšmę parengtoms finansinėms ataskaitoms, yra parodomi finansinės būklės, veiklos rezultatų ir pinigų srautų ataskaitose.

Nekoreguojantys poataskaitiniai įvykiai aprašomi aiškinamajame rašte, kai jie reikšmingi. Reikšmingu įvykiu laikomas toks įvykis, kai informacijos apie jį nepateikimas būtų laikomas esmine apskaitos klaida arba galėtų iškreipti finansinę ataskaitą ir paveikti informacijos vartotojų priimamus sprendimus.

## Tarpusavio užskaitos ir palyginamieji skaičiai

Sudarant finansinių ataskaitų rinkinį, turtas ir įsipareigojimai bei pajamos ir sąnaudos nėra užskaitomos tarpusavyje, išskyrus atvejus, kai konkretus VSAFAS reikalauja būtent tokios užskaitos (pvz., dėl draudiminio įvykio patirtos sąnaudos yra užskaitomos su gauta draudimo išmoka).

Finansinėse ataskaitose pateikiama ataskaitinių ir parėjusių finansinių metų informacija. Jei buvo pakeisti finansinių ataskaitų straipsnių įvertinimo metodai, straipsnių pateikimas ar klasifikavimas, praėjusių finansinių metų sumos, kurias norima palyginti su ataskaitinių metų sumomis, turi būti pateikiamos 7-ajame VSAFAS nustatyta tvarka.

Informacija apie apskaitos principų ir apskaitinių įverčių pasikeitimus, sudarant ataskaitinio laikotarpio finansinių ataskaitų rinkinį, pateikiama aiškinamajame rašte.

### **Apskaitos politikos keitimas**

Įstaiga pasirinktą apskaitos politiką taiko nuolat arba gana ilgą laiką tam, kad būtų galima palyginti įvairių ataskaitinių laikotarpių finansines ataskaitas.

Įstaiga pasirenka ir taiko apskaitos politiką remdamasi nuostatomis, pateiktomis 1-ajame VSAFAS. Ūkinių operacijų ir ūkinių įvykių pripažinimo, apskaitos ar dėl jų atsirandančio turto, įsipareigojimų, finansavimo sumų, pajamų ir (arba) sąnaudų vertinimo apskaitoje pakeitimas yra laikomas apskaitos politikos keitimu.

Apskaitos politika keičiama dėl VSAFAS pasikeitimo arba jei kiti teisės aktai to reikalauja. Apskaitos politikos keitimas finansinėse ataskaitose parodomas taikant retrospektyvinį būdą, t. y. nauja apskaitos politika taikoma taip, lyg ji visada būtų buvusi naudojama, todėl pakeista apskaitos politika yra pritaikoma ūkinėms operacijoms ir ūkiniams įvykiams nuo jų atsiradimo. Poveikis, kurį daro apskaitos politikos keitimas einamojo ataskaitinio laikotarpio informacijai ir darytų ankstesnių ataskaitinių laikotarpių informacijai, registruojamas apskaitoje tą ataskaitinį laikotarpį, kurį apskaitos politika pakeičiama, ir parodomas einamojo ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje „Apskaitos politikos keitimo ir esminių klaidų taisymo įtaka“. Šioje eilutėje yra parodoma apskaitos politikos keitimo poveikio dalis, susijusi su ankstesniais ataskaitiniais laikotarpiais. Lyginamoji ankstesnio ataskaitinio laikotarpio informacija finansinėse ataskaitose pateikiama tokia, kokia buvo, t. y. nekoreguojama.

### **Apskaitinių įverčių keitimas**

Apskaitiniai įverčiai yra peržiūrimi tuo atveju, jei pasikeičia aplinkybės, kuriomis buvo remtasi atliekant įvertinimą arba atsiranda papildomos informacijos ar kitų įvykių. Įstaigos apskaitinio įverčio pasikeitimo rezultatas įtraukiamas į tą veiklos rezultatų ataskaitos eilutę, kurioje buvo parodytas pirminis įvertis, nebent pasikeitimas ataskaitiniu laikotarpiu turi įtakos tik finansinės būklės ataskaitos straipsniams. Informacija, susijusi su apskaitinio įverčio pakeitimu, pateikiama aiškinamajame rašte.

### **Apskaitos klaidų taisymas**

Ataskaitiniu laikotarpiu pastebėtos apskaitos klaidos, padarytos praėjusių ataskaitinių laikotarpių finansinėse ataskaitose, taisomos einamojo ataskaitinio laikotarpio finansinėse ataskaitose, priklausomai nuo to ar apskaitos klaida yra esminė ar neesminė.

Apskaitos klaida laikoma esmine, jei jos vertinė išraiška individualiai arba kartu su kitų to ataskaitinio laikotarpio klaidų vertinėmis išraiškėmis yra didesnė nei 0,025 procento per praėjusius finansinius metus gautų finansavimo sumų vertės.

Apskaitos klaidų taisymo įtaka finansinėse ataskaitose parodoma taip:

- jei apskaitos klaida nėra esminė, jos taisymas registruojamas toje pačioje sąskaitoje, kurioje buvo užregistruota klaidinga informacija, ir parodomas toje pačioje veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje, kurioje buvo pateikta klaidinga informacija;
- jei apskaitos klaida esminė, jos taisymas registruojamas tam skirtoje sąskaitoje ir parodomas veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje „Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka“. Lyginamoji ankstesniojo ataskaitinio laikotarpio finansinė informacija pateikiama tokia, kokia buvo, t. y. nekoreguojama. Su esminės klaidos taisymu susijusi informacija pateikiama aiškinamajame rašte.

## **FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA**

### **Nematerialusis turtas (pastaba Nr. 1)**

Įstaigos veikloje naudojamą ilgalaikis nematerialųjį turtą sudaro programinė įranga ir jos licencijos bei kitas nematerialusis turtas. Ilgalaikio nematerialiojo turto grupėje taip pat apskaitomi ir išankstiniai apmokėjimai už nematerialųjį turtą bei nebaigti projektai.

Ilgalaikio nematerialiojo turto balansinė vertė pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį pateiktas pagal 13-ojo VSAFAS „Nematerialusis turtas“ 1 priede nustatytą formą (pridedama).

Per ataskaitinį laikotarpį nematerialiojo turto balansinė vertė padidėjo 764 486,37 euro. Šį pokytį lėmė:

- įsigyta nematerialiojo turto iš Įstaigos lėšų už eurų 1 035 368,56 (13-ojo VSAFAS 1 priedo 11 str. 2.1 eil.);

Didžiausi ataskaitinio laikotarpio įsigijimai iš įstaigos lėšų buvo:

	Pavadinimas	Kiekis	Suma
1	Klaipėdos universiteto ligoninės (Kul) informacinės sistemos (HIS) diegimo paslaugų pirkimo techninės specifikacijos perengimas	1	187 550,00
2	KULHIS/PPA-01 Iniciavimo etapo (1 iteracija) darbai	1	84 397,50
3	KUL HIS modernizavimo (2-3 iteracijos) darbai	1	142 826,54
4	KUL KLIS projektavimo etapo įgyvendinimas (Klinikinės, biochemijos, imunologijos laboratorijos)	1	187 612,92
5	KUL PLIS projektavimo etapo įgyvendinimas (patologijos ir genetikos laboratorijos)	1	102 428,92
6	MedDream Pacs Premium/Meddrem Viewer premium version	1	191 180,00
			<b>753 169,34</b>

Įstaiga turi visiškai amortizuoto, bet naudojamo veikloje nematerialiojo turto, kurio įsigijimo savikaina pateikiama lentelėje:

Turto grupė ir rūšis	Turto įsigijimo ir pasigaminimo savikaina	
	2025 metų gruodžio 31 dienai	2024 metų gruodžio 31 dienai
Programinė įranga	650 825,13	679 103,41
Kitas nematerialusis turtas	24 826,29	17 406,18
<b>Iš viso:</b>	<b>675 651,42</b>	<b>696 509,59</b>

Išankstinių mokėjimų už nematerialųjį turtą ataskaitinio laikotarpio pabaigoje įstaiga neturėjo.

#### Ilgalaikis materialusis turtas (pastaba Nr. 2)

Įstaigos veikloje naudojamą ilgalaikį materialusį turtą sudaro pastatai, statiniai, mašinos ir įrenginiai, transporto priemonės, baldai ir biuro įranga, kitas ilgalaikis materialusis turtas. Ilgalaikio materialiojo turto grupėje taip pat apskaitoma nebaigta statyba, esminio pagerinimo darbai ir išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį materialųjį turtą.

Ilgalaikio materialiojo turto, kurį valdo įstaiga, nuvertėjimo požymių per ataskaitinį laikotarpį nenustatyta, nuvertėjimo ar nuvertėjimo atstatymo operacijų apskaitoje nebuvo.

Ilgalaikio materialiojo turto balansinės vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį pateiktas pagal 12-ojo VSAFAS „Ilgalaikis materialusis turtas“ 1 priede nustatytą formą (pridedama).

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje ilgalaikio materialiojo turto, vertinamo įsigijimo savikaina, buvo 144 817 454,67 euro, sukauptas nusidėvėjimas 85 596 770,04 euro, balansinė turto vertė 59 081 872,23 euro.

Lyginant su ataskaitinio laikotarpio pradžia, įsigijimo savikainos pokytis 9 885 000,25 euro. Per ataskaitinį laikotarpį įsigijimo savikaina padidėjo dėl neatlygintinai gauto turto 207 712,78 euro (12-ojo VSAFAS 1 priedo 10 stulp. 2.2 eil.) ir pirktu turto 13 064 160,57 euro (12-ojo VSAFAS 1 priedo 10 stulp. 2.1 eil.), sumažėjo dėl nurašyto turto 1 774 062,36 euro (12-ojo VSAFAS 1 priedo 10 stulp. 3.3 eil.) ir pergrupuoto ilgalaikio turto 1 612 810,73 euro (12-ojo VSAFAS 1 priedo 11 stulp. 4 eil.). 2025 metais buvo atliktas pergrupavimas tokio turto, kurio pradinė įsigijimo vertė buvo iki 750 eurų. Šis turtas iš ilgalaikio turto perkeltas į atsargas.

Pirkta ilgalaikio materialiojo turto už 13 064 160,57 euro (12-ojo VSAFAS 1 priedo 10 str. 2.1 eil.).

Didžiausi ataskaitinio laikotarpio įsigijimai iš įstaigos lėšų buvo:

Pavadinimas	Kiekis	Suma
Endobronchinio ultragarso sistema Olympus medical systems corp.	1	228 347,38
Ultragarso aparatas su 24mėn. garantija GE HealthCare Voluson Expert 20	1	143 990,00
Robotas - manipulatorius, veikiantis pneumatinio variklio principu, valdomas nuotoliniu būdu, skirtas atlikti pritaikomas protatos biopsijas magnetinio rezonanso tomografo (MRT) kontrolėje	1	139 949,81
Chirurginis anglies dioksido (co2) lazeris Limmer Laser GmbH, UNILAS Touch One, c20.000040	1	133 100,00
Operacinis stalas ortopedinėms traumatologinėms operacijoms atlikti	3	362 715,93
Video sistema su NBI-VIDEO endoskopinė sistema	1	87 402,47
Otorinolaringologo darbo vieta modelis Basic plus	4	190 575,00
Vaizdo gastroskopas GIF-1TH190	1	37 522,02
Anestezijos aparatas su paciento monitoriumi Mindray A9	7	214 200,00
Klinikinis sukeltų klausos potencialų ir otoakustinės emisijos tyrimų įrenginys GSI Audera Pro, gamintojas Grason Stadler (JAV)	1	30 855,00
Operacinės lempos Nanjing Mindray Bio - Medical Electronics	3	54 450,00
Jėgos instrumentas minimaliai invazinei chirurgijai	1	17 705,93
		<b>1 450 238,54</b>

Įstaiga turi visiškai amortizuoto, bet naudojamo veikloje nematerialiojo turto, kurio įsigijimo savikaina pateikiama lentelėje:

Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Įsigijimo arba pasigaminimo savikaina eurais	
	2025 metų gruodžio 31 d.	2024 metų gruodžio 31 d.
Negyvenamieji pastatai	5 298,89	5 298,89
Gamybos mašinos ir įrenginiai	210 534,40	223 262,07
Medicininė įranga	31 643 916,37	30 448 909,64
Kitos mašinos	137 924,03	148 210,78
Transporto priemonės	1 264 069,77	1 072 735,54
Baldai	366 204,84	849 839,72
Kompiuterinė įranga	827 908,87	870 580,95
Biuro įranga	392 413,26	201 964,07
Scenos meno priemonės	1 898,59	2 850,26
Kitas ilgalaikis turtas	934 154,17	783 852,80
Kiti statiniai	384 018,98	384 605,16
<b>Iš viso:</b>	<b>36 168 342,17</b>	<b>34 992 109,88</b>

2025 metais buvo pergrupuotas ilgalaikis turtas, kurio pradinė įsigijimo vertė iki 750 eurų, tokį turtą iš ilgalaikio turto perkeliant į trumpalaikį turtą.

Iš ilgalaikio turto į atsargas pergrupuota 182 vienetai patikėjimo teise valdomo turto, kurio įsigijimo vertė buvo mažesnė nei 750,00 eurų iš viso 110 698,66 eurų verte ir nuosavo turto 1 776 vienetų, kurio bendra įsigijimo vertė 1 142 022,76 eurai, likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 dienai – 218 050,16 eurai.

Pavadinimas	Turto vienetų skaičius,	Bendra įsigijimo savikaina,	Bendra likutinė vertė, nurašyta į 2025 m. sąnaudas,
	vnt.	Eur	Eur
1	3	4	5
Iš įstaigos balansinių sąskaitų nurašytas/pergrupuotas ilgalaikis materialusis turtas, neatitinkantis 12-ojo VSAFAS 6.8.3 punkto kriterijų*, iš viso	1 958	960 486,28	169 471,66
iš jų:			
turtas, įsigytas iš finansavimo sumų	310	292 235,14	48 578,50
turtas, įsigytas ne iš finansavimo sumų	1 648	960 486,28	169 471,66

Išankstinių mokėjimų už ilgalaikį materialųjį turtą ataskaitinio laikotarpio pabaigoje įstaiga neturėjo.

### **Atsargos (pastaba Nr. 3)**

Įstaigos įsigijamos atsargos (medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių) paprastai naudojamos savo reikmėms, o sunaudotų atsargų ir atiduoto naudoti ūkinio inventoriaus vertė iš karto pripažįstama sąnaudomis. Kontrolės tikslais atiduotų naudoti atsargų apskaita tvarkoma nebalansinėse sąskaitose. Nebalansinėse sąskaitose tvarkoma atsargų, įsigytų konsignacijos teise, apskaita. Sunaudojus tokias atsargas jos iš karto apskaitomos atsargų sąskaitose.

Atsargų vertės pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį pateiktas pagal 8-ojo VSAFAS „Atsargos“ 1 priede nustatytą formą (pridedama).

Per ataskaitinį laikotarpį atsargų balansinė vertė sumažėjo 64 979,55 euro ir sudarė 4 425 892,86 euro. Per ataskaitinį laikotarpį atsargų balansinės vertės pokyčiui įtakos turėjo šie įvykiai:

1. Pirkta atsargų už 23 672 224,45 euro (8-ojo VSAFAS 1 priedo 10 str. 2.1 eil.);
2. Nemokamai gauta atsargų už 6 504 254,05 euro (8-ojo VSAFAS 1 priedo 10 str. 2.2 eil.);
3. Parduota atsargų už 171 306,42 euro (8-ojo VSAFAS 1 priedo 10 str. 3.1 eil.), tai maitinimo veikloje parduotų atsargų savikaina;
4. Perduota atsargų už 251 710,22 euro (8-ojo VSAFAS 1 priedo 10 str. 3.2 eil.). Visos atsargos perduotos viešojo sektoriaus subjektams.
5. Sunaudota veikloje atsargų už 29 558 331,77 euro (8-ojo VSAFAS 1 priedo 10 str. 3.3 eil.).
6. Kiti nurašymai 62 735,97 eurai yra atsargų, kurių įsigijimo laikas ankstesnis nei 2025 metų gruodžio 31 diena nuvertėjimas.

### **Išankstiniai apmokėjimai (pastaba Nr. 4)**

Išankstiniai apmokėjimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, palyginus su ataskaitinio laikotarpio pradžioje, sumažėjo 34 874,60 euro. Išankstinių apmokėjimų detalizavimas pateikiamas 6 VSAFAS „Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas“ 6 priede.

### **Per vienus metus gautinos sumos (pastaba Nr.5)**

Per vienus metus gautinas sumas sudaro gautinos finansavimo sumos, gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas, sukauptos gautinos sumos ir kitos gautinos sumos. Per vienus metus gautinos sumos ataskaitinio laikotarpio pabaigoje buvo 16 339 333,91 euro ir palyginus su ataskaitinio laikotarpio pradžioje, padidėjo 5 236 365,98 euro.

Didžiąją dalį 14 646 924,32 eurų per vienus metus gautinų sumų sudaro Valstybinės ligonių kasos įsiskolinimas už ataskaitinio laikotarpio paskutinį mėnesį suteiktas paslaugas. 2025 metų gruodžio 31 dienai į gautinas sumas yra įtraukta apskaičiuota 1 384 173,12 eurų suma už nebaigtus gydyti gruodžio 31 dienai stacionare gydomus 656 pacientus.

Per vienus metus gautinų sumų pokytis pateiktas lentelėje:

<b>Straipsniai</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Per vienus metus gautinos sumos, iš viso:</b>	<b>16 339 333,91</b>	<b>11 102 967,93</b>
Gautinos finansavimo sumos	28 017,58	0,01
Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	14 707 500,46	11 054 411,83
Sukauptos gautinos sumos	1 499 470,19	12 396,96
Kitos gautinos sumos	104 345,68	36 159,13

### **Pinigai ir pinigų ekvivalentai (Pastaba Nr. 6)**

Bendra pinigų ir pinigų ekvivalentų suma 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 731 220,52 euro. Pinigų bankų sąskaitose likutis 720 660,89 euro, grynujų pinigų likutis kasose 2 516,42 euro, pinigai kelyje 8 043,21 euro.

### **Finansavimo sumos (Pastaba Nr. 7)**

Informacija apie įstaigos finansavimo sumas pagal šaltinius, tikslinę paskirtį ir pokyčius per ataskaitinį laikotarpį pateikiama pagal 20-ojo VSAFAS „Finansavimo sumos“ 4 priede nustatytą formą (pridedama).

Per ataskaitinį laikotarpį finansavimo sumų gauta už 12 035 599,04 euro. Iš jų:

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

- iš valstybės biudžeto gauta 1 208 281,91 eurų iš jų: 3 166,70 euro turtui įsigyti, 1 205 115,21 euro kitoms išlaidoms kompensuoti.
- iš savivaldybės biudžeto gauta už 55 620,00 eurų, iš jų: 18 037,40 euro turtui įsigyti, 37 582,60 euro kitoms išlaidoms kompensuoti.
- iš Europos Sąjungos gauta už 6 664 967,37 euro kitoms išlaidoms kompensuoti;
- iš kitų finansavimo šaltinių gauta 4 106 729,76 euro, iš jų: 1 844 174,06 euro turtui įsigyti, 2 262 555,70 euro kitoms išlaidoms kompensuoti.

Pergrupavimuose (20-ojo VSAFAS 4 priedo 5 str. 5 eil.) parodytas pasikeitimas tarp finansavimo sumų nepiniginiam turtui ir kitoms išlaidoms kompensuoti, kurie balansinei finansavimo sumų vertei įtakos nedaro.

2025 metais įstaiga neatlygintinai gavo turto 6 296 243,10 eurų sumai, iš kurios 5 685 055,55 eurų vertė iš Valstybinės ligonių kasos gauta medikamentų ir slaugos priemonių, kurios tiekiamos centralizuotai. Iš valstybės biudžeto gauta turto 202 931,88 eurų sumai.

Įstaiga kitiems viešojo sektoriaus subjektams 2025 metais perdavė turto už 230 710,22 eurų.

Per ataskaitinį laikotarpį finansavimo sumų panaudota už 14 020 144,60 euro, iš kurių 1 619 505,08 euro valstybės biudžeto lėšos, 97 971,40 savivaldybės lėšos, 1 450 018,18 eurai ES lėšos ir 10 852 649,94 eurai kitų šaltinių finansavimo lėšos.

Informacija apie finansavimo sumų likučius ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiama pagal 20-ojo VSAFAS „Finansavimo sumos“ 5 priede nustatytą formą (pridedama).

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje gautinų finansavimo sumų likutį sudarė 28 017,58 euro (20-ojo VSAFAS 5 priedo 6 str. 5 eil.). Gautinų finansavimo sumų likutis pagal finansavimo šaltinius pateiktas pastaboje Nr. 6. Gautinos finansavimo sumos.

**Trumpalaikiai įsipareigojimai (Pastaba Nr. 8)**

Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, palyginus su ataskaitinio laikotarpio pradžia, padidėjo 8 440 750,19 euro. Trumpalaikių įsipareigojimų pokytis pagal atskirus straipsnius pateiktas lentelėje:

Trumpalaikiai įsipareigojimai	2025-12-31	2024-12-31	Pokytis (+,-)
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso, Eur:</b>	<b>25 764 774,45</b>	<b>17 324 024,26</b>	<b>+ 8 440 750,19</b>
tame tarpe:			
Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos	223,60	223,60	0,00
Mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus	3 680,20	3 581,82	98,38
Tiekėjams mokėtinos sumos	12 554 659,69	7 471 743,96	+5 082 915,73
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	2 248 042,76	1 961 207,01	+286 835,75
Sukauptos mokėtinos sumos	10 536 434,09	7 838 884,54	+2 697 549,55
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	421 734,11	48 383,33	+380 391,43

Didžiąją dalį 12 404 985,27 eurų trumpalaikių įsipareigojimų sudaro įsiskolinimas darbuotojams, iš jų 10 156 942,51 euro darbuotojų sukaupti atostoginiai, 2 246 535,26 euro mokėtina suma Sodrai, išlaikyta iš gruodžio mėnesio darbuotojų darbo užmokesčio.

Mokėtinos sumos tiekėjams nuo 7 474 743,96 eurų išaugo iki 12 554 659,69 dėl apyvartinių lėšų trūkumo. Pradelstų mokėjimų nei Sodros nei valstybės biudžetui įstaiga neturi.

**Grynasis turtas**

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje grynasis turtas sudarė 20 204 857,45 euro arba 24,69 procentus nuo viso įstaigos turto ir palyginus su metų pradžia sumažėjo 3 947 468,77 euro suma, tai yra 2025 metais patirto deficito dydžiu.

Dalininkų kapitalas sudaro 1 943 807,62 euro įstaigos dalininkai - Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Klaipėdos universitetas. Dalininkų kapitalas palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu nepakitė. Dalininkų įnašą sudaro:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašas trumpalaikiu turtu 1.943.507,62 euro;
- Klaipėdos universiteto įnašas pinigais 300,00 euro.

Sukauptas ataskaitinio laikotarpio perviršis sudaro 18 260 913,70 euro, iš jų einamojo ataskaitinio laikotarpio deficitas - 3 947 468,77 euro, ankstesnių metų perviršis 22 208 382,47 euro.

**VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA**

**Pagrindinės veiklos pajamos**

Įstaigos pagrindinės veiklos pajamos ataskaitiniu laikotarpiu sudarė:

1. Finansavimo pajamos iš valstybės biudžeto, savivaldybės biudžeto, iš Europos Sąjungos ir iš kitų šaltinių. Per ataskaitinį laikotarpį sąnaudoms kompensuoti panaudota 14 020 144,60 euro finansavimo sumų. 2025 metais įstaigos finansavimo pajamos buvo 13 903 512,72 euro.
2. Pagrindinės veiklos kitos pajamos, uždirbtos teikiant paslaugas susijusias su pagrindine įstaigos veikla - sveikatos priežiūra. Per ataskaitinį laikotarpį pagrindinės veiklos pajamų uždirbta:
  - Suteiktos asmens sveikatos priežiūros paslaugos apmokamos Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis 2025 metais – 146 934 927,27 eurai. Pagrindinis pagrindinės veiklos pajamų šaltinis buvo – ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų apimčių padidinimas.
  - Suteiktos mokamos sveikatos priežiūros paslaugos už kurias sumoka fiziniai ir juridiniai asmenys 1 600 411,95 euro. Tuo tarpu 2024 metais tokių pajamų buvo uždirbta – 1 233 844,81 eurai.
  - Klinikiniai tyriniai – 107 945,71 euro.

**Pagrindinės veiklos sąnaudos (Pastaba Nr. 9)**

Vykdamat pagrindinę įstaigos veiklą per ataskaitinį laikotarpį patirta 165 798 295,43 eurai pagrindinės veiklos sąnaudų, iš jų 13 903 512,72 euro sąnaudų kompensuota finansavimo sumomis. Šis pokytis pasiektas dėl išaugusių pajamų ir suvaldyto darbo užmokesčio fondo didėjimo. 2025 metais bendroje sąnaudų dalyje darbo užmokesčio sąnaudos sudaro 73,74 procentus, kai 2024 metais buvo – 72,18 procentai.

**Kitos veiklos pajamos, sąnaudos ir veiklos rezultatas (Pastaba Nr. 10)**

Per ataskaitinį laikotarpį uždirbta 765 851,04 euro kitos veiklos pajamų. Šias pajamas sudaro pajamos už patalpų nuomą, maitinimo paslaugų teikimą, pajamos už studentų praktikos organizavimą, pajamos už metalo atliekų ir antrinių žaliavų pardavimą, pajamos už tyrimų įrašymą į DVD diskus, kopijavimo paslaugas, kraujo ėminių transportavimą į tyrimus atliekančią įstaigą ir pan.

Per ataskaitinį laikotarpį kitos veiklos pajamoms uždirbti patirta 214 904,03 euro sąnaudų.

Ataskaitinio laikotarpio kitos veiklos rezultatas 550 616,05 euro perviršis.

**Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas (Pastaba Nr. 11)**

Ataskaitinio laikotarpio finansinės investicinės veiklos pajamos 51 242,41 euro, sąnaudos 7 027,76 euro.

Finansinės investicinės veiklos ataskaitinio laikotarpio rezultatas 44 214,65 euro deficitas.

Finansinės ir investicinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį pateiktas 6-ojo VSAFAS „Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas“ 4 priede (pridedama).

**Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka (Pastaba Nr. 12)**

2025 metais apskaitos politika keista nebuvo.

2025 metų apskaitoje buvo pastebėta klaidų ir atliktas pastebėtų esminių klaidų taisymas. 416 894,88 eurų suma 2025 metais buvo koreguojamas ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimas, dėl 2023 metais ligoninių sujungimo etapu netikslaus duomenų sukėlimo į bendrą apskaitos sistemą. 660,43 buvo koreguojamos kitos sukauptos sumos. Šis esminių klaidų taisymas įtakojo 2025 metų veiklos rezultatą, tai yra 417 555,31 eurų suma sumažintas deficitas.

**Pagrindinės veiklos pinigų srautai**

Per 2025 metus pagrindinės veiklos pinigų įplaukos buvo 129 115 563,24 eurai, o išmokos – 122 545 023,09 eurai. Už ilgalaikio turto įsigijimą per 2025 metus sumokėta 9 664 523,97 eurai. Bendras 2025 metų pinigų sumažėjimas – 4 773 522,99 eurai.

### Tarpusavio užskaitos

Per ataskaitinį laikotarpį buvo vykdomos tarpusavio užskaitos Sodros mokesčio įskaitymui iš PSDF lėšų už suteiktas sveikatos priežiūros Valstybinei ligonių kasai. Bendra 2025 metais Sodros mokesčio 25 957 370,04 euro.

### Sandoriai užsienio valiuta

Per ataskaitinį laikotarpį sandorių užsienio valiuta nebuvo.

### Reikšmingi įvykiai po paskutinės ataskaitinio laikotarpio dienos

Nuo 2026 metų sausio 1 dienos įsigalioja nauji 2-ojo, 3-iojo, 4-ojo, 5-ojo, 10-ojo, 11-ojo, 16-ojo, 19-ojo, 20-ojo, 23-iojo, 24-ojo, 26-ojo, 32-ojo VSAFAS standartų pakeitimai.

Atsižvelgiant į tai įstaiga 2026 metais turės užtikrinti jų taikymą apskaitoje ir finansinių ataskaitų sudaryme.

### Panaudai gautas turtas

Įstaiga veiklos vykdymui yra gavusi panaudai turto, kurio vertė 13 208 971,57 eurais (duomenys pateikiami aiškinamojo rašo pabaigoje).

### Panaudai perduotas turtas

Įstaiga kitiems viešojo sektoriaus subjektams pagal panaudos sutartis yra perdavusi turto 1 070 614,09 eurų pradine įsigijimo suma:

Eil. Nr.	Pavadinimas	Suma
1	Viešoji Įstaiga Tauragės ligoninė	30 900,00
2	VŠĮ Gargždų ligoninė	22 482,76
3	VŠĮ Klaipėdos respublikinė ligoninė	510 850,28
4	VŠĮ Šitalės ligoninė	57 471,00
5	VŠĮ Kretingos ligoninė	219 661,20
6	VŠĮ Klaipėdos vaikų ligoninė	114 490,20
7	VŠĮ Šilutės ligoninė	114 490,20
8	VŠĮ Taikos karalienės globos namai	268,45

### Kitas nebalansinėse sąskaitose apskaitomas turtas

Bendra nebalansinėse sąskaitose apskaitomo ūkinio inventoriaus vertė 4 717 094,01 eurais. Iš šios sumos ūkinis inventorių įsigytas nuosavomis lėšomis ir naudojamas įstaigos veikloje 3 900 208,81 eurų įsigijimo verte, ES paramos lėšomis – 184 439,80 eurų įsigijimo verte.

Nebalansinėse sąskaitose apskaitomos atsargos, perduotos pagal konsignacijos sutartis, kurių vertė 2025 metų gruodžio 31 dienai buvo 379 048,17 eurais.

### Veiklos tęstinumas

Įstaiga patiria apyvartinių lėšų trūkumą, dėl to turi pradeltų skolų tiekėjams. Vadovybė įgyvendina pinigų srautų valdymo priemones, derasi su tiekėjais dėl atsiskaitymo grafikų bei 2026 m. patvirtino finansinės situacijos gerinimo planą, kuriame numatytos priemonės likvidumui gerinti. Įstaiga planuoja tęsti veiklą.

Generalinis direktorius \_\_\_\_\_

dr. Audrius Šimaitis

Vyriausioji finansininkė \_\_\_\_\_

Simona Baranauskienė

1 pastaba. ILGALAIKIO NEMATERIALIOJO TURTO POKYTIS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ PAGAL 2025 METŲ GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

Eil. Nr.	Straipsniai	Plėtros darbai	Programinė įranga ir jos licencijos	Patentai, autorių ir kitos teisės	Nematerialiosios vertybės	Kitas nematerialusis turtas	Nebaigti projektai	Išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje		1 421 435,87	0	0	44 765,66	0	0	1 466 201,53
2	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį		575 834,52	0,00	0,00	0,00	459 534,04	0,00	1 035 368,56
2.1	pirkto nematerialiojo turto įsigijimo savikaina		575 834,52				459 534,04		1 035 368,56
2.2	neatlygintinai gauto nematerialiojo turto įsigijimo savikaina								0,00
2.3	nematerialusis turtas, įsigytas pagal finansinės nuomos (lizingo) sutartis								0,00
3	Parduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto suma per ataskaitinį laikotarpį		-59 529,43	0,00	0,00	-1 340,89	0,00	0,00	-60 870,32
3.1	parduoto								0,00
3.2	perduoto								0,00
3.3	nurašyto		-46 351,72			-1 340,89			-47 692,61
4	Pergrupavimai (+/-)		-13 177,71						-13 177,71
5	Kiti pokyčiai (jungimai)								0,00
6	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2+3+4+5)		1 937 740,96	0,00	0,00	43 424,77	459 534,04	0,00	2 440 699,77
6.1	Iš jos:								0,00
	Nematerialiojo turto, kuris yra visiškai amortizuotas, tačiau vis dar naudojamas viešojo sektoriaus subjekto veikloje, įsigijimo ar pasigaminimo savikaina								0,00

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

Eil. Nr.	Straipsniai	Plėtros darbai	Programinė įranga ir jos licencijos	Patentai, autorių ir kitos teisės	Nematerialiosios vertybės	Kitas nematerialusis turtas	Nebaigti projektai	Išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
7	Sukaupta amortizacijos suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	X	-981 962,16	0	X	-30 535,81	X	X	-1 012 497,97
8	Neatlygintinai gauto nematerialiojo turto sukaupta amortizacijos suma	X			X		X	X	0,00
9	Apskaičiuota amortizacijos suma per ataskaitinį laikotarpį	X	-264 545,35		X	-6 334,97	X	X	-270 880,32
10	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto amortizacijos suma	X	46 350,43		X	1 340,89	X	X	47 691,32
10.1	parduoto	X			X		X	X	0,00
10.2	perduoto	X			X		X	X	0,00
10.3	nurašyto	X	46 350,43		X	1340,89	X	X	47 691,32
11	Pergrupavimai (+/-)	X	13177,13		X		X	X	13 177,13
12	Kiti pokyčiai (jungimai)	X			X		X	X	0,00
13	Sukaupta amortizacijos suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8+9+10+11+12)	X	-1 186 979,95	0,00	X	-35 529,89		X	-1 222 509,84
14	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje		-1 213,60			-52,78			-1 266,38
15	Neatlygintinai gauto nematerialiojo turto sukaupta nuvertėjimo suma								0,00
16	Apskaičiuota nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį								0,00
17	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį								0,00
18	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto nuvertėjimo suma								0,00
18.1	parduoto								0,00
18.2	perduoto								0,00
18.3	nurašyto								0,00
19	Pergrupavimai (+/-)								0,00
20	Kiti pokyčiai (jungimai)								0,00
21	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (14+15+16+17+18+19+20)		-1 213,60			-52,78			-1 266,38
22	Nematerialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6+13+21)		749 547,41	0,00		7 842,10	459 534,04		1 216 923,55
23	Nematerialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1+7+14)		438 260,11			14 177,07			452 437,18
24	Per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuotos sąnaudos už teisę naudotis programine įranga ir licencijomis	X		X	X	X	X	X	0,00
25	Per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuotos sąnaudos nematerialiųjų vertybių tvarkymui ir apsaugai	X	X	X		X	X	X	0,00

**ILGALAIKIS NEMATERIALUSIS TURTAS, KURIS YRA VISIŠKAI AMORTIZUOTAS, TAČIAU VIS DAR NAUDOJAMAS ĮSTAIGOS VEIKLOJE**

Turto grupė ir rūšis	Turto įsigijimo ir pasigaminimo savikaina	
	2025 metų gruodžio 31 dienai	2024 metų gruodžio 31 dienai
Programinė įranga	650 825,13	679 103,41
Kitas nematerialusis turtas	24 826,29	17 406,18
<b>Iš viso:</b>	<b>675 651,42</b>	<b>696 509,59</b>

**2 pastaba ILGALIKIO MATERIALIOJO TURTO POKYTIS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ 2024 METŲ GRUODŽIO 31 D.**

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba	Išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje	30 659 158,09	1 497 060,73	575 867,19	93 355 677,37	1 444 992,12	5 058 900,02	2 340 798,89		134 932 454,41
2	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį (2.1+2.2+2.3+2.4)	0,00	0,00	0,00	3 705 510,57	0,00	305 056,02	9 261 306,76	0,00	13 271 873,35
2.1	pirkto turto (išskyrus nurodytą 2.3 ir 2.4 papunkčiuose) įsigijimo savikaina				3 499 577,29		303 276,52	9 261 306,76		13 064 160,57
2.2	neatlygintinai gauto turto įsigijimo savikaina				205 933,28		1 779,50			207 712,78
2.3	pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto įsigijimo savikaina									0,00
2.4	turtas, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys									0,00
3	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3)	0,00	0,00	0,00	-1 673 613,70	0,00	-100 448,66	0,00	0,00	-1 774 062,36
3.1	parduoto									0,00
3.2	perduoto									0,00
3.3	nurašyto				-1 673 613,70		-100 448,66			-1 774 062,36
4	Pergrupavimai (+/-)		-7 280,46		-853 241,30	-747,02	-751 541,95			-1 612 810,73
5	Kiti pokyčiai (jungimai)									0,00
6	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2+3+4+5)	30 659 158,09	1 489 780,27	575 867,19	94 534 332,94	1 444 245,10	4 511 965,43	11 602 105,65	0,00	144 817 454,67
6.1	Iš jos:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	turto, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas viešojo sektoriaus subjekto veikloje, įsigijimo arba pasigaminimo savikaina									0,00

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba	Išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
7	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	-13 305 357,95	-966 213,09	-335 438,26	-63 253 888,90	-1 339 403,65	-3 936 392,77	0,00	0,00	-83 136 694,62
8	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma									0,00
9	Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-207 966,82	-25 883,94	-10 051,23	-5 083 312,13	-30 942,57	-265 585,49			-5 623 742,18
10	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nusidėvėjimo suma (10.1+10.2+10.3)	0,00	0,00	0,00	1 673 378,74	0,00	99 827,58			1 773 206,32
10.1	parduoto									0,00
10.2	perduoto									0,00
10.3	nurašyto				1 673 378,74		99 827,58			1 773 206,32
11	Pergrupavimai (+/-)		7 280,46		695 027,60	747,02	687 405,36			1 390 460,44
12	Kiti pokyčiai (jungimai)									0,00
13	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8+9+10+11+12)	-13 513 324,77	-984 816,57	-345 489,49	-65 968 794,69	-1 369 599,20	-3 414 745,32	0,00	0,00	-85 596 770,04
14	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje				-125 180,24	-112,98	-13 519,18			-138 812,40
15	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nuvertėjimo suma									0,00
16	Apskaičiuota nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį									0,00
17	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį									0,00
18	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nuvertėjimo suma (18.1+18.2+18.3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
18.1	parduoto									0,00
18.2	perduoto									0,00
18.3	nurašyto									0,00
19	Pergrupavimai (+/-)									0,00
20	Kiti pokyčiai (jungimai)									0,00
21	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (14+15+16+17+18+19+20)	0,00	0,00	0,00	-125 180,24	-112,98	-13 519,18	0,00	0,00	-138 812,40
22	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6+13+21)	17 145 833,32	504 963,70	230 377,70	28 440 358,01	74 532,92	1 083 700,93	11 602 105,65	0,00	59 081 872,23
22.1	Iš jos:									0,00
	pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto, kurio finansinės nuomos (lizingo) sutarties laikotarpis nėra pasibaigęs, likutinė vertė									0,00

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba	Išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
22.2	turto, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys, likutinė vertė									0,00
22.3	turto, kurio kontrolę riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip įsipareigojimų įvykdymo garantija, likutinė vertė									0,00
22.4	nebenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė									0,00
22.5	laikiniai nenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė									0,00
22.6	pastatų, kurie nenaudojami įprastoje veikloje, bet yra laikomi vien tik pajamoms iš nuomos gauti, likutinė vertė				X	X	X	X	X	0,00
23	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1+7+14)	17 353 800,14	530 847,64	240 428,93	29 976 608,23	105 475,49	1 108 988,07	2 340 798,89		51 656 947,39
	Iš jos:									0,00
23.1	pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto, kurio finansinės nuomos (lizingo) sutarties laikotarpis nėra pasibaigęs, likutinė vertė									0,00
23.2	turto, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys, likutinė vertė									0,00
23.3	turto, kurio kontrolę riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip įsipareigojimų įvykdymo garantija, likutinė vertė									0,00
23.4	nebenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė									0,00
23.5	laikiniai nenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė									0,00
23.6	pastatų, kurie nenaudojami įprastoje veikloje, bet yra laikomi vien tik pajamoms iš nuomos gauti, likutinė vertė				X	X	X	X	X	0,00

ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS, KURIS YRA VISIŠKAI NUDĖVĖTAS, TAČIAU VIS DAR NAUDOJAMAS ĮTAIGOS VEIKLOJE

Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Įsigijimo arba pasigaminimo savikaina eurais	
	2025 metų gruodžio 31 d.	2024 metų gruodžio 31 d.
Negyvenamieji pastatai	5 298,89	5 298,89
Gamybos mašinos ir įrenginiai	210 534,40	223 262,07
Medicininė įranga	31 643 916,37	30 448 909,64
Kitos mašinos	137 924,03	148 210,78
Transporto priemonės	1 264 069,77	1 072 735,54
Baldai	366 204,84	849 839,72
Kompiuterinė įranga	827 908,87	870 580,95
Biuro įranga	392 413,26	201 964,07
Scenos meno priemonės	1 898,59	2 850,26
Kitas ilgalaikis turtas	934 154,17	783 852,80
Kiti statiniai	384 018,98	384 605,16
<b>Iš viso:</b>	<b>36 168 342,17</b>	<b>34 992 109,88</b>

3 pastaba INFORMACIJA APIE ATSARGŲ POKYTĮ PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

Eil. Nr.	Straipsniai*	Strateginės ir neliečiamosios atsargos	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventoriūs	Nebaigta gaminti produkcija	Nebaigtos vykdyti sutartys	Pagaminta produkcija	Atsargos, skirtos parduoti	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje		4 484 458,03			3 975,76	2 439,32		4 490 873,11
2	Įsigyta atsargų per ataskaitinį laikotarpį (2.1+2.2)	132 944,70	29 608 591,16	0,00	0,00	0,00	24 375,14	0,00	29 765 911,00
2.1	Įsigyto turto įsigijimo savikaina		23 647 849,31				24 375,14		23 672 224,45
2.2	Nemokamai gautų atsargų įsigijimo savikaina	132 944,70	5 960 741,85						6 093 686,55
3	Atsargų sumažėjimas per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3+3.4)	0,00	-28 786 838,70	0,00	0,00	-1 085 474,85	-171 770,83	0,00	-30 044 084,38
3.1	Parduota						-171 306,42		-171 306,42
3.2	Perleista (paskirstyta)		-251 710,22						-251 710,22
3.3	Sunaudota veikloje		-28 472 822,61			-1 085 474,85	-34,31		-29 558 331,77
3.4	Kiti nurašymai		-62 305,87				-430,10		-62 735,97
4	Pergrupavimai (+/-)	-132 944,70	-887 821,87			1 086 273,46	147 686,24		213 193,13
5	Kiti pokyčiai (jungimai)								0,00
6	Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2+3+4+5)	0,00	4 418 388,62	0,00	0,00	4 774,37	2 729,87	0,00	4 425 892,86
7	Atsargų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pradžioje	0,00		0,00	0,00	0,00	-0,70	0,00	-0,70
8	Nemokamai arba už simbolinį atlygį gautų atsargų sukaupto nuvertėjimo suma (iki perdavimo)		-65 360,27				-430,10		-65 790,37
9	Atsargų nuvertėjimas per ataskaitinį laikotarpį		2 625,00						2 625,00
10	Atsargų nuvertėjimo atkūrimo per ataskaitinį laikotarpį suma						0,70		0,70
11	Per ataskaitinį laikotarpį parduotų, perleistų (paskirstytų), sunaudotų ir nurašytų atsargų nuvertėjimas (11.1+11.2+11.3+11.4)	0,00	62 735,27	0,00	0,00	0,00	430,10	0,00	63 165,37
11.1	Parduota								0,00
11.2	Perleista (paskirstyta)								0,00
11.3	Sunaudota veikloje								0,00
11.4	Kiti nurašymai		62 735,27				430,10		63 165,37
12	Nuvertėjimo pergrupavimai (+/-)								0,00
13	Kiti pokyčiai (jungimai)								0,00
14	Atsargų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8+9+10+11+12+13)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6+14)	0,00	4 418 388,62	0,00	0,00	4 774,37	2 729,87	0,00	4 425 892,86
16	Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1+7)	0,00	4 484 458,03	0,00	0,00	3 975,76	2 438,62	0,00	4 490 872,41

4 pastaba INFORMACIJA APIE IŠANKSTINIUS APMOKĖJIMUS

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 metų gruodžio 31 d.	2024 metų gruodžio 31 d.
1	2	3	4
1	Išankstinių apmokėjimų įsigijimo savikaina	46 408,71	81 283,31
1.1	Išankstiniai apmokėjimai tiekėjams		11 608,87
1.2	Išankstiniai apmokėjimai viešojo sektoriaus subjektams pavedimams vykdyti		
1.2.1	Išankstiniai apmokėjimai viešojo sektoriaus subjektams pavedimams vykdyti iš valstybės biudžeto		
1.2.2	Išankstiniai apmokėjimai viešojo sektoriaus subjektams pavedimams vykdyti iš savivaldybės biudžeto		
1.2.3	Išankstiniai apmokėjimai viešojo sektoriaus subjektams pavedimams vykdyti iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų		
1.2.4	Išankstiniai apmokėjimai viešojo sektoriaus subjektams pavedimams vykdyti iš kitų finansavimo šaltinių		
1.3	Išankstiniai mokesčių mokėjimai		
1.4	Išankstiniai mokėjimai Europos Sąjungai		
1.5	Išankstiniai apmokėjimai darbuotojams	20 685,23	47 519,66
1.6	Kiti išankstiniai apmokėjimai		
1.7	Ateinančių laikotarpių sąnaudos ne viešojo sektoriaus subjektų pavedimams vykdyti		
1.8	Kitos ateinančių laikotarpių sąnaudos	25 723,48	22 154,78
2	Išankstinių apmokėjimų nuvertėjimas		
<b>3</b>	<b>Išankstinių apmokėjimų balansinė vertė (1+2)</b>	<b>46 408,71</b>	<b>81 283,31</b>

5 pastaba IFORMACIJA APIE PER VIENERIUS METUS GAUTINAS SUMAS

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 metų gruodžio 31 d.			2024 metų gruodžio 31 d.		
		Iš viso	Tarp jų iš viešojo sektoriaus subjektų	Tarp jų iš kontroliuojamų ir asocijuotųjų ne viešojo sektoriaus subjektų	Iš viso	Tarp jų iš viešojo sektoriaus subjektų	Tarp jų iš kontroliuojamų ir asocijuotųjų ne viešojo sektoriaus subjektų
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Per vienus metus gautinų sumų įsigijimo savikaina, iš viso (1.1+1.2+.1.3+1.4+1.5+1.6)	16 339 333,91	16 339 333,91	0,00	11 102 967,93	11 068 109,46	
1.1	Gautinos finansavimo sumos	28 017,58	28 017,58		0,01	0,01	
1.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.2.1	Gautini mokesčiai						
1.2.2	Gautinos socialinės įmokos						
1.3	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	14 707 500,46	14 707 500,46	0,00	9 993 001,78	9 993 001,78	
1.3.1	Gautinos sumos už turto naudojimą						
1.3.2	Gautinos sumos už parduotas prekes						
1.3.3	Gautinos sumos už suteiktas paslaugas	14 707 500,46	14 707 500,46		9 993 001,78	9 993 001,78	
1.3.4	Gautinos sumos už parduotą ilgalaikį turtą						
1.3.5	Kitos						
1.4	Gautinos sumos už konfiskuotą turtą, baudos ir kitos netesybos						
1.5	Sukauptos gautinos sumos	1 499 470,19	1 499 470,19	0,00	1 073 807,01	1 073 807,01	
1.5.1	Iš biudžeto	1 499 470,19	1 499 470,19		1 073 807,01	1 073 807,01	
1.5.2	Kitos		0,00				
1.6	Kitos gautinos sumos	104 345,68	104 345,68		36 159,13	1 300,66	
2	Per vienus metus gautinų sumų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje						
2.1	Gautinų mokesčių ir socialinių įmokų nuvertėjimas						
2.1.1	Gautinų mokesčių nuvertėjimas						
2.1.2	Gautinų socialinių įmokų nuvertėjimas						
2.2	Gautinų finansavimo sumų nuvertėjimas						
2.3	Gautinų sumų už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas nuvertėjimas						
2.4	Sukauptų gautinų sumų nuvertėjimas						
2.5	Kitų gautinų sumų nuvertėjimas						
3	<b>Per vienus metus gautinų sumų balansinė vertė (1+2)</b>	<b>16 339 333,91</b>	<b>16 339 333,91</b>	<b>0,00</b>	<b>11 102 967,93</b>	<b>11 068 109,46</b>	

6 pastaba INFORMACIJA APIE PINIGUS IR PINIGŲ EKIVALENTUS

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
1	2	3	4
1	Pinigai iš valstybės biudžeto (įskaitant Europos Sąjungos finansinę paramą) (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)		
1.1	Pinigai bankų sąskaitose		
1.2	Pinigai kasoje		
1.3	Pinigai kelyje		
1.4	Pinigai įšaldytose sąskaitose		
1.5	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas		
1.6	Pinigų ekvivalentai		
2	Pinigai iš savivaldybės biudžeto (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.6)		
2.1	Pinigai bankų sąskaitose		
2.2	Pinigai kasoje		
2.3	Pinigai kelyje		
2.4	Pinigai įšaldytose sąskaitose		
2.5	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas		
2.6	Pinigų ekvivalentai		
3	Pinigai ir pinigų ekvivalentai iš kitų šaltinių (3.1+3.2+3.3+3.4+3.5+3.6+3.7)	731 220,52	5 504 743,51
3.1	Pinigai bankų sąskaitose	720 660,89	5 489 595,81
3.2	Pinigai kasoje	2 516,42	2 432,90
3.3	Pinigai kelyje	8 043,21	12 714,80
3.4	Pinigai įšaldytose sąskaitose		2 081 276,11
3.5	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas		-2 081 276,11
3.6	Indėliai, kurių terminas neviršija trijų mėnesių		
3.7	Kiti pinigų ekvivalentai		
4	<b>Iš viso pinigų ir pinigų ekvivalentų (1+2+3)</b>	<b>731 220,52</b>	<b>5 504 743,51</b>

7 pastaba INFORMACIJA APIE GAUTAS IR PANAUDOTAS FINANSAVIMO SUMAS PAGAL ŠALTINIUS

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	Finansavimo sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Finansavimo sumos (gautos), išskyrus neatlygintinai gautą turtą	Finansavimo sumų pergrupavimas*	Neatlygintinai gautas turtas	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams	Finansavimo sumų sumažėjimas dėl turto pardavimo	Finansavimo sumų sumažėjimas dėl jų panaudojimo savo veiklai	Finansavimo sumų sumažėjimas dėl jų perdavimo ne viešojo sektoriaus subjektams	Finansavimo sumos grąžintos	Finansavimo sumų (gautinų) pasikeitimas	Kiti pokyčiai (jungimai)	Finansavimo sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14=3+4+5+6+7+8 55
1	Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)	16 692 862,10	1 208 281,91	319 358,53	202 931,88	0,00	0,00	-1 619 505,08	0,00	0,00	0,00	0,00	16 803 929,34
1.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	16 692 862,10	3166,7	851 190,05	202 931,88			-946 221,39					16 803 929,34
1.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti	0,00	1 205 115,21	-531 831,52				-673 283,69					0,00
2	Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)	3 481 228,54	55 620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-97 971,40	0,00	0,00	0,00	0,00	3 438 877,14
2.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	3 481 228,54	18 037,40					-60 388,80					3 438 877,14
2.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti		37 582,60					-37 582,60					0,00
3	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų ( finansavimo sumų dalis kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti)	8 545 005,73	6 664 967,37	-329 279,22	0,00	0,00	0,00	-1 450 018,18	0,00	-20 820,52	18 172,22	0,00	13 428 027,40
3.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	8 496 895,58		6 114 234,08				-1 254 188,71			18172,22		13 375 113,17
3.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti	48 110,15	6 664 967,37	-6 443 513,30				-195 829,47		-20 820,52			52 914,23
4	Iš kitų šaltinių	3 093 804,88	4 106 729,76	8 942,45	6 093 311,22	-251 710,22	0,00	-10 852 649,94	0,00	-7 087,51	9 845,36	0,00	2 201 186,00
4.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	3 046 424,47	1 844 174,06	32 142,45	6 093 311,22	-251 710,22		-8 609 445,37		-7 087,51	9 845,36		2 157 654,46
4.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti	47 380,41	2 262 555,70	-23 200,00				-2 243 204,57					43 531,54
5	Iš viso finansavimo sumų	31 812 901,25	12 035 599,04	-978,24	6 296 243,10	-251 710,22	0,00	-14 020 144,60	0,00	-27 908,03	28 017,58	0,00	35 872 019,88

INFORMACIJA APIE FINASAVIMO SUMŲ LIKUČIUS:

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	2024 metų gruodžio 31 d.			2025 m. gruodžio 31 d.		
		Finansavimo sumos (gautinos)	Finansavimo sumos (gautos)	Iš viso	Finansavimo sumos (gautinos)	Finansavimo sumos (gautos)	Iš viso
1	2	3	4	5=3+4	6	7	8=6+7
1	Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)	101,64	16 692 760,46	16 692 862,10	101,64	16 803 827,70	16 803 929,34
2	Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)		3 481 228,54	3 481 228,54		3 438 877,14	3 438 877,14
3	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis, kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti)	-16,93	8 545 022,66	8 545 005,73	18 155,29	13 409 872,11	13 428 027,40
4	Iš kitų šaltinių	0,01	3 093 804,87	3 093 804,88	9 845,37	2 191 340,63	2 201 186,00
5	<b>Iš viso</b>	<b>84,72</b>	<b>31 812 816,53</b>	<b>31 812 901,25</b>	<b>28 102,30</b>	<b>35 843 917,58</b>	<b>35 872 019,88</b>

8 pastaba INFORMACIJA APIE KAI KURIAS TRUMPALAIKES MOKĖTINAS SUMAS

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 metų gruodžio 31 d.			2024 metų gruodžio 31 d.		
		Iš viso	Tarp jų viešojo sektoriaus subjektams	Tarp jų kontroliuojamiems ir asocijuotiesiems ne viešojo sektoriaus subjektams	Iš viso	Tarp jų viešojo sektoriaus subjektams	Tarp jų kontroliuojamiems ir asocijuotiesiems ne viešojo sektoriaus subjektams
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos	223,6			223,60		
2	Su darbo savykiomis susiję įsipareigojimai	2 248 042,76	2 246 539,26		1 961 207,01	1 955 274,61	
3	Tiekėjams mokėtinos sumos	12 554 659,69	474 609,79		7 471 743,96	476 847,26	
4	Sukauptos mokėtinos sumos	10 536 434,09	10 498 562,46	0,00	7 845 925,19	7 842 051,24	0,00
4.1	Sukauptos finansavimo sąnaudos						
4.2	Sukauptos atostoginių sąnaudos	10 156 942,51	10 156 942,51		7 552 405,37	7 552 405,37	
4.3	Kitos sukauptos sąnaudos	321 467,32	321 467,32		286 479,17	286 479,17	
4.4	Kitos sukauptos mokėtinos sumos	58 024,26	20 152,63		7 040,65	3 166,70	
5	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	421 734,11	325 788,74	0,00	41 342,68	14 944,61	0,00
5.1	Mokėtini veiklos mokesčiai	325 788,74	325 788,74		14 944,61	14 944,61	
5.2	Gauti išankstiniai apmokėjimai	12 284,19			6 027,63		
5.3	Kitos mokėtinos sumos	83 661,18			20 370,44		
6	<b>Kai kurių mokėtinų sumų balansinė vertė (1+2+3+4+5)</b>	<b>25 761 094,25</b>	<b>13 545 500,25</b>	<b>0,00</b>	<b>17 320 442,44</b>	<b>10 289 117,72</b>	<b>0,00</b>

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

**9 pastaba PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS**

Eil. Nr.	PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS	2025-12-31		2024-12-31		Pokytis (+,-)	
		Eur	%	Eur	%	Eur	%
		<b>165 798 295,43</b>	<b>100,00</b>	<b>147 086 225,75</b>	<b>100,00</b>	<b>18 712 069,68</b>	<b>+ 12,72</b>
I.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	122 251 614,00	73,74	106 161 696,12	72,18	16 089 917,88	+ 15,16
II.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	6 151 510,93	3,71	6 307 825,40	4,29	-156 314,47	-2,48
III.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	2 829 497,90	1,71	2 928 238,67	1,99	-98 740,77	-3,37
IV.	Komandiruočių	34 016,85	0,02	14 791,31	0,01	19 225,54	+ 129,98
V.	Transporto	201 029,07	0,12	160 712,07	0,11	40 317,00	+ 25,09
VI.	Kvalifikacijos kėlimo	56 441,51	0,03	26 924,83	0,02	29 516,68	+ 109,63
VII.	Paprastojo remonto ir eksploataavimo	3 227 982,07	1,95	2 672 495,13	1,82	555 486,94	+ 20,79
VIII.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	67 214,92	0,04	1 487 729,92	1,01	-1 420 515,00	-95,48
IX.	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	28 876 263,40	17,42	25 416 773,56	17,28	3 459 489,84	+ 13,61
X.	Socialinių išmokų	158 001,83	0,10	103 637,10	0,07	54 364,73	+ 52,46
XI.	Nuomos						
XII.	Finansavimo						
XIII.	Kitų paslaugų	1 604 982,85	0,97	1 489 981,92	1,01	115 000,93	+ 7,72
XIV.	Kitos	339 740,10	0,20	315 419,72	0,21	24 320,38	+ 7,71

**10 pastaba INFORMACIJA APIE KITOS VEIKLOS PAJAMAS IR SĄNAUDAS**

Eil. Nr.	Veiklos sąnaudų grupės	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
1	2	3	4
<b>1</b>	<b>Kitos veiklos pajamos</b>	<b>765 851,04</b>	<b>708 962,60</b>
1.1	Pajamos iš atsargų pardavimo	338 070,18	246 343,33
1.2	Ilgalaikio materialiojo, nematerialiojo ir biologinio turto pardavimo pelnas		
1.3	Pajamos iš administracinių baudų		
1.4	Nuomos pajamos	188 890,44	162 377,45
1.5	Suteiktų paslaugų, išskyrus nuomą, pajamos**	232 753,22	279 696,82
1.6	Kitos	6 137,20	20 545,00
<b>2</b>	<b>Pervestinos į biudžetą kitos veiklos pajamos</b>	<b>-330,96</b>	<b>-27,10</b>
<b>3</b>	<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>	<b>-214 904,03</b>	<b>-339 723,69</b>
3.1	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	-119 863,92	-96 707,75
3.2	Nuostoliai iš ilgalaikio turto perleidimo		
3.3	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	-3 302,97	-2 393,62
3.4	Paslaugų sąnaudos	-17 007,08	-17 337,46
3.5	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	-74 720,06	-222 709,67
3.6	Kitos veiklos sąnaudos	-10,00	-575,19
<b>4</b>	<b>Kitos veiklos rezultatas</b>	<b>550 616,05</b>	<b>369 211,81</b>

\* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

\*\* Nurodoma, kokios tai paslaugos, ir, jei suma reikšminga, ji detalizuojama viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

## 11 pastaba INFORMACIJA APIE FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMAS IR SĄNAUDAS

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
1	2	3	4
1	Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	51 242,41	10 403,25
1.1	Pelnas dėl valiutos kurso pasikeitimo		
1.2	Baudų ir delspinigių pajamos		2 489,62
1.3	Palūkanų pajamos	51 242,41	7 913,63
1.4	Dividendai		
1.5	Kitos finansinės ir investicinės veiklos pajamos*	0,00	0,00
1.5.1	Vertybinių popierių pardavimo pelnas		
1.5.2	Kitos finansinės ir investicinės veiklos pajamos		
1.6	Pervestinos finansinės ir investicinės veiklos pajamos		
2	Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	-7 027,76	-24 794,25
2.1	Nuostolis dėl valiutos kurso pasikeitimo	-111,31	-46,32
2.2	Baudų ir delspinigių sąnaudos	-6 916,45	-24 747,93
2.3	Palūkanų sąnaudos		
2.4	Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos*		
2.4.1	Vertybinių popierių pardavimo nuostolis		
2.4.2	Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos		
<b>3</b>	<b>Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas (1+2)</b>	<b>44 214,65</b>	<b>-14 391,00</b>

**12 pastaba INFORMACIJA APIE APSKAITINIŲ KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKĄ 2025 METŲ FINASINĖS BŪKLĖS ATASKAITAI IR VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITAI**

Eil. Nr.	Straipsniai	2024 metų gruodžio 31 d.	Padidėjimas	Sumažėjimas (-)	2024 m. gruodžio 31 diena, įvertinus apskaitos politikos keitimą ir klaidų taisymo įtaką
1	2	3	4	5	6=3+4+5
<b>A</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	<b>52 109 384,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52 109 384,57</b>
I	Nematerialusis turtas	452 437,18			452 437,18
I.1	Plėtros darbai				0,00
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos	438 260,11			438 260,11
I.3	Kitas nematerialusis turtas	14 177,07			14 177,07
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai				0,00
II	Ilgalaikis materialusis turtas	51 656 947,39	0,00	0,00	51 656 947,39
II.1	Žemė				0,00
II.2	Pastatai	17 353 800,14			17 353 800,14
II.3	Infrastruktūros statiniai	530 847,64			530 847,64
II.4	Kiti statiniai	240 428,93			240 428,93
II.5	Mašinos ir įrenginiai	29 976 608,23			29 976 608,23
II.6	Transporto priemonės	105 475,49			105 475,49
II.7	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	1 108 988,07			1 108 988,07
II.8	Kultūros ir kitos vertybės				0,00
II.9	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai	2 340 798,89			2 340 798,89
III	Ilgalaikis finansinis turtas				0,00
IV	Mineraliniai išteklių				0,00
V	Kitas ilgalaikis turtas				0,00
<b>B</b>	<b>BIOLOGINIS TURTAS</b>				<b>0,00</b>
<b>C</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	<b>21 179 867,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21 179 867,16</b>
I	Atsargos	4 490 872,41	0,00	0,00	4 490 872,41
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos	0,00			0,00
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių	4 484 458,03			4 484 458,03
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys				0,00
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)	6 414,38			6 414,38
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti	0,00			0,00
II	Išankstiniai apmokėjimai tiekėjams	81 283,31			81 283,31
III	Per vienus metus gautinos sumos	11 102 967,93	0,00	0,00	11 102 967,93
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos				0,00
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos				0,00
III.3	Gautinos finansavimo sumos	0,01			0,01
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	9 993 001,78			9 993 001,78
III.5	Sukauptos gautinos sumos	1 073 807,01			1 073 807,01
III.6	Kitos gautinos sumos	36 159,13			36 159,13
IV	Trumpalaikės investicijos				0,00
V	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	5 504 743,51			5 504 743,51
	<b>IŠ VISO TURTO</b>	<b>73 289 251,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73 289 251,73</b>

Tęsinys

Eil. Nr.	Straipsniai	2024 metų gruodžio 31 d.	Padidėjimas	Sumažėjimas (-)	2024 m. gruodžio 31 diena, įvertinus apskaitos politikos keitimą ir klaidų taisymo įtaką
<b>D</b>	<b>FINANSAVIMO SUMOS</b>	<b>31 812 901,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31 812 901,25</b>
I	Iš valstybės biudžeto	16 692 862,10			16 692 862,10
II	Iš savivaldybės biudžeto	3 481 228,54			3 481 228,54
III	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	8 545 005,73			8 545 005,73
IV	Iš kitų šaltinių	3 093 804,88			3 093 804,88
<b>E</b>	<b>ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>17 324 024,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17 324 024,26</b>
I	Ilgalaikiai įsipareigojimai				0,00
I.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai				0,00
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai				0,00
I.3	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai				0,00
II	Trumpalaikiai įsipareigojimai	17 324 024,26	0,00	0,00	17 324 024,26
II.1	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai				0,00
II.2	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis				0,00
II.3	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai				0,00
II.4	Mokėtinų subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos	223,60			223,60
II.5	Mokėtinų sumos į Europos Sąjungos biudžetą				0,00
II.6	Mokėtinų sumos į biudžetus ir fondus	3 581,82	0,00	0,00	3 581,82
II.6.1	Grąžintinos finansavimo sumos	3 581,82			3 581,82
II.6.2	Kitos mokėtinų sumos biudžetui				0,00
II.7	Mokėtinų socialinės išmokos				0,00
II.8	Grąžintini mokesčiai ir jų permokos				0,00
II.9	Tiekėjams mokėtinų sumos	7 471 743,96			7 471 743,96
II.10	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1 961 207,01			1 961 207,01
II.11	Sukauptos mokėtinų sumos	7 845 925,19			7 845 925,19
II.12	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	41 342,68			41 342,68
<b>F</b>	<b>GRYNASIS TURTA</b>	<b>24 152 326,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24 152 326,22</b>
I	Dalininkų kapitalas	1 943 807,62			1 943 807,62
II	Rezervai	136,13	0,00	0,00	136,13
II.1	Tikrosios vertės rezervas				0,00
II.2	Kiti rezervai	136,13			136,13
III	Nuosavybės metodo įtaka				0,00
IV	Sukauptas perviršis ar deficitas	22 208 382,47	0,00	0,00	22 208 382,47
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas	-5 401 918,46	260 851,83		-5 141 066,63
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas	27 610 300,93	-260 851,83		27 349 449,10
	<b>IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRYNŲJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES</b>	<b>73 289 251,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73 289 251,73</b>

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

## Tęsinys

Eil. Nr.	Straipsniai	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	Padidėjimas	Sumažėjimas (-)	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, įvertinus apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaką
1	2	3	4	5	6=3+4+5
<b>A</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>143 245 013,36</b>		<b>0,00</b>	<b>143 245 013,36</b>
I	FINANSAVIMO PAJAMOS	17 237 515,58			17 237 515,58
I.1	Iš valstybės biudžeto	4 707 482,81			4 707 482,81
I.2	Iš savivaldybių biudžetų	61 164,00			61 164,00
I.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	1 205 775,74			1 205 775,74
I.4	Iš kitų finansavimo šaltinių	11 263 093,03			11 263 093,03
III	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	126 007 497,78			126 007 497,78
III.1	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	126 007 497,78			126 007 497,78
III.2	Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma				0,00
<b>B</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>-147 086 225,75</b>	<b>260 851,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-146 825 373,92</b>
I	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-106 161 696,12			-106 161 696,12
II	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-6 307 825,40	260 191,40		-6 047 634,00
III	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-2 928 238,67			-2 928 238,67
IV	KOMANDIRUOČIŲ	-14 791,31			-14 791,31
V	TRANSPORTO	-160 712,07			-160 712,07
VI	KAVALIFIKACIJOS KĖLIMO	-26 924,83			-26 924,83
VII	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	-2 672 440,19			-2 672 440,19
VIII	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-1 487 729,92			-1 487 729,92
IX	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-25 416 828,50			-25 416 828,50
X	SOCIALINIŲ IŠMOKŲ	-103 637,10			-103 637,10
XI	NUOMOS				0,00
XII	FINANSAVIMO				0,00
XIII	KITŲ PASLAUGŲ	-1 489 981,92	660,43		-1 489 321,49
XIV	KITOS	-315 419,72			-315 419,72
<b>C</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-3 841 212,39</b>	<b>260 851,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-3 580 360,56</b>
<b>D</b>	<b>KITOS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>369 211,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>369 211,81</b>
I	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	708 962,60		0,00	708 962,60
II	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS	-27,10			-27,10
III	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	-339 723,69			-339 723,69
<b>E</b>	<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>-14 391,00</b>		<b>0,00</b>	<b>-14 391,00</b>
<b>F</b>	<b>APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLaidŲ TAISYMO ĮTAKA</b>	<b>-1 915 526,88</b>		<b>0,00</b>	<b>-1 915 526,88</b>
<b>G</b>	<b>PELNO MOKESTIS</b>				<b>0,00</b>
<b>H</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ</b>	<b>-5 401 918,46</b>	<b>260 851,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-5 141 066,63</b>
<b>I</b>	<b>NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA</b>				
<b>J</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-5 401 918,46</b>	<b>260 851,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-5 141 066,63</b>
I	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI				
II	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI				

13 pastaba INFORMACIJA APIE DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO SĄNAUDAS

Eil. Nr.	Grupė	2025 metai				2024 metai			
		Vidutinis darbuotojų skaičius*	Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos	Kita	Vidutinis darbuotojų skaičius*	Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos	Kita
	1	2	3	4	7	8	9	10	13
<b>1</b>	<b>Valstybės politikai ir valstybės pareigūnai</b>								
<b>2</b>	<b>Teisėjai</b>								
<b>3</b>	<b>Valstybės tarnautojai</b>								
3.1	einantys vadovaujamas pareigas								
3.2	patarėjai								
3.3	specialistai								
<b>4</b>	<b>Kariai</b>								
<b>5</b>	<b>Darbuotojai, dirbantys pagal neterminuotas darbo sutartis</b>	<b>3 057,00</b>	<b>-93 311 853,05</b>	<b>-15 465 798,99</b>	<b>-3 217 522,96</b>	<b>2 835,00</b>	<b>-4 578 812,54</b>	<b>-1 129 612,34</b>	<b>-99 459 918,08</b>
5.1	einantys vadovaujamas pareigas	39,00	-1 784 385,41	-26 560,04	-41 275,71	33,00	-939 160,52	-217 791,05	-473 443,72
5.2	kiti darbuotojai	3 018,00	-91 527 467,64	-15 439 238,95	-3 176 247,25	2 802,00	-3 639 652,02	-911 821,29	-98 986 474,36
<b>6</b>	<b>Kiti</b>	<b>204,00</b>	<b>-8 746 244,80</b>	<b>-1 349 854,95</b>	<b>-235 059,31</b>	<b>162,00</b>	<b>-922 192,09</b>	<b>-45 352,00</b>	<b>-248 518,75</b>
<b>7</b>	<b>Iš viso:</b>	<b>3 261,00</b>	<b>-102 058 097,85</b>	<b>-16 815 653,94</b>	<b>-3 452 582,27</b>	<b>2 997,00</b>	<b>-5 501 004,63</b>	<b>-1 174 964,34</b>	<b>-99 708 436,83</b>
<b>8</b>	<b>Iš jų socialinio draudimo sąnaudos</b>	<b>X</b>	<b>-1 841 912,34</b>	<b>-303 483,62</b>	<b>-78 568,08</b>	<b>X</b>	<b>-102 040,16</b>	<b>-20 748,32</b>	<b>-1 769 825,71</b>

**14 pastaba PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMŲ PRISKYRIMAS SEGMENTAMS**

Eil. Nr.	Finansinių ataskaitų straipsniai	Bendros valstybės paslaugos	Gynyba	Viešoji tvarka ir visuomenės apsauga	Ekonomika	Aplinkos apsauga	Būstas ir komunalinis ūkis	Sveikatos apsauga	Poilsis, kultūra ir religija	Švietimas	Socialinė apsauga	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Pagrindinės veiklos sąnaudos							-165 798 295,43				-165 798 295,43
1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo							-122 251 614,00				-122 251 614,00
1.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos							-6 151 510,93				-6 151 510,93
1.3	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-2 829 497,90				-2 829 497,90
1.4	Komandiruočių							-34 016,85				-34 016,85
1.5	Transporto							-201 029,07				-201 029,07
1.6	Kvalifikacijos kėlimo							-56 441,51				-56 441,51
1.7	Paprastojo remonto ir eksploatavimo							-3 227 982,07				-3 227 982,07
1.8	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų							-67 214,92				-67 214,92
1.9	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina							-28 876 263,40				-28 876 263,40
1.10	Socialinių išmokų							-158 001,83				-158 001,83
1.11	Nuomos											0,00
1.12	Finansavimo											0,00
1.13	Kitų paslaugų							-1 604 982,85				-1 604 982,85
1.14	Kitos							-339 740,10				-339 740,10
2	Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka							393 828,37				393 828,37
3	Pagrindinės veiklos pinigų srautai											0,00
3.1	Išmokos							-122 545 023,09				-122 545 023,09
3.1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo							-93 571 691,33				-93 571 691,33
3.1.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-2 934 318,75				-2 934 318,75
3.1.3	Komandiruočių							-19 018,62				-19 018,62
3.1.4	Transporto							-184 295,84				-184 295,84
3.1.5	Kvalifikacijos kėlimo							-62 823,96				-62 823,96
3.1.6	Paprastojo remonto ir eksploatavimo							-2 293 165,29				-2 293 165,29
3.1.7	Atsargų įsigijimo							-21 526 447,04				-21 526 447,04
3.1.8	Socialinių išmokų							-3 114,00				-3 114,00
3.1.9	Nuomos											0,00
3.1.10	Kitų paslaugų įsigijimo							-1 597 121,45				-1 597 121,45
3.1.11	Sumokėtos palūkanos											0,00
3.1.12	Kitos išmokos							-353 026,81				-353 026,81

Praėjusio ataskaitinio laikotarpio informacija pagal veiklos segmentus

Eil. Nr.	Finansinių ataskaitų straipsniai	Bendros valstybės paslaugos	Gynyba	Viešoji tvarka ir visuomenės apsauga	Ekonomika	Aplinkos apsauga	Būstas ir komunalinis ūkis	Sveikatos apsauga	Poilsis, kultūra ir religija	Švietimas	Socialinė apsauga	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Finansinių ataskaitų straipsniai							-147 086 225,75				-147 086 225,75
1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo							-106 161 696,12				-106 161 696,12
1.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos							-6 307 825,40				-6 307 825,40
1.3	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-2 928 238,67				-2 928 238,67
1.4	Komandiruočių							-14 791,31				-14 791,31
1.5	Transporto							-160 712,07				-160 712,07
1.6	Kvalifikacijos kėlimo							-26 924,83				-26 924,83
1.7	Paprastojo remonto ir eksploatavimo							-2 672 440,19				-2 672 440,19
1.8	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų							-1 487 729,92				-1 487 729,92
1.9	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina							-25 416 828,50				-25 416 828,50
1.10	Socialinių išmokų							-103 637,10				-103 637,10
1.11	Nuomos											0,00
1.12	Finansavimo											0,00
1.13	Kitų paslaugų							-1 489 981,92				-1 489 981,92
1.14	Kitos							-315 419,72				-315 419,72
2	Apskaitos politikos keitimo ir esminių klaidų taisymo įtaka							-1 915 526,88				-1 915 526,88
3	Pagrindinės veiklos pinigų srautai											0,00
3.1	Išmokos							-106 186 654,61				-106 186 654,61
3.1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo							-83 615 106,25				-83 615 106,25
3.1.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-2 992 259,02				-2 992 259,02
3.1.3	Komandiruočių							-12 033,68				-12 033,68
3.1.4	Transporto							-158 829,08				-158 829,08
3.1.5	Kvalifikacijos kėlimo							-40 245,14				-40 245,14
3.1.6	Paprastojo remonto ir eksploatavimo							-2 205 044,19				-2 205 044,19
3.1.7	Atsargų įsigijimo							-15 426 345,88				-15 426 345,88
3.1.8	Socialinių išmokų							-65 041,26				-65 041,26
3.1.9	Nuomos											0,00
3.1.10	Kitų paslaugų įsigijimo							-1 333 619,58				-1 333 619,58
3.1.11	Sumokėtos palūkanos											0,00
3.1.12	Kitos išmokos							-338 130,53				-338 130,53

15 pastaba INFORMACIJA APIE PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ GAUTĄ FINANSINĘ IR NEFINANSINĘ PARAMĄ

Eil. Nr.*	Gautos paramos teikėjas			Gautos paramos dalykas			Iš viso gauta paramos per ataskaitinį laikotarpį***
	Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigais	Turtu, išskyrus pinigus	Paslaugomis	Turto panauda**	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1</b>	<b>Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys</b>			<b>280 989,68</b>			<b>280 989,68</b>
<b>1.1</b>	<b>Viešojo sektoriaus subjektai</b>						
<b>1.2</b>	<b>Ne viešojo sektoriaus subjektai</b>			<b>280 989,68</b>			<b>280 989,68</b>
1.2.1.	302869488 Asociacija ;Neineiukai	302869488		560,00			560,00
1.2.2	303456371 UAB Lensus	303456371		300,00			300,00
1.2.3.	111448632 Tamro UAB	111448632		70 181,27			70 181,27
1.2.4.	123813957 UAB Armila	12313957		35 507,27			35 507,27
1.2.5	124368969 Asociacija International Women S Associationa Vilnius	124368969		8 000,00			8 000,00
1.2.6.	UAB Medikona	134758266		1 062,50			1 062,50
1.2.7	UAB Vitafarma	135915083		104 279,36			104 279,36
1.2.8.	UAB Norameda	140744584		127,69			127,69
1.2.9	UAB Roche Lietuva	300089404		2 904,00			2 904,00
1.2.10	Boehringer Ingelheim RCV GmbH Lietuvos filialas	30244188		8 517,50			8 517,50
1.2.11	UAB Exeltis Baltics	302521859		260,00			260,00
1.2.12	UAB Itogas	303209990		528,00			528,00
1.2.13	UAB Magnum Medical	304086373		13 207,00			13 207,00
1.2.14	MB Besanti	306328277		114,95			114,95
1.2.15	SIA 3GW tris zelta vali	40103325876		940,00			940,00
1.2.16	SIA Medika Group	40203438026		5 700,00			5 700,00
1.2.17	UAB Entafarma	174443844		0,36			0,36
1.2.18	L.Latakienės firma DYGSNELIS	141460932		3 965,00			3 965,00
1.2.19	Paramos fondas Gerų darbų dirbtuvės	3033799747		6 003,00			6 003,00
1.2.20	UAB Sornedica	123961895		829,50			829,50
1.2.21	Klaipėdos Rotary klubas Aditė	141985855		17 052,28			17 052,28
1.2.22	UAB AmberCell Solutions	950		950,00			950,00
<b>2</b>	<b>Užsienio valstybių juridiniai asmenys</b>						
<b>3</b>	<b>Fiziniai asmenys*</b>	<b>X</b>					
<b>4</b>	<b>Gyventojai, skyrę gyventojų pajamų mokesčio dalį</b>	<b>X</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	
<b>5</b>	<b>Anonimiškai</b>	<b>X</b>					
<b>6</b>	<b>Gauta iš paramos lėšų įgyto turto</b>						
<b>7</b>	<b>Iš viso</b>	<b>X</b>		<b>280 989,68</b>			<b>280 989,68</b>

16 pastaba INFORMACIJA APIE PARAMOS PANAUDOJIMĄ PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

Eil. Nr.	Paramos rūšis	Gautos paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį						Paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
			Gauta*	Pergrupuota į kitą paramos rūšį	Sunaudota subjekto veikloje	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams	Perduota ne viešojo sektoriaus subjektams	Kiti pokyčiai	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Pinigais	33 133,23							33 133,23
2	Turtu, išskyrus pinigus	805 493,96	280 989,68		-444 001,47				642 482,17
3	Paslaugomis								0,00
4	Turto panauda								0,00
5	<b>Iš viso</b>	<b>838 627,19</b>	<b>280 989,68</b>	<b>0,00</b>	<b>-444 001,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>675 615,40</b>

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

## 17 pastaba PANAUDOS DAVĖJAI 2025 METŲ GRUODŽIO 31 D.

Turto grupė, turtas	Sutarties data	Panaudos davėjas	Turto vertė, Eur, 2025 m. gruodžio 31 d.	Panaudos laikotarpio pabaiga
S-2022-210, 3 metams	2022-03-20	AS Citadele bankas	4 284,43	2025-03-30
5.12(2021)-7/S-2021-221 iki 2031-03-30	2023-03-22	Bj Higienos institutas	18 849,22	2031-03-30
PN21/2003-005, 13SD-2286-(14.13.134 E.)/1,	2003-05-12	Klaipėdos apskrities viršinininko administracija	200 534,60	neterminuota
Nr.PAN25/2005-2, Nr.16SUN-1-(14.16.56) iki 2096m	2005-01-07	Klaipėdos apskrities viršinininko administracija	520 104,00	2096 m
PAN NR(4.12.)Ž1-138 2007 10 22 galioja iki 2085 m.	2007-10-22	Klaipėdos apskrities viršinininko administracija	451 708,88	2085 m.
PN21/98-0008	2024-06-28	Klaipėdos miesto savivaldybė	3 695 675,13	neterminuota
2015 11 04 Nr.04(2)-15-0050 Galioja iki 2021 02	2015-11-04	L.R.Tamulio firma "Meditalika"	480,00	2020 11 03
		L.R.Tamulio firma "Meditalika"	320,00	2021-02-01
2000 m.Nr.6/02 iki 2003-04-01	2000-10-01	Lietuvos ir Vokietijos UAB Dipreva	651,36	2003-04-01
Nr. LBS-(13)-767	2013-05-30	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	19 694,16	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-771	2013-05-30	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	34 280,06	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-887	2013-06-06	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	15 031,28	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-770	2013-05-30	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	65 251,97	2022-04-30
Nr.LBS-(13)-769	2013-05-30	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	5 204,04	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-768	2013-05-30	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	72 115,38	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-886	2013-06-06	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	9 531,98	2022-04-30
Nr.LBS-(13)-888	2013-06-06	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	30 120,48	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-1103	2013-06-27	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	5 193,51	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-1804	2013-10-21	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	72 961,65	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-1870	2013-10-21	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	1 953,36	2022-04-30
Nr. LBS-(13)-1104	2013-06-27	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	33 432,00	2016-08-31
Nr. LBS-(13)-1898	2013-11-06	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	19 533,54	2022-04-30
Nr. SUT -14-1083	2014-06-03	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	872,60	2022-04-30
Nr. SUT-15-0588	2015-04-08	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	47 263,87	2022-04-30
Nr. SUT-15-0505	2015-03-23	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	122 654,08	2022-04-30
Nr. SUT-15-0589	2015-04-08	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	17 367,80	2022-04-30
Nr. SUT-15-0904	2015-05-12	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	11 121,42	2022-04-30
Nr. SUT-15-2503	2015-10-19	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	57 838,00	2022-04-30
Nr. SUT-15-2605	2015-10-26	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	18 755,00	2022-04-30
Nr. SUT-15-2609	2015-10-26	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	14 297,96	2022-04-30
Nr. SUT-15-3183	2015-12-18	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	6 483,15	2022-04-30
Nr. SUT-16-0413	2016-02-17	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	67 190,00	2022-04-30
Nr. SUT-16-0934	2016-04-11	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	9 655,80	2022-04-30
Nr. SUT-16-1079	2016-04-26	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	47 659,87	2022-04-30
Nr. SUT-16-1080	2016-04-26	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	15 060,24	2022-04-30
Nr. SUT-16-1081	2016-04-26	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	1 492,88	2022-04-30
Nr. SUT-16-1082	2016-04-26	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	82 318,41	2022-04-30
Nr. SUT-16-1483	2016-06-06	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VŠĮ Kauno klinikos	17 104,56	2022-04-30

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

## Tęsinys

Turto grupė, turtas	Sutarties data	Panaudos davėjas	Turto vertė, Eur, 2025 m. gruodžio 31 d.	Panaudos laikotarpio pabaiga
Nr. SUT-16-1511	2016-06-06	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	22 300,00	2022-04-30
Nr. SUT-16-2855	2016-08-31	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	2 820,51	2022-04-30
Nr. SUT-16-2860	2016-08-31	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	38 720,00	2022-04-30
Nr. SUT-16-2861	2016-08-31	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	6 069,36	2022-04-30
Nr. SUT-16-3539	2016-11-09	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	2 178,00	2022-04-30
Nr. SUT-16-3541	2016-11-09	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	6 163,74	2022-04-30
Nr. SUT-16-3540	2016-11-09	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	14 471,60	2022-04-30
Nr. SUT-16-3542	2016-11-09	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	2 341,35	2022-04-30
Nr. SUT-16-3844	2016-11-29	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	32 561,20	2022-04-30
Nr. SUT-16-1357	2016-05-24	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	1 512,50	2022-04-30
Nr. SUT-17-0163		Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	23 000,01	
Nr. SUT-23-0216	2023-01-20	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	18 425,63	2027-05-01
Nr. SUT-16-3522		Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė VšĮ Kauno klinikos	7 414,28	
S-2013-324 iki 2014-03-19	2013-03-19	MEDTRONIC TRADING NL BV	27 513,90	2014-03-19
4-136/MULT23/VPS-2023-886	2023-11-13	Multilabo, UAB	24 000,00	2026-11-13
S-2024-167 kol galios Nr. VPS-2024-335	2024-06-14	Multilabo, UAB	24 000,00	2026-06-14
Nr.S-2023-393 kol galioja VPS-2023-919	2023-12-07	Multilabo, UAB	33 120,00	2026-12-07
4-114/MULT24/S-2024-356	2024-10-15	Multilabo, UAB	33 000,00	2027-10-15
17SUN-34-(14.17.56.)S-2017-459 iki 2122-12-21	2017-06-06	Nacionalinė žemės tarnyba prie ŽŪM	68 500,00	2122-12-21
Nr.3-PN/S-2010-101,	2010-02-04	Palangos miesto savivaldybė	16 748,24	neterminuota
Nr.S-2015-691 iki 2035-10-26	2015-10-26	Palangos miesto savivaldybė	34 751,20	2035-10-26
2024 11 15 Nr. S-2024-443/(2.10 E) S4-PN-13	2024-11-15	Palangos miesto savivaldybė	836 148,87	2034-11-15
PN-1/s-2023-214 2023-06-14 iki 2033-06-14	2023-06-14	Palangos miesto savivaldybė	34 848,00	2033-06-14
Nr.13-PN/S-2009-889	2009-12-04	Palangos miesto savivaldybė	16 991,13	neterminuota
Nr.27-PN/S-2014-962 iki 2024-12-01	2024-12-19	Palangos miesto savivaldybė	28 960,20	2024-12-01
4-PN/S-2018-309 iki 2028.03.30	2018-03-30	Palangos miesto savivaldybė	23 478,79	2028-03-30
PN-5/S-2023-394 iki 2023-12-11	2023-12-12	Palangos miesto savivaldybė	22 535,04	2033-12-11
S-2024-216/(2.10E)/(4.29E)D12-168 10 m.	2024-09-09	Palangos miesto savivaldybė	89 700,00	2024-09-09
2021 05 18 (4.20)-2-1459	2021-05-18	Radiacinės Saugos Centras	715,94	2031-05-18
S-2023-289, kol galios VPS-2023-606	2023-09-27	Siemens Healthcare Oy Lietuvos filialas	78 055,00	2026-08-28
Nr.S-2025-786	2025-08-13	Siemens Healthcare Oy Lietuvos filialas	18 150,00	2028-08-13 kol galios VPS-2025-591
S-2021-46, kol galios S-2021-38	2022-05-12	Siemens Healthcare Oy Lietuvos filialas	5 000,00	2024-02-05
Kita aktai, neterminuota	2007-12-06	SORIN GROUP	0,29	neterminuota
VPS-2023-723 2023-10-01 iki 2024-10-01, tęsti2x	2023-10-01	Surgo medical UAB	17 545,00	2024-10-01
2019-09-17 Nr.PS-42/S-2019-545	2019-07-17	Sveikatos apsaugos ministerija	36 433,68	2029-09-16
2021-05-19 Nr. PS-5. 2031-05-19	2021-05-19	Sveikatos apsaugos ministerija	2 622,75	2031-05-19
PS 92/S-2023-388	2023-12-04	Sveikatos apsaugos ministerija	59,36	2033-11-29

**VIŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

## Tęsinys

Turto grupė, turtas	Sutarties data	Panaudos davėjas	Turto vertė, Eur, 2025 m. gruodžio 31 d.	Panaudos laikotarpio pabaiga
Nr.PS-70/S-2023-350 iki 2033-10-30 d	2023-10-30	Sveikatos apsaugos ministerija	139,15	2033-10-30
Nr.PS-9/S-2023-221 iki 2033-06-21 d	2023-06-21	Sveikatos apsaugos ministerija	477,81	2033-06-20
Nr.PS-13/S-2025-261	2025-03-26	Sveikatos apsaugos ministerija	149 169,17	2035-03-25
2025-08-14 Nr.PS-39/S-2025-784 iki 2035-08-14	2025-08-14	Sveikatos apsaugos ministerija	110 698,66	2035-08-14
2023-01-03 Nr. PS-1/S-2023-3	2023-01-03	Sveikatos apsaugos ministerija	40 724,57	2032-12-31
Nr. 04-2-20-0011	2020-05-18	Thermo Fisher Scientific/Phadia OY	36 800,00	2023-05-18
2020 12 31 Nr.04.2-20-0035	2020 12 31	Triolab Oy	150 199,00	2024-12-31
Nr.2015-03	2015-03-15	UAB Apex Medicus	1 220,00	2016-03-15
Nr.2015-05	2015-05-20	UAB Apex Medicus	500,00	2016-05-20
Nr. S-2024-60/S-2023-102 iki 2025-10-15	2023-03-04	UAB Novo Nordisk Pharma	0,00	2025-10-15
SOZU 1010-SC	2011-10-11	UAB Abbott Laboratories	15 395,04	2012-10-11
Nr. JL -VAP -01	2012-04-23	UAB Abbott Laboratories	868,86	2017-04-23
VPS-2024-3	2024-01-08	UAB Abbott Medical Lithuania	10 000,00	2027-01-08
S-2021-461 galioja 3 metus su pratęsimu neribotai	2021-06-11	UAB Abbott Medical Lithuania	20 000,00	2024-06-11
Nr. ACS20231129-1/S-2023-396	2023 12 13	UAB AmberCell Solutions	3 000,00	2024-12-13
S-2022-795 iki 2024-11-25 po to neterminuota	2022-11-25	UAB AmberCell Solutions	35 461,49	neterminuota
UAB "Amedas" Panaudos sutartis 04(2)-15-0011	2015 01 17	UAB Amedas	900,00	2016 09 30
S-2019-430 iki 2021-12-31, pratęsimas neterminuota	2019-06-19	UAB AMI sprendimai	4 900,05	neterminuota
Nr. 04.2-20-0016	2020-07-20	UAB ARDEOLA	6 000,00	2024-07-20
Nr.S-2023-198 kol galios VPS-2023-295	2023-05-29	UAB ARDEOLA	10 890,00	2026-05-29
PNS/2009-003		UAB B.Braun Medical	2 584,86	
PNS/2015-002/S2015-473 neterminuota (kol naudos Aesculap klipsus)	2015-06-25	UAB B.Braun Medical	9 037,50	neterminuota
Nr. 04.2-19-0010	2019-06-20	UAB Baltic Medica	10 570,00	2021-04-02
2020 09 14 Nr.B010911.	2020-09-14	UAB Biovita	51 782,51	2024-09-14
Nr.220404-01	2022-04-04	UAB Bonameda	10 000,00	2023-04-04
2022 12 28	2022-12-28	UAB Bonameda	5 500,00	2024-12-28
S-2023-377 kol galios S-2023-880	2023-11-26	UAB Diagnostinės sistemos	20 000,00	2026-11-26
Nr.04.2-22-0013	2022-09-21	UAB Diagnostinės sistemos	206 700,00	2025-09-21
S-2023-332 kol galios VPS-2023-753	2023-10-19	UAB Diagnostinės sistemos	41 917,63	2026-10-19
VPS-2024-156 kol galios VPS-2024-282	2024-05-27	UAB Diagnostinės sistemos	40 000,00	2027-05-27
S-2024-86 kol galios VPS-2024-99	2024-03-12	UAB Diagnostinės sistemos	135 700,00	2027-03-12
Nr. KULS-2024-243 kol galios VPS-2024-503	2024-09-05	UAB Dimuna	16 875,00	2027-09-05
Nr. VPS-2023-367	2023-06-14	UAB Dimuna	15 700,00	2026-06-14
Nr. 1-81544515 /S-2024-185 kol galios VPS-2024-355	2024-07-08	UAB Expertus Vilnensis	41 624,00	2027-07-08
Nr.SV19-74P	2019-09-09	UAB Graina	9 486,40	2022-09-09
Nr. S-2024-493 kol galios VPS-2024-659	2024-12-12	UAB IIsanta	18 961,21	2027-12-12
S-2021-815 iki 2022-12 pratęsimų sk. neribotas	2021-12-07	UAB IIsanta	24 000,00	neterminuota
S-2017-179 nuo 2017-10-25	2017-03-02	UAB IIsanta	17 886,00	neterminuota

Tęsinys

Turto grupė, turtas	Sutarties data	Panaudos davėjas	Turto vertė, Eur, 2025 m. gruodžio 31 d.	Panaudos laikotarpio pabaiga
Nr.90s, neterminuota	2003-09-22	UAB Interlux	3 475,44	neterminuota
TVIK/07/05 galioja iki 2015-07-31	2012-07-05	UAB Interlux	6 371,64	2015-07-31
Nr. S-05-151		UAB Johnson and Johnson	173,77	Neterminuota
S-2022-574 kol galios s-2022-553	2022-08-30	UAB Johnson and Johnson	350 000,00	2025-08-19
S-2022-613 kol galios S-2021-322	2022-09-23	UAB Koslita	976,80	2024-05-03
UAB "Krizių tyrimo centras "	2020-12-07	UAB Krizių tyrimo centras	100,00	neterminuota
UAB "Krizių tyrimo centras"	2020-12-07	UAB Krizių tyrimo centras	1 877,92	neterminuota
S-2024-223 kol galios VPS-2024-502	2024-08-24	UAB Laborama	272 000,00	2027-08-24
S-2024-40 kol galios VPS-2024-40	2024-02-01	UAB Laborama	70 000,00	2026-02-01
VP-94/MLT/VPS-2023-510	2023-08-28	UAB Laborama	63 000,00	2026-08-28
S-2024-274 kol galios VPS-2024-524	2024-09-20	UAB Linea Libera	345 190,00	2027-09-20
Nr. 140224/1	2014-02-24	UAB Litfarma	1 471,27	2015-02-24
CPO257297-2896-26591/vps-2023-387	2023-06-16	UAB Liukrena	0,00	2026-06-15
Nr. S-2024-183	2024-07-03	UAB Mediq Lietuva	5 843,33	2026-07-03
S-2024-261 kol galios VPS-2024-493	2024-09-11	UAB Medita	11 374,00	2027-09-11
Nr. S-2024-328 kol galios VPS-2024-555	2024-10-02	UAB Medviva	17 000,00	2027-10-02
Nr. KULS-2024-148	2024-04-17	UAB Osteca	5 572,05	2025-02-08
Nr. PS15/01-04	2015-01-13	UAB Osteca	3 388,00	2016-01-13
Nr. PS15/01-03	2015-01-13	UAB Osteca	1 063,70	2016-01-13
Nr. PS15/01-02	2015-01-13	UAB Osteca	6 344,01	2016-01-13
Nr. PS15/01-05	2015-01-14	UAB Osteca	8 657,53	2016-01-14
Nr. PS18/08-22	2018-08-22	UAB Osteca	9 900,00	2020-08-22
Nr. PS15/07-01	2015-07-02	UAB Osteca	1 972,30	2016-07-02
S-2010-64, neterminuota	2010-01-22	UAB Palangos komunalinis ūkis	926,80	neterminuota
S-2023-392 2023-12-07, kol galios VPS-2023-930	2023-12-07	UAB Roche Lietuva	2 208,69	2026-11-30
Nr. S-2024-270/VPS-2024-537	2024-09-19	UAB Roche Lietuva	386 000,00	2027-09-19
Nr.S-2024-42 kol galios VPS-2024-68	2024-02-08	UAB Roche Lietuva	14 520,00	2027-02-08
Nr.S-2024-166 kol galios VPS-2024-334	2024-06-20	UAB Roche Lietuva	54 450,00	2026-06-20
Nr.S-2024-141 kol galios VPS-2024-206	2024-04-22	UAB Roche Lietuva	236 161,77	2027-04-22
Nr.S-2024-85 kol galios VPS-2024-112	2024-03-08	UAB Roche Lietuva	77 000,00	2027-03-08
Nr.SEP1839	2016-11-21	UAB Septeka	847,00	2019-12-31
S-2025-435 kol galios VPS-2025-271	2025-05-06	UAB ALMED	59 000,00	2025-05-02 kol galios VPS-2025-271
S-2023-265/VPS-2023-433	2023-08-31	UAB Skirgesa	2 178,00	2024-08-31
Nr.2010-12-09/s-1069, neterminuota	2004-04-01	UAB Skirgesa	1 303,29	neterminuota
2011 09 05 neterminuota	2011-09-05	UAB Skirgesa	1 448,10	neterminuota
Nr. 14-10/09	2014-10-09	UAB Skirgesa	876,10	neterminuota
Nr.2014-09-05	2014-09-05	UAB Skirgesa	1 752,20	

Tęsinys

Turto grupė, turtas	Sutarties data	Panaudos davėjas	Turto vertė, Eur, 2025 m. gruodžio 31 d.	Panaudos laikotarpio pabaiga
KULS-2024-20/kol galios 1SUT-236 su VLK	2024-01-16	UAB Sokratus	900,00	kol galios 1SUT-236 su VLK
Nr.S-2024-41 kol galios VPS-2024-23	2024-02-08	UAB Sorimpeksas	24 200,00	2025-02-08
20190214/03, prašymas išbandyti	2019-02-14	UAB Sorimpeksas	9 075,00	prašymas išbandyti
Nr. S-2024-194 kol galios VPS-2024-406	2024-07-18	UAB Sorimpeksas	54 450,00	2027-07-18
Nr.PV20130830	2013-08-30	UAB Sormedica	2 803,52	2015-08-30
Nr.TT2008/059T, neterminuota	2008-10-15	UAB TEKSORA Technika	346,88	neterminuota
Nr.VPS-2023-110	2023-02-24	UAB Valdmedika	840,00	2024-02-24
Nr. S-2022-52 kol galios S-2022-29	2022-02-03	UAB Vitrolab	8 718,80	2024-02-03
Nr.S-2023-369, kol galios VPS-2023-814	2023-11-19	UAB Vitrolab	65 000,00	2026-11-19
Nr. 04.2-21.0022	2021-11-19	UAB Werfen LT	105 000,00	2023-11-19
Nr.04.2-22-0007	2022-04-29	UAB Diamedica	118 800,00	2025-04-29
Nr.04.2-21-0017	2021-09-06	UAB Diamedica	35 000,00	2025-09-06
Nr. S-2025-518	2025-05-19	UAB Diamedica	13 136,97	2028-05-18
S-2024-217	2024-08-26	UAB Diamedica	115 473,93	2027-08-26
Nr.S-2025-899	2025-09-17	UAB Diamedica	145 200,00	2028-09-17 kol galios VPS-2025-682
S-2025-1177	2025-11-14	UAB Diamedica	19 998,88	2025-11-14 kol galios VPS-2025-841
Nr.2010-12-09/s-1069	2008-04-01	UAB Ecoservice	210,82	neterminuota
S-2024-140	2024-05-08	UAB Ecoservice	2 420,00	2027-05-08
S-2024-207	2024-08-16	UAB Gelsva	2 324,77	2027-07-12
Nr.20070330	2007-03-30	UAB Jukom	1 013,67	neterminuota
2018-04-12 Nr.162/S-2018-399, neterminuota	2018-04-12	Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centras	222,64	neterminuota
Nr. 163	2018-05-23	Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centras	222,73	neterminuota
Nr. 279	2019-01-08	Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centras	222,73	neterminuota
PTS18-030/S-2018-503	2018-05-25	VĮ Infostruktūra	0,29	2021-05-25
Nr.18B-39	2018-05-28	VšĮ Vilniaus m. universitetinė ligoninė	13 915,00	2023-05-28
Nr. S-2024-179 kol galios VPS-2023-955	2024-06-27	UAB Baltics medical	15 750,00	2027-06-27
Nr. S-2021-649	2021-09-17	UAB CSC TELECOM	7 000,00	2024-07-17
Nr. VPS-2023-920	2023-11-26	UAB Vakonda	3 500,00	2026-11-26
2024-09-16 Nr.S-2024-285 iki 2026-09-16	2024-09-16	UAB Opera-klausos sprendimai	20 720,00	2026-09-16
2025-08-19 Nr.S-2025-791	2025-08-19	UAB B.Braun Medical	26 015,00	2028-08-18 kol galios VPS-2025-614
2025-08-19 Nr.S-2025-790	2025-08-19	UAB Litfarma	130 147,60	2028-08-13 kol galios VPS-2025-603
2025-10-16 Nr.S-2025-1056	2025-10-16	UAB Osteca	7 132,60	2026-06-12 kol galios VPS-2025-434
2025-07-25 Nr.S-2025-746 iki 2026-06-10(+3 mėn)	2025-07-25	UAB Osteca	7 084,26	2026-06-10 kol galios VPS-2025-420
2025-07-15 Nr.S-2025-779	2025-07-25	UAB Valmedika	1 500,00	2028-07-16 kol galios VPS-2025-536

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

Tęsinys

Turto grupė, turtas	Sutarties data	Panaudos davėjas	Turto vertė, Eur, 2025 m. gruodžio 31 d.	Panaudos laikotarpio pabaiga
2025-07-09 Nr.S-2025-695	2025-07-09	UAB Goodpoint	2 129,60	2028-06-18 kol galios VPS-2025-454
2025-07-09 Nr.S-2025-696	2025-07-09	L.R.Tamulio firma "Meditalika"	1 694,00	2028-06-16 kol galios VPS-2025-445
2025-09-21 Nr.S-2025-919	2025-09-21	L.R.Tamulio firma "Meditalika"	2 420,00	2028-07-17 kol galios VPS-2025-537
2025-07-16 Nr.S-2025-725	2025-07-16	L.R.Tamulio firma "Meditalika"	1 936,00	2028-07-09 kol galios VPS-2025-512
2025-07-21 Nr.S-2025-733	2025-07-21	UAB AmberCell Solutions	6 833,87	2026-07-09 kol galios VPS-2025-511
2025-06-10 Nr.S-2025-576	2025-06-10	UAB Osteca	5 816,00	2026-06-05 kol galios VPS-2025-392
2025-09-21 Nr. S-2025-914	2025-09-21	UAB Sormedica	2 420,00	2026-09-16 kol galios VPS-2025-687
2025-07-16 Nr.S-2025-724	2025-07-16	UAB Interautomatika	17 747,36	2028-07-14 kol galios VPS-2025-428
2025-07-24 Nr. S-2025-742	2025-07-24	UAB Semetron	15 000,00	2027-05-09 kol galios VPS-2025-513
2025-10-23 Nr. S-2025-1088	2025-10-23	UAB Linea Libera	229 900,00	2028-07-14 kol galios VPS-2025-532
2025-07-18 Nr. S-2025-730	2025-07-18	UAB Osteca	10 865,50	2026-06-01 kol galios VPS-2025-95
2025-10-16 Nr. S-2025-1055	2025-10-16	UAB Sormedica	160 000,00	2025-12-31
2024-12-12 Nr. S-2024-492	2024-12-12	UAB IIsanta	3 456,29	2027-11-22 kol galios VPS-2024-659
2025-12-12/S-2025-1306	2025-12-12	UAB Diagnostinės sistemos	10 000,00	2025-12-12 kol galios VPS-2025-892
2025-11-05/S-2025-1139	2025-11-05	UAB Johnson and Johnson	375 000,00	2025-11-05 kol galios VPS-2025-796
2025-11-05/S-2025-1149	2025-11-05	UAB Bonameda	35 502,00	2025-11-05-2028-11-01
2025-04-07/S-2025-316	2025-04-07	Bolt Medical Inc	96 000,00	2026-04-07
2025-11-14/S-2025-1244	2025-11-14	UAB Viva Medical	110 000,00	1 mėn
2025-11-14/S-2025-1220	2025-11-14	UAB Arbor Medical Corporation LT	200 000,00	2 mėn
2025-11-17/S-2025-1182	2025-11-17	UAB NoaTech	135 910,00	Kol galios VPS-2025-585
S-2025-145/4-20/MULT25	2025-02-21	Multilabo, UAB	63 000,00	2028-02-21
<b>IŠ VISO :</b>			<b>13 208 971,57</b>	

**VEIKLOS ATASKAITA  
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.****VADOVO ŽODIS**

2025 metai Klaipėdos universiteto ligoninei tapo esminio lūžio ir pokyčių įtvirtinimo laikotarpiu, kai pavyko ne tik stabilizuoti įstaigos veiklą po reorganizacijos, bet ir pasiekti reikšmingą paslaugų augimą bei nubrėžti aiškią ateities viziją.

Šis laikotarpis pasižymėjo įspūdingu paslaugų prieinamumo šuoliu: ambulatorinių paslaugų skaičius, lyginant 2024-ųjų ir 2025-ųjų metų laikotarpį išaugo 10 proc. 2025 metais įvairių ambulatorinių paslaugų suteikta daugiau nei 330 tūkstančių. Ligoninėje sėkmingai veiklą pradėjęs vienas moderniausių Skambučių centrų Lietuvoje, iš esmės pagerino paslaugų prieinamumą ir pacientų aptarnavimo kokybę.

Augimas fiksuotas visose srityse – dienos chirurgijos apimtys didėjo 15 proc., skubios pagalbos ir stebėjimo paslaugų suteikta 22 proc. daugiau, o širdies stimuliatorių implantavimo bei kardiochirurgijos procedūrų skaičius augo atitinkamai 23 ir 14 procentų.

Vienu didžiausių pasiekimų laikome sėkmingą neurologijos komandų integraciją, kuri leido trombektomijų skaičių padidinti 40 proc. Tai reiškia, kad smegenų insultą patyrę pacientai gauna pagalbą greičiau ir efektyviau.

Esame viena iš nedaugelio šalies įstaigų, fiksavusių gimdymų skaičiaus augimą, o tai liudija apie didėjančią jaunų šeimų pasitikėjimą mūsų specialistais.

Diagnostikos srityje pasiekėme istorinį proveržį – radiologinių tyrimų skaičius per metus padvigubėjo, o atrankinės mamografijos apimtys išaugo net septynis kartus. Sparčiai plėtojami genetiniai ir navikiniai tyrimai, kurių augimas siekia 40–66 proc. Tai leidžia mums taikyti personalizuotą mediciną – parinkti tiksliausią gydymą kiekvienam pacientui.

Kartu su paslaugų plėtra augo ir KUL gydytojų komanda. 2025 metais ligoninėje įsadarbino apie 94 gydytojai, 100 slaugytojų. Dalis jų patirtį kaupė Vokietijoje, Jungtinėje Karalystėje, Švedijoje. Tarptautinė praktika įneša naujų žinių ir darbo kultūros elementų, padeda diegti pažangius gydymo metodus, didėja sudėtingų operacijų, tarp jų – ir dėl onkologinių susirgimų, skaičius.

Vakarų Lietuvos gyventojams tai reiškia galimybę gauti aukščiausio lygio paslaugas arčiau namų.

Keletas klinikinių žingsnių iš esmės pakeitė regiono sveikatos priežiūros galimybes. Perinatalinės medicinos srityje KUL taiko Europos universitetinių ligoninių standartus – sudėtingi genetiniai ir ultragarsiniai tyrimai tapo prieinami Klaipėdoje.

Ligoninės Miego centras užtikrino kelis kartus greitesnį obstrukcinės miego apnėjos tyrimų prieinamumą – vidutinis laukimo laikas siekia vos keturis mėnesius.

Ligoninė viena pirmųjų šalyje visoje įstaigoje diegia Jungtinėje Karalystėje naudojamą ankstyvojo įspėjimo sistemą „News2“. Tai ne tik padės standartizuotai įvertinti paciento būklės pokyčius, bet ir priartins mus prie lyderiaujančių Europos universitetinių ligoninių standartų.

KUL stiprėjo ir kaip mokslo bazė. Džiaugiamės proveržiu į ligoninę pritraukiant jaunos specialistus. Prieš porą metų ligoninėje turėdavome vos 6 rezidentus, o šiandien jų skaičius nuolatos siekia 20–30.

Kartu su Klaipėdos universitetu 2025 m. parengėme šeimos rezidentūros programą ir padėjome pagrindą Šeimos klinikos steigimui. Žengti pirmieji žingsniai, kad prie jos būtų prijungtas Neringos PSPC.

Stiprėjanti medikų komanda, augantis paslaugų skaičius, jų kokybė ir įvairovė taip pat atsakingas požiūris į ligoninės perspektyvą, verčia mąstyti plačiau ir aprėpti ne tik artimąją ateitį.

Atsakingas požiūris į ateitį 2025-aisiais buvo įtvirtintas kartu su Europos investiciniu banku atlikta galimybių studija, kuri pirmą kartą padėjo pagrindą nuosekliam viso ligoninės miestelio vystymui. Investicijų planai suskirstyti į tris strategines perspektyvas: nuo šiuo metu vykdomos Infekcinių ligų korpuso rekonstrukcijos, Skubios pagalbos skyriaus atnaujinimo bei naujos informacinės sistemos

## VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

---

kūrimo iki vidutinės trukmės planų statyti modernų trijų aukštų pastatą skubiajai pagalbai, intensyviai terapijai ir operacinėms. Ilgalaikis tikslas išlieka vientisos ir efektyvios medicinos infrastruktūros sukūrimas pagal patvirtintą miestelio vystymo studiją.

Nors ambicingus tikslus lydėjo finansiniai iššūkiai, situacija išliko valdoma. Dėl minimalaus darbo užmokesčio didėjimo atlyginimai darbuotojams kilo 12–15 proc., o tam reikalingą lėšų trūkumą ligoninė dengė iš vidinių rezervų, didindama veiklos efektyvumą. Nepaisant spaudimo biudžetui, buvo tesėtas pažadas sulyginti po ligoninių sujungimo paveldėtus algų skirtumus, tam skiriant papildomus 6 mln. eurų, bei investuota 11 mln. eurų įstaigos lėšų į modernią įrangą.

Daug dėmesio skiriame ne tik įstaigos infrastruktūrai, kas neabejotinai kelia ne tik pacientų, bet ir darbuotojų pasitenkinimą, bet ir mikroklimatui gerinti. Stiprinama vidinė komunikacija, veikia reagavimo į smurtą ir priekabiavimą darbo grupė, aktyviai dirba Medicininės etikos komisija. Įstaigoje nuosekliai kuriama pagarbos kultūra tiek bendraujant tarpusavyje, tiek su pacientais.

Šiandien Klaipėdos universiteto ligoninė veikia kaip lyderiaujantis kompetencijų centras, aktyviai telkiantis Vakarų Lietuvos sveikatos priežiūros tinklą ir siekiantis tapti moderniu universitetinės ligoninės standartu, kuriame mokslas ir inovacijos tarnauja žmogaus sveikatai.

### ISKYRIUS

#### BENDROJI INFORMACIJA

Klaipėdos universiteto ligoninės juridinis adresas: Liepojos g. 41, LT-92288 Klaipėda,

Tel.: 0 46 396502, el. paštas: [kul@kul.lt](mailto:kul@kul.lt), internetinis adresas [www.kul.lt](http://www.kul.lt);

Vadovas: generalinis direktorius prof. dr. Audrius Šimaitis

-----

Viešoji įstaiga Klaipėdos universiteto ligoninė yra universiteto ligoninės statusą pagal Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 2 straipsnio 5 dalį turinti viešoji asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje vadovaujantis tarptautiniais standartais, teikiamos visų lygių asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kartu su Klaipėdos universitetu vykdomos trijų pakopų studijos, moksliniai tyrimai, ugdomi sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistai, tobulinama jų kvalifikacija.

Klaipėdos universiteto ligoninės dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Klaipėdos universitetas.

**Klaipėdos universiteto ligoninės misija** – teikti aukštos kokybės sveikatos priežiūros paslaugas, orientuojantis į pacientų gerovę, ugdyti rūpestingus, aukštos kvalifikacijos ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

**Klaipėdos universiteto ligoninės vizija 2029 m.** – finansiškai tvarus ir grėsmėms atsparus universiteto lygmens medicinos centras, teikiantis daugiaprofilines aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugas pacientams bei vystantis ir diegiantis inovatyvias biomedicinos bei skaitmenines technologijas.

#### **Klaipėdos universiteto ligoninės vizijos aspektai iki 2029 m.:**

- Tapti finansiškai tvaria organizacija;
- Būti pirmuoju paciento pasirinkimu;
- Garsėti rūpesčio ir atjautos kultūra;
- Būti geidžiamiausiu darbdaviu;
- Tapti akademinio medicinos mokslo ir praktikos centru, aktyviai diegiančiu inovacijas;
- Būti grėsmėms atsparia ligonine.

#### **Klaipėdos universiteto ligoninės vertybės:**

- Atvira bendravimo kultūra;
- Pagarba ir orumas;
- Inovatyvumas visose veiklos srityse;
- Mokslo ir praktikos integracija;

- Žinių ir mokslo perdavimo kultūra.

Pagrindinis Klaipėdos universiteto ligoninės veiklos tikslas – vadovaujantis šiuolaikiniais kokybės vadybos standartais, organizuoti ir teikti kokybiškas ir kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas bei gerinti sveikatą, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą, integruojant Klaipėdos universitete sukauptą šiuolaikinį mokslo, studijų ir klinikinės praktikos potencialą.

Klaipėdos universiteto ligoninėje dirba kiek daugiau nei 3 tūkst. darbuotojų. Tai trečia pagal darbuotojų skaičių ligoninė Lietuvoje, po LSMU Kauno klinikų ir VUL Santaros klinikų. Ligoninės paslaugų spektras apima stacionarines, ambulatorines ir reabilitacines paslaugas. Ligoninė 2025 m. pabaigoje turi 1225 stacionariniam gydymui skirtą lovą. Nuo 2024 m. ligoninė orientuojasi, kad nuosekliai didėtų pacientų dalis, kuriai paslaugos teikiamos ambulatorinėmis sąlygomis - čia įeina ir dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, stebėjimo bei kitos paslaugos. Įstaigos padaliniai veikia trijose savivaldybėse: Klaipėdos mieste, Palangoje ir Švėkšnoje (Šilutės r.).

## II SKYRIUS

### VEIKLOS REZULTATAI

#### 2.1. Pagrindinių veiklos rodiklių pasiekimai

**1 lentelė . Pagrindiniai veiklos rodikliai**

RODIKLIS	2023 m.	2024 m. <i>(praeiti metai)</i>	2025 m. <i>(ataskaitiniai metai)</i>	Pokytis 2024 m. / 2025 m.	
				Vnt.	Proc.
Bendras ambulatorinių apsilankymų skaičius**	327 884	364 923	382 807	+17 884	4,9 proc.
Ambulatorinės chirurgijos pacientų apsilankymų skaičius	2 336	2 636	3 071	+435	16,5 proc.
Dienos chirurgijos pacientų skaičius	5 162	6 101	7 027	+926	15 proc.
Suteikta slaugos paslaugų (pacientų / lovdienių)	674 / 35 331	800 / 36 667	1 077 / 45 616	+277 /	+34,6 proc.
				8 949	24,4 proc.
Lovų skaičius (iš viso metų pabaigoje)	1 598	1 331	1 225	-106	-8 proc.
Stacionare gydytų pacientų skaičius	48 208	45 071	44 549	-522	-1,2 proc.
Lovų funkcionavimo rodiklis (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos)	61,62 proc.	63 proc.	73 proc.	+10 proc.	n
Vidutinė gulėjimo trukmė (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos)	5,7	5,5	5,3	-0,2	n
Suteikta stac. reabilitacijos paslaugų (pacientų / lovdienių)	3 611 / 80923	3 791 / 81407	3 220 / 73762	-571 /	-15 proc.
				-7 645	-9,4 proc.
Suteikta stac. psichiatrijos paslaugų (pacientų / lovdienių)	1 876 / 39 830	2 025 / 39 418	2 331 / 37 862	+306 /	+15 proc.
				-1 556	-3,9 proc.
Dienos stacionare pacientams suteiktų paslaugų skaičius	44 572	53 439	59 447	+6 008	11,2 proc.
Gimdymų skaičius	2 044	1 834	1 850	+16	0,9 proc.

\*\* įskaitant ambulatorinius **brangiuosius** tyrimus (be laboratorinių), tačiau be dienos stacionaro ir ambulatorinės chirurgijos – pastarosios paslaugos rodomos atskirose eilutėse.

2025 m. Klaipėdos universiteto ligoninė toliau kryptingai orientavo pacientų srautus, stengiantis kuo daugiau paslaugų suteikti ambulatoriškai. Buvo stiprinama ir plečiama gydytojų specialistų komanda. Nuo 2025 m. antros pusės papildomai dirba 2 oftalmologai,

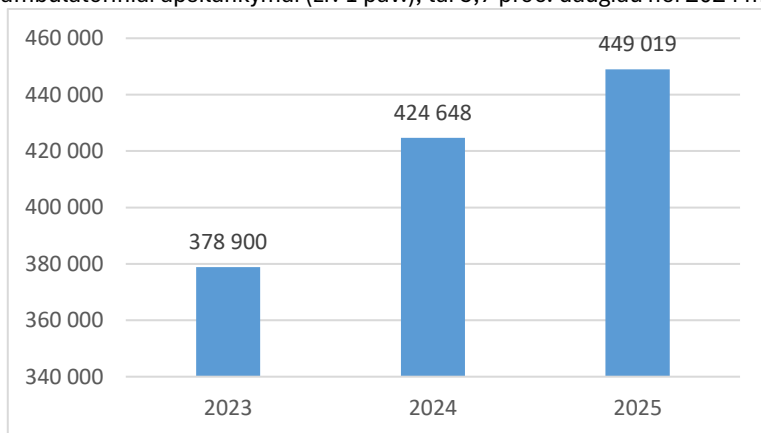
3 neurologai, 2 pulmonologai, 2 reabilitologai, 3 ortopedai traumatologai, 4 chirurgai, 1 akušeris ginekologas, 1 otorinolaringologas, 1 nefrologas.

Stacionariųjų lovų fondas 2025 m. dar sumažintas, stacionaro lovos naudojamos efektyviau. Išaugo lovos funkcionavimo rodiklis - viršijo 70 proc., aktyvaus stacionarinio gydymo vidutinė gydymo trukmė sumažėjo iki 5,3 (be psichiatrijos).

Pagrindinės veiklos rodikliai kito atitinkamai: stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo 1,2 proc., bet toliau augo dienos chirurgijos bei ambulatorinių paslaugų kiekis – iš pastarųjų ypač augo dienos stacionaro paslaugos. Stacionarinės slaugos paslaugos nuosekliai augintos ir suteiktos daug didesniai skaičiui pacientų. Trumpėjo stacionariųjų psichiatrijos paslaugų vidutinė gydymo trukmė.

### 2.1.1. Ambulatorinės paslaugos

2025 m. KUL fiksuoti 449 019 ambulatoriniai apsilankymai (žr. 1 pav.), tai 5,7 proc. daugiau nei 2024 m.



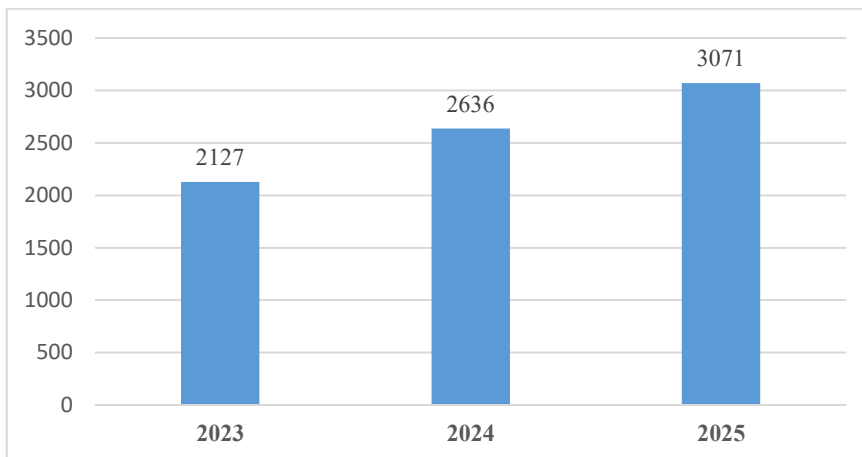
1 pav. Ambulatorinių apsilankymų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. KUL suteikta 228 390 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (žr. 2 lentelę), tai yra 8,2 proc. daugiau nei 2024 m. Tarp šių paslaugų labiausiai (23,4 proc.) išaugo gydytojų specialistų – kardiologo, neurologo, endokrinologo, hematologo, onkologo chemoterapeuto, onkologo radioterapeuto – konsultacijų skaičius.

Rodiklis	2023	2024	2025	Pokytis, proc. 2024/2025
<b>Suteikta ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (skaičius), iš jų:</b>	177 200	211 097	228 390	8,2
1. gydytojų specialistų konsultacijų (išskyrus 3 punkte nurodytas konsultacijas)	101 405	107 660	111 892	3,9
2. gydytojų specialistų konsultacijų, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai (išskyrus 3 punkte nurodytas konsultacijas)	25 203	43 581	42 632	-2,2
3. gydytojų specialistų – kardiologo, neurologo, endokrinologo, hematologo, onkologo chemoterapeuto, onkologo radioterapeuto – konsultacijų	50 594	59 856	73 866	23,4

2 lentelė. Ambulatorinių specializuotų sveikatos priežiūros paslaugų skaičius 2023-2025 m., vnt. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. KUL suteiktos 3071 ambulatorinės chirurgijos paslaugos (žr. 2 pav.), tai 16,5 proc. daugiau nei 2024 m.



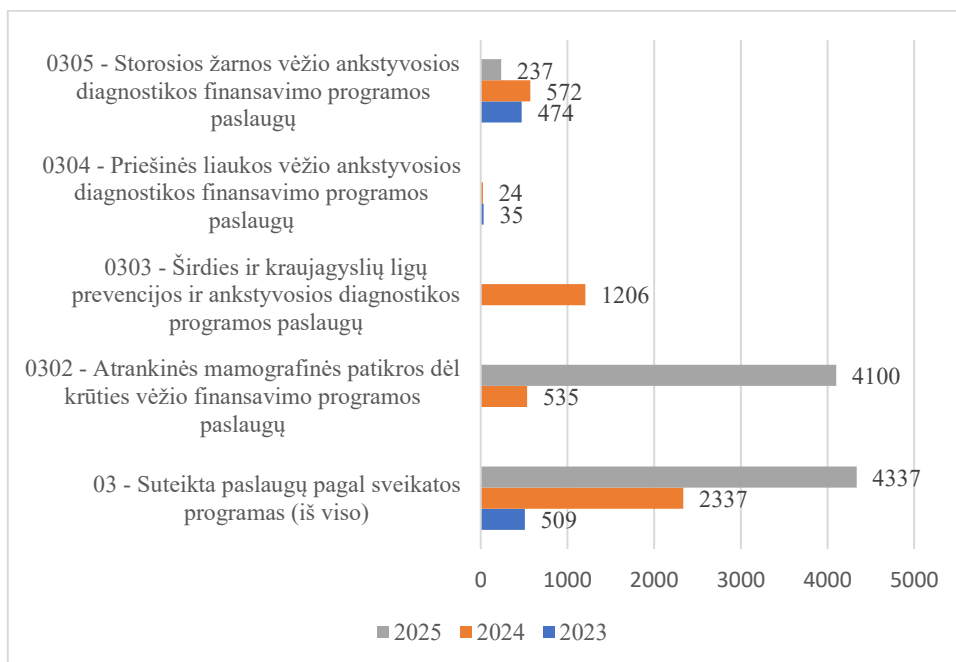
2 pav. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. KUL pacientams ambulatorinėmis sąlygomis atlikti 33 658 brangūs tyrimai ir procedūros, tai yra net 34 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 3 lentelę). 2025 m. pradėti teikti magnetinio rezonanso angiografijos tyrimai, kurių anksčiau praktiškai nebuvo. Lyginant 2024 ir 2025 m. rodiklius atskiroms tyrimų / procedūrų grupėms, labiausiai (107 proc.) išaugo kompiuterinės tomografijos angiografijos tyrimų skaičius, taip pat hematologijos genetinių tyrimų (55,2 proc.) ir magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičius (47,6). Labiausiai sumažėjo paprastosios hemodializės procedūrų (-25,5 proc.) bei hepatito C diagnostikos tyrimų (-22,3 proc.).

Rodiklis	2023	2024	2025	Pokytis 2024/2025
<b>Ambulatorinėmis sąlygomis atlikta brangiųjų tyrimų ir procedūrų (skaičius), iš jų:</b>	<b>20 992</b>	<b>25 116</b>	<b>33 658</b>	<b>34</b>
010601 - Paprastosios hemodializės procedūrų	1 610	1 876	1 397	-25,5
010602 - Kompiuterinės tomografijos tyrimų	8 529	10 791	13 627	26,3
010603 - Kompiuterinės tomografijos angiografijos tyrimų	2 463	3 632	7 518	107
010605 - Gydamosios kraujo gravitacinės chirurgijos procedūrų	134	151	169	11,9
010606 - Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų	3 417	3 797	5 604	47,6
010608 - Magnetinio rezonanso angiografijos tyrimų	-	1	299	>100 (29900)
010609 - Hematologijos genetinių tyrimų	270	382	593	55,2
010611 - Hepatito C diagnostikos tyrimų	2 303	1 446	1 123	-22,3
010612 - Žmogaus imunodeficito viruso ligos stebėsenos tyrimų	974	1 218	1 279	5
010613 - Genetinių tyrimų	480	604	669	10,8
010614 - Radionuklidinės kompiuterinės tomografijos tyrimų, kai naudojami radiofarmakologiniai preparatai	731	1 146	1 380	20,4
010617 - Epidermio augimo faktoriaus receptoriaus (EGFR) ištyrimų naviko audiniuose ir organizmo skysčiuose	81	72	0	-100

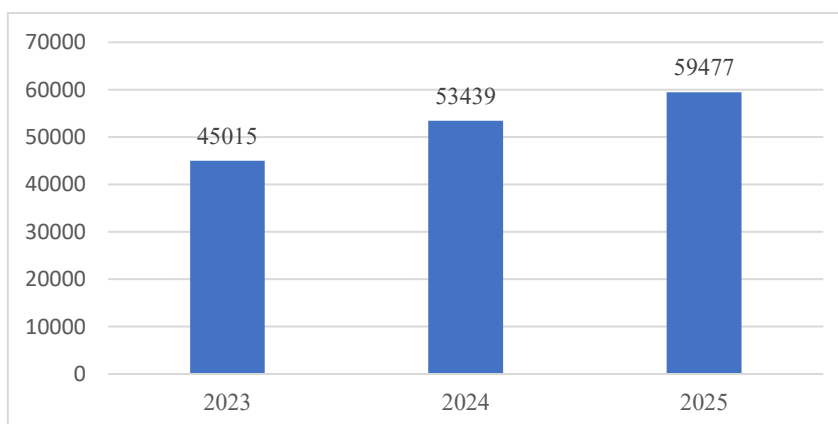
3 lentelė. Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. KUL keitėsi paslaugų, teikiamų pagal sveikatos programas, teikimas, iš viso suteiktos 4 337 paslaugos, tai 85,5 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 3 pav.). Šios grupės paslaugos augo tik atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programoje - jų suteikta 4100 (2024 m. – 535).



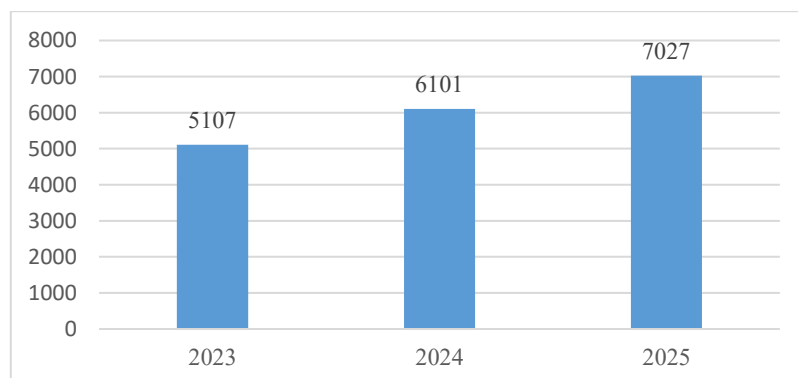
3 pav. Suteiktų paslaugų pagal sveikatos programas skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

KUL dienos stacionaro paslaugų 2025 m. buvo suteikta 59 477, tai yra 11,3 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 4 pav.).



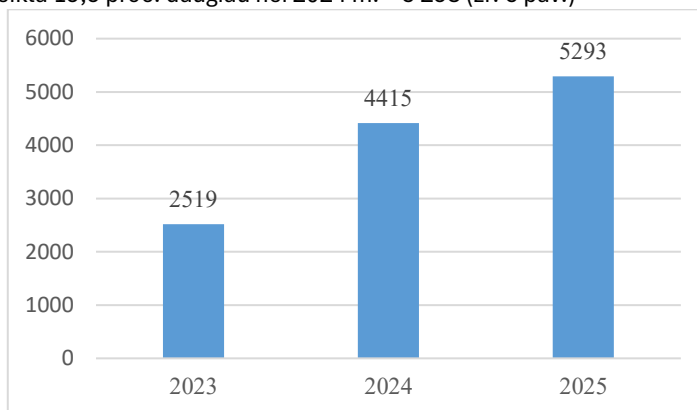
4 pav. Suteikta dienos stacionaro paslaugų 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

Taip pat, lyginant su 2024 m., KUL išaugo suteiktų dienos chirurgijos paslaugų skaičius, jis sudarė 7 027 ir buvo 15,2 proc. didesnis nei 2024 m. (žr. 5 pav.).



5 pav. Suteikta dienos chirurgijos paslaugų 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

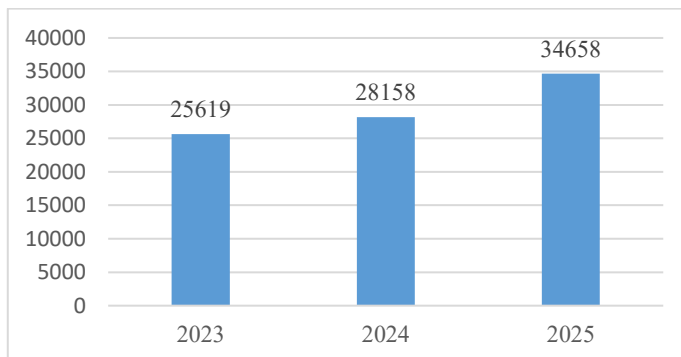
Stebėjimo paslaugų 2025 m. suteikta 19,9 proc. daugiau nei 2024 m. – 5 293 (žr. 6 pav.)



6 pav. Suteikta stebėjimo paslaugų 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

### 2.1.2. Skubios medicinos pagalbos paslaugos

Skubios medicinos paslaugų 2025 buvo suteikta 34 658, tai yra 23,1 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 7 pav.).



7 pav. Skubiosios medicininės pagalbos paslaugų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys

Vertinant pagal paslaugų grupes, 2025 m. daugiausiai suteikta skubios medicinos pagalbos II grupės paslaugų – 17 282, tai yra 34,5 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 4 lentelę). Labiausiai, lyginant su 2024 m., išaugo VIII grupės paslaugų – 343,5 proc. bei VII grupės paslaugų 166,7 proc. Labiausiai sumažėjo IV grupės paslaugų - 11 proc.

Suteikta skubios medicinos pagalbos paslaugų (skaičius) pagal paslaugų grupes	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, proc. 2024/2025
Skubios medicinos pagalbos II paslauga	12 424	12 849	17 282	34,5
Skubios medicinos pagalbos III paslauga	1 604	586	755	28,8
Skubios medicinos pagalbos IV paslauga	2 506	2 543	2 264	-11
Skubios medicinos pagalbos V paslauga	1 769	5 260	7 293	38,7
Skubios medicinos pagalbos VI paslauga	67	149	329	120,8
Skubios medicinos pagalbos VII paslauga	8	9	24	166,7
Skubios medicinos pagalbos VIII paslauga	7	46	204	343,5

4 lentelė. Suteikta skubios medicinos pagalbos paslaugų pagal grupes 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys

### 2.1.3. Medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos

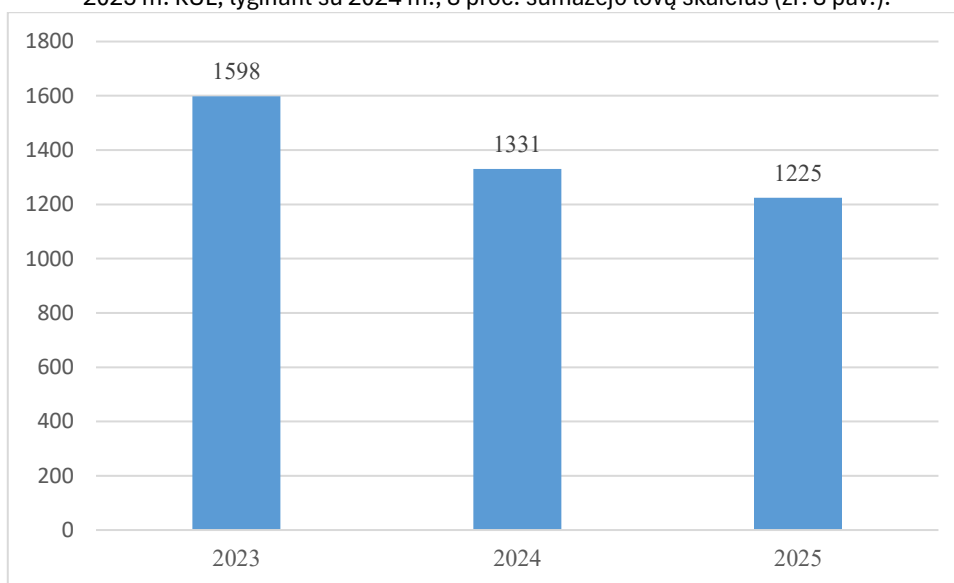
KUL suteiktų medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugų kiekis 2025 m. atskirose grupėse kito nevienodai, lyginant su 2024 m. rodikliais (žr. 5 lentelę). Stacionariųjų medicininės reabilitacijos paslaugų skaičius nuosekliai mažėja nuo 2023 m. (tai galimai įtakoja ir neadekvatūs paslaugų įkainiai, personalo trūkumas). Augo (52,1 proc.) stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos paslaugų (lovadieniais) skaičius bei pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičius (37,8 proc.).

Suteikta medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugų (skaičius):	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024 / 2025 m.
Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų (išskyrus psichosocialinę reabilitaciją)	13 390	17 082	16 609	-2,8
Stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugų (išskyrus psichosocialinę ir prioritetinę stacionarinę reabilitaciją) - lovadieniai	20 223	19 978	18 591	-6,9
Stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos paslaugų (lovadieniais)	1 159	2 612	3 972	52,1
Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų	1 391	2 489	3 431	37,8
Prioritetinės stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugų (lovadieniais)	60 757	57 733	54 181	-6,2

5 lentelė. Suteiktų medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

### 2.1.4. Stacionaro veikla

2025 m. KUL, lyginant su 2024 m., 8 proc. sumažėjo lovų skaičius (žr. 8 pav.).



8 pav. Lovų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. stacionariųjų asmens sveikatos paslaugų rodikliai nežymiai pakito (žr. 6 lentelę). 2,4 proc. sumažėjo lovadienių skaičius, lovos funkcionavimo rodiklis išaugo nuo 70 iki 79 proc., lovos apyvarta padidėjo 19 proc., o vidutinė gulėjimo trukmė (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos) sumažėjo 3,6 proc.

Rodiklis	2023	2024	2025	Pokytis, proc. 2024/2025
Lovadienių skaičius	396 515	367 997	359 271	-2,4
Lovos funkcionavimo rodiklis	249 d/m (68 proc.)	258 d/m (70 proc.)	289 d/m (79 proc.)	-
Lovos apyvarta (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos)	40	42	50	19
Vidutinė gulėjimo trukmė (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos)	5,7	5,5	5,3	-3,6

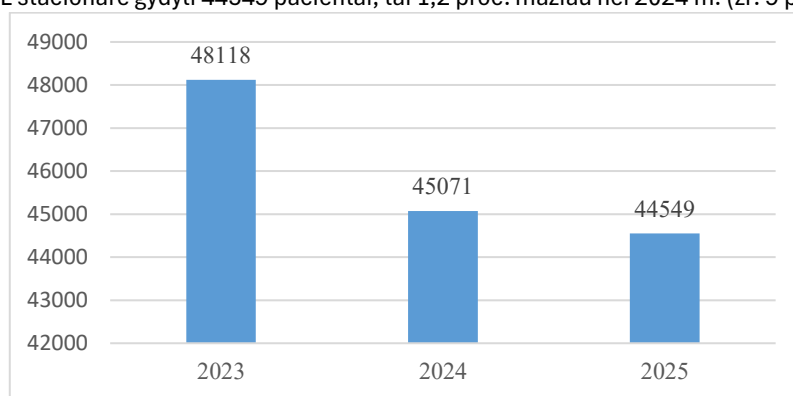
6 lentelė. Stacionariųjų paslaugų rodikliai 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

Vertinant pagal gydymo profilį, 2,9 proc. sutrumpėjo vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis) aktyviame chirurgijos profilyje (žr. 7 lentelę), 16,9 proc. sutrumpėjo vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis) psichiatrijos profilyje, o aktyviame terapiniame profilyje vidutinė gulėjimo trukmė nepakito.

Profilis	Vidutinė gulėjimo trukmė, dienos			Pokytis 2024/2025
	2023 m.	2024 m.	2025 m.	
Aktyvus chirurginis profilis	6,8	6,8	6,6	-2,9
Aktyvus terapinis profilis	6,1	6,1	6,1	0,0
Psichiatrijos profilis	21,2	19,5	16,2	-16,9

7 lentelė. Vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis) pagal profilius. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. KUL stacionare gydyti 44549 pacientai, tai 1,2 proc. mažiau nei 2024 m. (žr. 9 pav.)



9 pav. Stacionare gydytų pacientų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. KUL pacientams suteiktos 34 366 stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, tai yra 1,2 proc. mažiau nei 2024 m. (žr. 8 lentelę). Lyginant 2024 m. ir 2025 m. duomenis, matyti, kad 2025 m. labiausiai sumažėjo neprioritetinių stacionariųjų paslaugų – t. y. kitų aktyviojo gydymo ir ilgalaikio gydymo paslaugų skaičius (-3 proc.), tuo tarpu prioritetinių stacionariųjų paslaugų 2025 m. buvo suteikta daugiau. Respublikos mažėjančio gimstamumo fone ne sumažėjęs, o net šiek tiek (0,4 proc.) padidėjęs gimdymo paslaugų skaičius galimai rodo sugrįžtantį pacienčių srautą.

Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024 / 2025 m., proc.
Suteikta stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (skaičius), iš jų:	39 056	34 796	34 366	-1,2
Kitų aktyviojo gydymo ir ilgalaikio gydymo paslaugų	36 478	28 836	27 970	-3
Gimdymo paslaugų	2 046	1 842	1 849	0,4
Insulto gydymo, kai taikoma trombolizė, paslaugų	114	90	114	26,7
Insulto gydymo, kai taikoma invazinė trombektomija, paslaugų	66	68	96	41,2

Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024 / 2025 m., proc.
Miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, paslaugų *	352	311	315	1,3
Kardiologijos paslaugų (vožtuvų, pertvaros procedūroms, vainikinių arterijų šuntavimo paslaugos)	*	528	607	15
Širdies stimulatoriaus ar defibriliatoriaus implantavimo ar pakeitimo paslaugų	*	613	755	23,2
Sąnarių (klubo, kelio ir kitų sąnarių) endoprotezavimo paslaugų	*	1 232	1 318	7,0
Chirurgijos dėl dauginių traumų paslaugų	*	26	36	38,5
Onkologijos paslaugų (didžiosios operacijos)	*	1 250	1 306	4,5

\*2023 m. šie duomenys nebuvo atskirai skaičiuojami, jie įtraukti į kitų aktyviojo gydymo ir ilgalaikio gydymo paslaugų duomenis.  
8 lentelė. Stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

**Pateikiami esminių klasterių veiklos rodiklių pokyčiai:**

	2024 m.	2025 m.	Skirtumas
Ūminį išeminį insultą patyrusių pacientų, kuriems taikyta intraveninė trombolizė, proc.	11,8	18,5	+6,7
Ūminį išeminį insultą patyrusių pacientų, kuriems taikyta mechaninė trombektomija, proc.	6,7	8,7	+2
Ūminį išeminį insultą patyrusių pacientų, kuriems taikytas kombinuotas gydymas, proc.	3,2	4,3	+1,1
Laikas nuo paciento atvykimo iki trombolizės pradžios (DTN vidurkis)	44,7	34,4	-10,3
Laikas nuo paciento atvykimo iki kirkšnies punkcijos taikant mechaninę trombektomiją (DTG vidurkis)	102,7	100,8	-1,9

8A lentelė. Esminiai pokyčiai gydant išeminį galvos smegenų insultą.

Lyginant 2024 ir 2025 metus stacionare gydyta beveik ketvirtadaliu mažiau insultų. Nepaisant to intraveninė trombolizė buvo atlikta didesniai skaičiui pacientų nei 2024 metais, o atliktų trombektomijų skaičius išliko stabilus (procentinė dalis visam pacientų skaičiui – didesnė). Gydymo operatyvumo atžvilgiu taip pat stebima teigiama dinamika, laikas nuo paciento atvykimo iki trombolizės pradžios vidutiniškai sutrumpėjo 10 minučių, tuo tarpu laikas iki kirkšnies punkcijos atliekant mechaninę trombektomiją reikšmingai nekito.

**STEMI (ST segmento pakilimo MI)**

Rodiklis	2024 m.	2025 m.	Pokytis	Lietuvos vidurkis (2025)	Vertinimas
PCI per ≤60 min nuo atvykimo	51 %	61 %	↑ +10 proc. p.	76,3 %	Gerėjimas, bet reikšmingai atsiliekame
PCI per ≤60 min (atvykę su GMP)	55,9 %	74 %	↑ +18,1 proc. p.	85,4 %	Ryškus gerėjimas, bet vis dar žemiau vidurkio
Perihospitalinis mirštamumas	7,8 %	10,8 %	↑ +3 proc. p.	~10 %	Blogėjimas, pasiektas šalies vidurkis

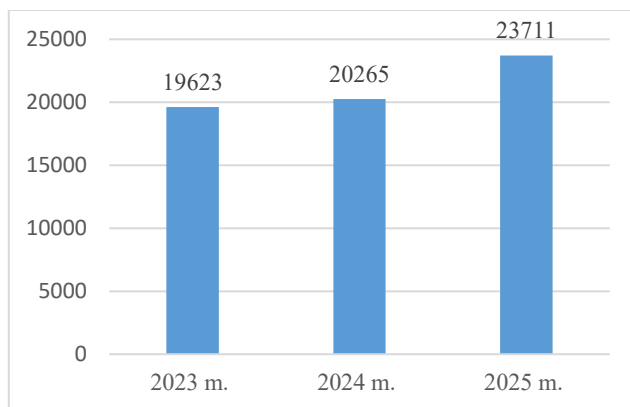
8B lentelė. Esminiai pokyčiai gydant ST segmento pakilimo MI.

Miokardo infarktas kai ST segmentas pakilęs, pacientų dalis, kuriems per 60 min. nuo atvykimo į ligoninę atlikta perkutaninė intervencija padidėjo 51 → 61 proc. lyginant su 2024 metais (vis dar atsiliekam, Lietuvos vidurkis 2025 m. 76,3 proc.). Miokardo infarktas kai ST segmentas pakilęs, pacientų dalis, kurie atvyko su GMP brigada ir per 60 min. nuo atvykimo į ligoninę atlikta perkutaninė intervencija padidėjo 55,9 → 74 proc. lyginant su 2024 metais (Lietuvos vidurkis 85,4 proc). Miokardo infarktas kai ST segmentas pakilęs perihospitalinis mirštamumas padidėjo 7,8 → 10,8 proc (anksčiau būdavo geriau už Lietuvos vidurkį, dabar esame panašiai su vidurkiu, kuris yra ~10 proc.)

Miokardo infarktas kai ST segmentas nepakilęs, perihospitalinis mirštamumas išlieka 4,1 proc. kaip ir 2024 metais ir yra šiek tiek geresnis už šalies vidurkį, kuris 2025 metais buvo 4,6 proc.

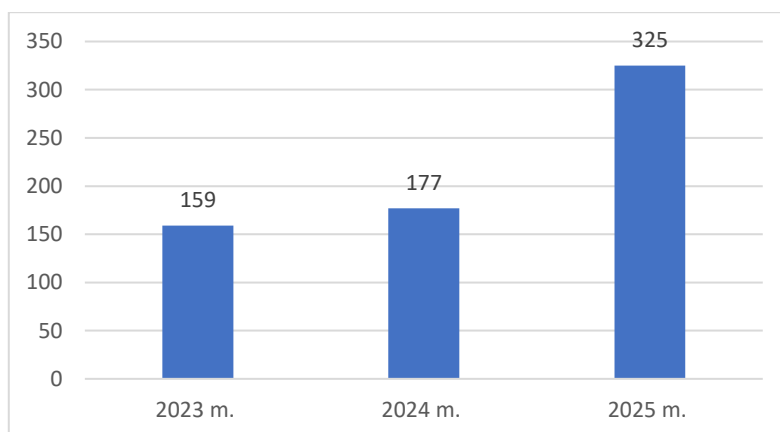
Apibendrinant - įvykdžius SPS pertvarką ir įsteigus budinčio gydytojo kardiologo 24/7 pareigybę, stebimas aiškus procesinių rodiklių gerėjimas, aktyviai vejamės šalies vidurkį. Nepaisant laiku atliktų procedūrų dalies didėjimo padidėjo ir hospitalinis

mirštamumas (pagrindė I-ojo 2025 m. pusmečio sąskaita – esant nedidelei imčiai, net keleto pacientų mirtys ženkliai didina šį rodiklį), tačiau rodiklis išlieka artimas šalies vidurkiui. Miokardo infarkto, nesant ST pakilimo rodikliai išlieka be reikšmingos dinamikos. 2025 m. KUL operacinėse buvo atlikta 23 711 operacijos, tai yra 17 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 10 pav.).



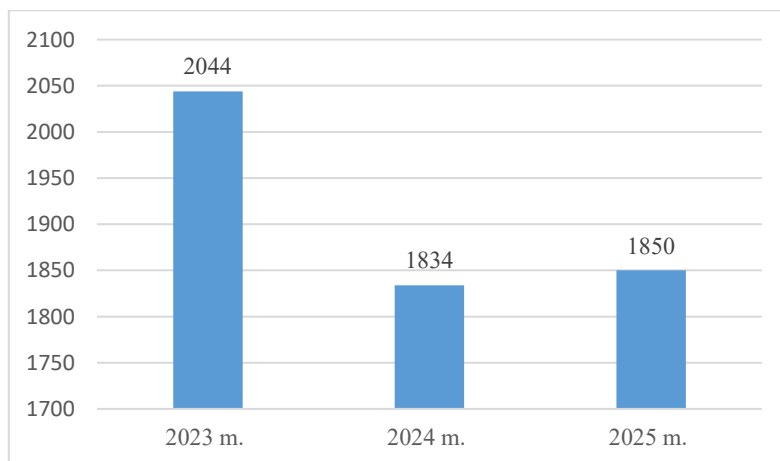
10 pav. Atlikta operacijų (operacinėse) 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. 83,6 proc. išaugo brangiųjų tyrimų stacionare skaičius (žr. 11 pav.).



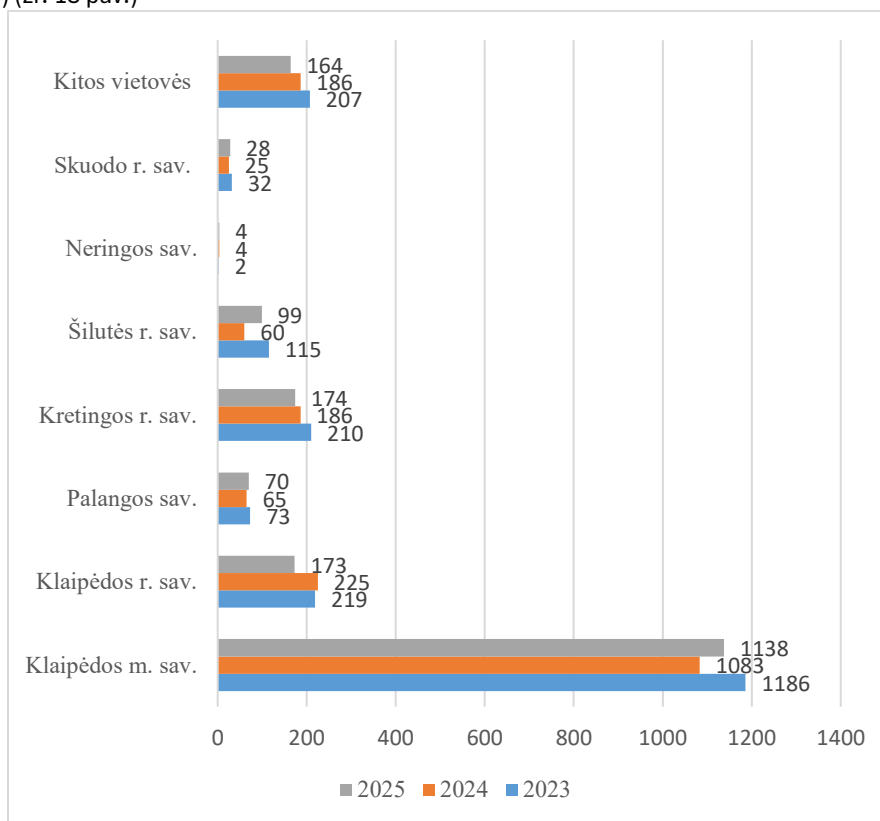
11 pav. Suteikta brangiųjų tyrimų paslaugų stacionare 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m. KUL 0,9 proc. paaugo gimdymų skaičius (žr. 12 pav.).



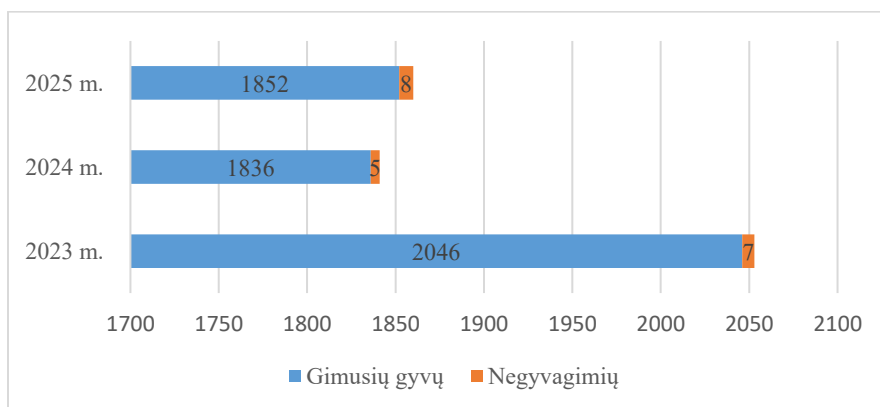
12 pav. Gimdymų skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2025 m., kaip ir praėjusiais metais, KUL daugiausiai gimdė klaipėdietės (1138), Klaipėdos rajono gyventojos (173) bei Kretingos rajono gyventojos (174) (žr. 13 pav.)



13 pav. Gimdyvių skaičius pagal gyvenamą vietą (pagal prisirašymą). Šaltinis – KUL duomenys

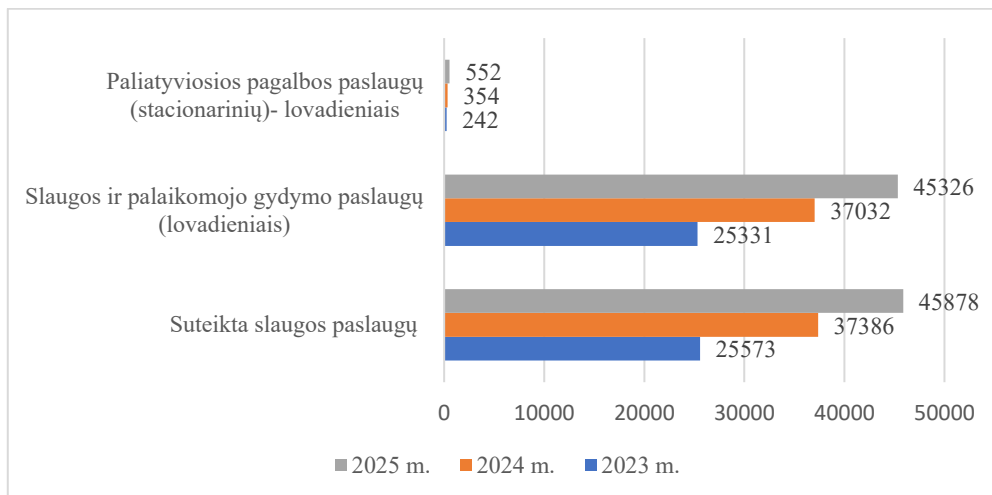
2025 m. KUL gimė 1 852 naujagimiai, tai 0,9 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 14 pav.). Negyvagimių 2025 m. buvo 8, tai 60 proc. daugiau nei 2024 m. Perinatalinis mirtingumas 2025 m. sudarė 4,3 proc. ir buvo didesnis nei 2024 m. (2,7 proc.).



14 pav. Naujagimių skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys

### 2.1.5. Slaugos paslaugos

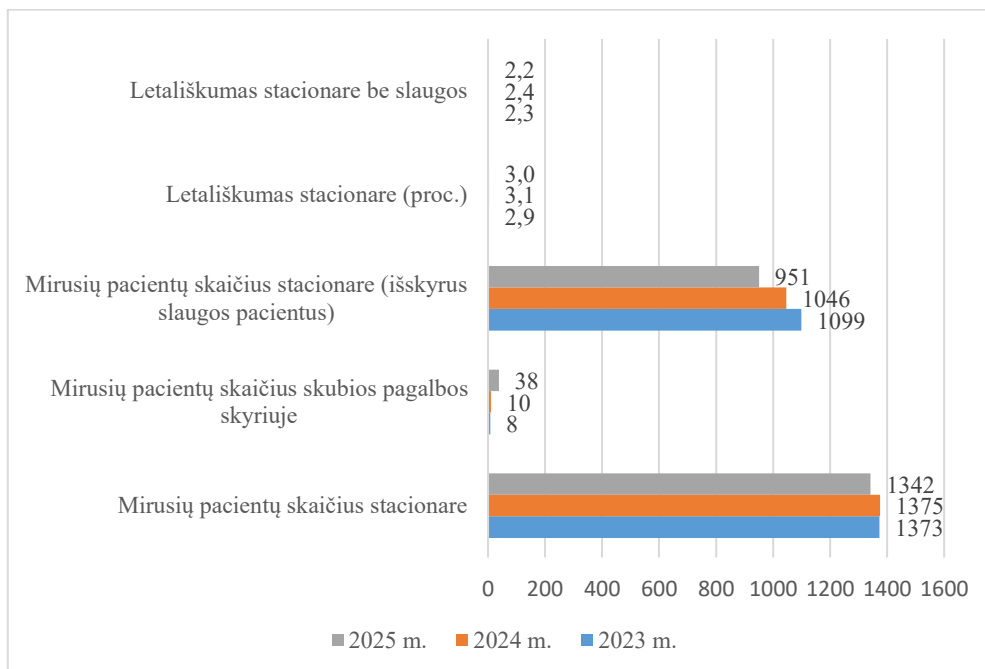
2025 m. KUL suteikta 45 878 slaugos paslaugų, tai 22,7 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 15 pav.). Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų (lovadieniais) skaičius išaugo 22,4 proc., o Paliatyviosios pagalbos paslaugų (stacionariųjų, lovadieniais) skaičius išaugo 55,9 proc.



15 pav. Suteikta slaugos paslaugų 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

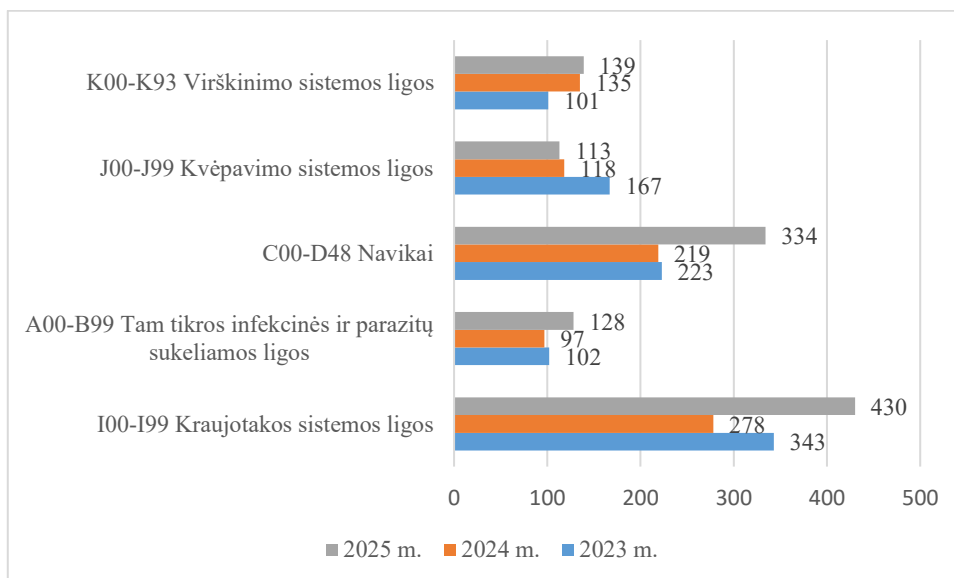
### 2.1.6. Informacija apie mirusius pacientus

Lyginant 2025 m. su 2024 m., mirusių pacientų skaičius sumažėjo (žr. 16 pav.). Letališkumas stacionare (be slaugos) sudarė 2,2 proc. (2024 m. – 2,4 proc.). Mirusių pacientų skaičius stacionare sudarė 1 342, atmetus slaugos skyrius - mirusių stacionare skaičius buvo 951.



16 pav. Duomenys apie mirusius pacientus 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys

Vertinant mirusiųjų pacientų pagrindines diagnozes pagal ligų grupes, 2024 ir 2025 m. daugiausiai pacientų turėjo kraujotakos sistemos ligų diagnozes, navikų diagnozes (žr. 17 pav.). Lyginant 2024 ir 2025 m. duomenis, matyti, kad 2025 m. sumažėjo mirusiųjų pacientų, turėjusių kvėpavimo sistemos ligų diagnozes (- 4 proc.).



17 pav. Mirusiųjų pacientų pagrindinės diagnozės pagal ligų grupes 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys.

### 2.1.8. Visuomenės švietimas ir informavimas

#### Renginių (akcijų, mokymų, paskaitų ir kt.) organizavimas

Klaipėdos universiteto ligoninė aktyviai įsitraukia į visuomenės švietimą ir rengia ne vieną akciją, skirtą atkreipti visuomenės dėmesį į vieną ar kitą ligą, būti budresniais. Ligoninės Moters ir vaiko klinika Šeimos dienos proga surengė atvirų durų dieną. Klinika kas mėnesį organizuoja nemokamus kursus besilaukiančioms šeimoms, kuriuose aptariamos temos – nuo pasirengimo gimdymui iki žindymo. Klaipėdos universiteto ligoninės medikai kvietė į krūtų vėžiu sergančių pacientų mokyklą. Melanomos dienai skirta nemokama patikra dėl šios klastingos ligos. Atkreiptas dėmesys ir į AIDS sukeltą ŽIV. Organizuota nemokama anoniminė patikra dėl šio viruso. Pasaulinė širdies diena, kaip ir kasmet, paminėta gausiu dviračių žygiu, kuriame medikai akcentuoja sveiko gyvenimo būdo svarbą. Pasaulinę diabeto dieną ligoninėje rengta nemokama patikra dėl diabeto, surengtos konsultacijos ir paskaita.

Ligoninė ir jos medikai aktyviai prisijungia prie kitų organizatorių iniciatyvų ir tampa svarbia renginių dalimi. Tradiciškai su Nacionaliniu kraujo centru ir Nacionaliniu transplantacijos centru ligoninėje surengtos donorystės dienos. Medikai aktyviai įsitraukia ir į Lietuvos krūties vėžio asociacijos bei Šv. Pranciškaus onkologijos centro organizuojamus projektus "Vilties bėgimas" bei "Šv. Magdalenos naktis".

Ligoninės medikai kartu su socialiniu partneriu "Klaipėdos baseinas", minėdami Skendimų prevencijos dieną, mokė saugaus elgesio vandenyje, taip pat kvietė vyrus būti atidesniems savo sveikatai ir tikrintis.

Ligoninė aktyvi edukuojant moksleivius apie mediko profesiją ir prasmingus pasirinkimus.

#### Informacinės medžiagos platinimas gyventojams

Klaipėdos universiteto ligoninė parengė ne vieną pacientams skirtą atmintinę apie paslaugas, kaip pasirengti operacijoms ir kaip sveikti po jų. Ligoninė yra aktyvi Sveikatos apsaugos ministerijos, Valstybinės ligonių kasos, SODROS partnerė, platinant gyventojams aktualią informacinę medžiagą. Ji platinama Ambulatorinių paslaugų centre, ligoninės interneto svetainėje, socialiniuose tinkluose.

#### Informacinių straipsnių sveikatos temomis publikavimas žiniasklaidos priemonėse

- Ligoninės Komunikacijos tarnyba kone kasdien sulaukia žurnalistų užklausų visuomenei aktualiais klausimais, rengia pranešimus spaudai, informacines publikacijas, kuriomis noriai dalinasi informaciniai kanalai.
- 2025 m. publikuoti pranešimai spaudai, straipsniai, gydytojų kaip ekspertų komentarai nacionalinės žiniasklaidos priemonėse: laikraščiuose „Lietuvos sveikata“, „Lietuvos rytas“, portaluose lrytas.lt, lrt.lt, 15min.lt, delfi.lt, tv3.lt it kt., radijo stoties

„Laluna“, televizijos kanalų LRT, LNK, TV3, LRytas laidose. Publikacijų būta ir regioninėje žiniasklaidoje, socialiniuose tinkluose: „Vakarų ekspresė“, „Palangos tilte“, „Gargždų bangoje“, „Pajūrio naujienose“, „Atviroje Klaipėdoje“, „Klaipėda, aš su tavim“. Taip pat skelbta publikacija „Pajūrio žurnale“.

### 2.1.9. Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis

#### Pacientų apklausa

2025-02-17 patvirtintas įsakymu Nr. 2-116 „VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninės pacientų (jų atstovų) apklausų organizavimo, vykdymo ir analizės tvarkos aprašas“, kuris nustato pacientų (jų atstovų) pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis, stacionarinėmis psichikos ir ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos organizavimą, vykdymą, duomenų analizę ir teikimą VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje. Pacientų (jų atstovų) apklausos vykdomos siekiant įvertinti Ligoninėje teikiamų stacionariųjų ir ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą bei jį pagerinti, įgyvendinanti pacientų (jų atstovų) poreikius ir lūkesčius (žr. 9 lentelę).

	Pavadinimas	Užpildytų anketų skaičius	Pacientų pasitenkinimo KUL teikiamomis ASP paslaugomis koeficientas	Planuojamos poveikio priemonės
1.	Paciento(jo atstovo) pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo anketa.	190	79,47 proc.	Didinti paciento (jo atstovo) informuotumą apie anketų pildymą ir užtikrinti jų prieinamumą
2.	Paciento(jo atstovo) pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo anketa.	1 244	94,68 proc.	Didinti paciento (jo atstovo) informuotumą apie anketų pildymą ir užtikrinti jų prieinamumą
3.	Paciento (jo atstovo) pasitenkinimo stacionarinėmis psichikos sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo anketa.	532	100 proc.	Apklausos duomenys neparodė poreikio kurti ir diegti papildomas priemones.

9 lentelė.

Gauti duomenys pateikti viešuose pristatymuose, kuriuos galima rasti įstaigos interneto svetainėje [www.kul.lt](http://www.kul.lt).

#### Pacientų skundai ir padėkos

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninė 2025 metais sulaukė 258 pacientų, jų artimųjų padėkų (šaltiniai – padėkų knygos, [www.kul.lt](http://www.kul.lt) interneto svetainė, įstaigos FB paskyra, Pacientų gerovės tarnybos kontaktai).

2025 metais VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninės Pacientų gerovės tarnyba gavo ir nagrinėjo 554 pacientų, jų artimųjų neklinikinio pobūdžio skundus/pretenzijas ir prašymus. Klinikinio valdymo tarnyba 2025 metais nagrinėjo Pacientų klinikinio pobūdžio skundų 55 atvejus.

2025 metais VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninė gavo 10 Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos sprendimus. Iš jų 6 prašymai buvo netenkinti, 4 atvejais nustatyta paciento sveikatai padaryta žala.

#### Nepageidaujami įvykiai

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje nuolat registruojami ir analizuojami nepageidaujami įvykiai, siekiant gerinti pacientų saugą ir tobulinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę. Surinkti duomenys sistemingai perduodami per Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinę sistemą (VISS IS) Higienos institutui. 2025 metais buvo užregistruoti ir išanalizuoti 72 nepageidaujami įvykiai. Siekiant nustatyti jų priežastis, įvertinti galimą poveikį pacientų sveikatai bei parengti prevencines priemones, mažinančias tokių įvykių pasikartojimo riziką, visi nepageidaujami atvejai buvo išnagrinėti.

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje įvykusių 2025 m. nepageidaujamų įvykių struktūra pagal sukeltą žalą pateikta 10 lentelėje:

Sukelta žala	N	Proc. (proc.)
Labai didelė	3	4,2
Didelė	1	1,4
Maža	46	63,9
Labai maža	16	22,2
Žalos nesukelia	6	8,3
<b>Iš viso</b>	<b>72</b>	<b>100</b>

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje 2025 m. įvykusių nepageidaujamų įvykių struktūra pagal lytį ir amžiaus grupes pateikta 11 lentelėje:

Pacientai	N	Proc. (proc.)
Moterys	41	56,94
Vyrai	31	43,06
Amžiaus grupės		
1-9	1	1,39
10-19	1	1,39
20-39	5	6,94
40-59	9	12,50
60-79	30	41,67
80 ir >	26	36,11
Iš viso:	72	
Amžiaus vidurkis (bendras)	69,9	
Amžiaus vidurkis (mot.)	71,0	
Amžiaus vidurkis (vyr.)	68,5	
Amžiaus vidurkio vidutinis nuokrypis	18,06	

### 2.1.10. Kokybės vadybos sistemos tobulinimas

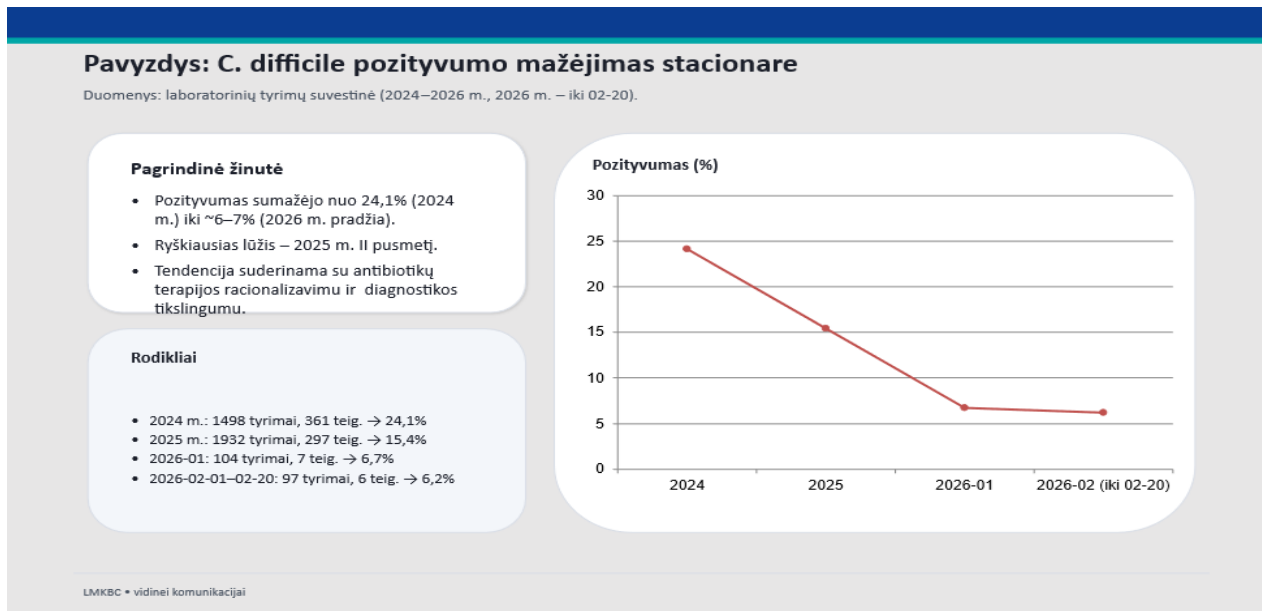
VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninės kokybės politika patvirtinta 2025 m. liepos 28 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. 2-473 “Dėl VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninės kokybės politikos patvirtinimo”. Šiame įsakyme numatyta Ligoninės kokybės politika ir jos įgyvendinimo priemonių planas.

### 2.1.11. Racionalūs antibakterinių vaistų terapijos protokolo įdiegimo rezultatai

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninės administracijos iniciatyva buvo sudaryta darbo grupė (įsakymas 2024-10-17 Nr. 2-1079) dėl racionalaus antibakterinių vaistinių preparatų naudojimo tvarkos aprašo parengimo. Šios grupės sudarymo poreikis buvo paremtas neracionaliu ir neatsakingu antibakterinių preparatų skyrimu, esant aukštam *C. difficile* teigiamų rezultatų skaičiui.

Į šią grupę buvo įtraukti įvairių specialybių ligoninės gydytojai (klinikinės farmakologas, laboratorinės medicinos, vidaus ir infekcinių ligų gydytojai, farmakologas, gydytojas reanimatologas, onkohematologas). Darbo grupės tikslas buvo parengti racionalų antibakterinių vaistinių preparatų naudojimo tvarkos aprašą. Šis aprašas buvo parengtas ir patvirtintas gen. direktoriaus 2025-04-02 įsakymu Nr. 2-203 „Dėl racionalaus antibakterinių vaistinių preparatų vartojimo taisyklių patvirtinimo“. 2025-11-05 papildomai buvo suorganizuota konferencija, skirta racionalios antibakterinių vaistinių preparatų skyrimui „Racionalios antibiotikoterapijos aktualijos Klaipėdos universiteto ligoninėje“. Racionalios antibakterinių vaistinių preparatų naudojimo grupė, 2026 m. vasario mėn., remdamasi keliais rekomenduojamais racionalios antibakterinių vaistinių preparatų vartojimo monitoravimo kriterijais (*diagnostikos adekvatumas*: ėminių paėmimu prieš antibakterinių vaistų skyrimą (%) (*kraujo/šlapimo/kvėpavimo – pagal indikaciją*) ir prokalcionino naudojimą pagal nustatytą/rekomenduojamą protokolą; *saugumą ir klinikinės baigtis – C. difficile* infekcijų dažnis *antibakterinių vaistų skyrimo kokybę* (ar skiriame „teisingai“): ar atitinka klinikinėms gairėms/parengtoms rekomendacijoms), rezervinių antibakterinių vaistinių

preparatų skyrimo stebėseną), nusprendė, kad nuo 2024 m. lapkričio mėnesio iki šių metų vasario mėn. 20 d., pastebėtas ženklus teigiamas poveikis ligoninėje dėl racionalios antibakterinių vaistinių preparatų skyrimo, kas ypatingai pažymėtina dėl gautų *C.difficile* toksigeninių formų teigiamų rezultatų reikšmingo mažėjimo, rezervinių antibakterinių vaistinių preparatų skyrimo pagrindimo, atliekant mikrobiologinius tyrimus (pasėlius) bei vykdant konsultacijas su laboratorinės medicinos gydytoju ir/ar klinikiu farmakologu, ženklaus mikrobiologinių pasėlių tyrimų padidėjimo, prieš gydymą antibakteriniais vaistais.



12 lentelė

### 3. Slaugos veikla

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje teikiamos mokslu grįstos, kokybiškos, į asmenį orientuotos slaugos/akušerijos, radiologijos bei biomedicinos technologijų ir kitų sveikatos priežiūros specialistų paslaugos.

Klinikinėje veikloje nuolatos siekiama integruoti mokslą, vadovautis gerosiomis patirtimis. Po reorganizacijos įvykdyti pokyčiai Slaugos valdymo organizacinėje struktūroje, perskirstytos funkcijos slaugos vadovų lygmenyje (slaugos rodiklių stebėseną). Slaugos koordinavimo tarnybos administratorių lyderystė apėmė slaugos proceso kokybės nuolatinį vertinimą, slaugos/akušerijos, kitų sveikatos priežiūros specialistų edukaciją, slaugos dokumentų inventorizaciją ir rengimą, inovatyviųjų slaugos priemonių pirkimą ir diegimą praktikoje.

Įvertinus slaugos procesų rizikas įkurtos penkios slaugos ekspertų grupės, tai padėjo sustiprinti dėmesį pacientų saugumui, siekiant aukštesnės slaugos paslaugų kokybės, gerinant slaugytojų ir kitų sveikatos priežiūros specialistų kompetencijas. Pagrindinis dėmesys skiriamas slaugos kokybės rodikliams, kurie atspindi slaugytojų/akušerių, ir kitų specialistų vykdomą veiklą. Pagrindiniai 2025 m. slaugos kokybės vertinimo aspektai: pragulų, išsivysčiusių aktyvaus gydymo procese; griuvimo atvejų, vaistų administravimo; slaugos proceso dokumentavimo - kasdieninėje veikloje stebėseną.

Eil. Nr.	Nepageidaujamų įvykių grupė	Nepageidaujamų įvykių skaičius
3.	<b>Nepageidaujami įvykiai, susiję su paciento priežiūra ir incidentais</b>	<b>52</b>
3.1.	Paciento griuvimas	47
3.2.	Pragula, atsiradusi hospitalizacijos metu	1
3.3.	Odos vientisumo pažeidimas susijęs su transportavimo įrangos naudojimu	3
3.4.	Paraudimas kraujagyslinio kateterio įvedimo vietoje	1

13 lentelė

Analizuoti monitoruojamų slaugos kokybės rodiklių pokyčius 2025 metais su kitų metų rodikliais šiuo metu nėra galimybės, dėl vienoje iš sujungtų ligoninių nevykdytos stebėsenos. Atkreiptinas dėmesys, kad pradėjus nepageidaujamų įvykių monitoravimą, stebimas nemažas pacientų griuvimų skaičius (47 įv.), analizuota, kokie faktoriai įtakoja jų skaičių. Pažymėtina, kad vykdant prevencinius veiksmus, inovatyvių pragulų priežiūros priemonių naudojimą yra stebimas nepakankamas pragulų atsiradimo stebėsenos fiksavimas ir tai paskatino slaugos ekspertų grupės įgalinimą, gerinti edukaciją su slaugos personalu.

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

Slaugos specialistai prisidėjo liginėje siekiant mokslo, studijų ir praktikos vienovės, atliepian strateginius liginės tikslus. Tobulino mentoriavimo įgūdžius. 2025 metais vadovauta praktikoms, prisidedant prie sklandaus mokymosi proceso organizavimo: KU sveikatos mokslų fakulteto (68 studentai, ERASMUS 1 studentas), KVK (194 studentai (iš jų 18 užsienio studentų), ERASMUS 1 studentas) ir SMK Aukštoji mokykla (77 studentai) pirmos ir antros pakopos studentams. Į liginę atvyksta studentai į praktikas ir iš kitų Lietuvos Respublikos miestų mokymo įstaigų (LSMU, Šiaulių valstybinės kolegijos Kauno kolegijos).

Liginės vadovybės ir KUL profesinių sąjungų bendru sutarimu nuo 2025 m. etapais pradėtas slaugytojų ir jiems prilygintų darbuotojų pagrindinio darbo užmokesčio koeficientų išlyginimas. Taip pat inicijuotas kintamosios darbo užmokesčio dalies modelio rengimas slaugytojams.

Liginės slaugos/akušerijos specialistai rūpinosi savo profesijos bei kompetencijų augimu, studijavo universitetuose, kolegijose, rinkdamiesi slaugos, sveikatos priežiūros vadybos, išplėstinės praktikos slaugos studijas.

Slaugos/akušerijos ir kiti sveikatos priežiūros specialistai aktyviai prisidėjo prie pažangios slaugos pridėtinės vertės liginėi kūrimo, aktyvia dalyvaudami organizuojant, rengiant pranešimus aktualiomis slaugai temomis mokslinėse praktinėse konferencijose Lietuvoje bei kitose šalyse. Vyr. slaugytoja su mitybos komanda suorganizavo dvi mokslines praktines konferencijas "Enterinės ir parenterinės mitybos taikymas praktikoje" ir jų metu 300 slaugos specialistų įgijo arba pagilino žinias ir kompetencijas. Direktorė slaugai paruošė ir pristatė mokslinėse praktinėse konferencijose pranešimus "Operacinės svarba sklandžiai įstaigos veiklai-slaugos vadovo iššūkiai"; "Pokyčių valdymas slaugos skyriuje: kaip mažinti pasipriešinimą ir didinti įsitraukimą" ir "Slaugytojo vaidmens kompleksškumas". Kiti slaugos vyr. specialistai skaitė pranešimus konferencijose skirtose infekcijų prevencijai ir kontrolei.

Siekiniai 2026 metams:

- Įgyvendinti vieningos slaugos dokumentacijos diegimą visuose Liginės padaliniuose;
- Užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, diegiant šiuolaikiškus slaugos/akušerijos standartus;
- Gerinti mentoriavimo procesą;
- Vykdėti slaugos žmogiškųjų išteklių optimizavimą, siekiant efektyvinti slaugos valdymą, klinikinius slaugos procesus;
- Plėtoti bendradarbiavimą su KU, KVK SMK, rengiant bendrus projektus, konferencijas;
- Organizuoti slaugytojų/akušerijų, technologinių specialybių darbuotojų, slaugytojų padėjėjų kvalifikacijos tobulinimą Liginėje;
- Plėtoti išplėstinės praktikos slaugytojų integraciją į Liginės klinikinę veiklą.

### III SKYRIUS PERSONALAS IR KVALIFIKACIJOS KĖLIMAS

**14 lentelė\*. Informacija apie įstaigos darbuotojus**

Personalas	2025 m. (etatai)	2025 m. (fiziniai asmenys)
<b>Bendras įstaigos darbuotojų skaičius, iš jų:</b>	<b>3 205,6</b>	<b>3 116</b>
gydytojų	468,62	507
slaugytojų	1 114,07	1 047
kitų sveikatos priežiūros specialistų	368,06	346
personalo, nedalyvaujančio teikiant sveikatos priežiūros paslaugas	1 254,85	1 216

\*skaidoma ir pildoma pagal įstaigos poreikį

**15 lentelė. Įstaigos darbuotojų kaita 2025 m.**

Darbuotojai	Priimta (fiz. asm. sk.)	Atleista (fiz. asm. sk.)
Gydytojai	94	37
Slaugos personalas	100	41
Kiti sveikatos priežiūros specialistai	44	27
Personalas, nedalyvaujantis teikiant sveikatos priežiūros paslaugas	364	220
<b>IŠ VISO</b>	<b>602</b>	<b>325</b>

### Gydytojų ir slaugytojų santykis

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje vienam gydytojui tenka 2,4 slaugytojų. Šis rodiklis yra pakankamai aukštas ir viršija Sveikatos ministro įsakymu nustatytus siektinus rodiklius viešojo sektoriaus sveikatos priežiūros įstaigoms 2025 metais. Gydytojų ir slaugytojų etatų santykio išlaikymas yra grindžiamas sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo logika ir komandinio darbo principu. Gydytojas sveikatos priežiūros procese atlieka diagnostikos, gydymo taktikos parinkimo ir medicininių sprendimų priėmimo funkciją, o slaugytojas užtikrina gydymo paskyrimų vykdymą, nuolatinę paciento būklės stebėseną ir priežiūrą.

Toks santykis leidžia racionaliai paskirstyti funkcijas tarp specialistų, užtikrina gydytojo sprendimų įgyvendinimą praktikoje bei sklandų paciento priežiūros procesą. Be to, jis padeda efektyviai organizuoti darbą, išlaikyti paslaugų kokybę ir užtikrinti pacientų saugą, nes slaugos personalas gali skirti pakankamai dėmesio pacientų priežiūrai, o gydytojai – diagnostikai ir gydymo sprendimams.

Todėl 2/4 etatų santykis laikomas pagrįstu organizaciniu modeliu, leidžiančiu suderinti medicininių sprendimų priėmimą ir jų kokybišką įgyvendinimą kasdienėje klinikinėje praktikoje.

### Darbuotojų pasiskirstymas pagal kategorijas ir amžiaus grupes

Amžiaus grupė

Kategorija	0-35	35-45	45-55	55-65	65-100	
Administracija ir kiti bendrųjų funkcijų specialistai		16	52	45	36	18
Gydytojai		138	140	95	99	65
Kitas personalas		153	135	258	395	138
Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas		103	79	75	82	25
Rezidentai		13	1	0	0	0
Slaugytojai		257	188	307	298	62

16 lentelė

### Vidutinio darbo užmokesčio pokytis

Eil. Nr.	Rodiklis	2023 metai		2024 metai		2025 metai		2026 m. 01 mėn.	
		Vidutinis vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis, Eur	Vidutinis vieno etato darbo užmokestis, Eur	Vidutinis vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis, Eur	Vidutinis vieno etato darbo užmokestis, Eur	Vidutinis vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis, Eur	Vidutinis vieno etato darbo užmokestis, Eur	Vidutinis vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis, Eur	Vidutinis vieno etato darbo užmokestis, Eur
1	Administracija ir kiti bendrųjų funkcijų specialistai	3.524,110	3.258,060	3.558,260	3.553,720	3.568,83	3.566,99	3.721,630	3.682,910
2	Gydytojai	5.339,170	4.673,400	5.623,320	5.380,390	6.219,45	6.569,82	6.359,370	6.939,880
3	Slaugytojai	2.704,450	2.591,860	2.959,850	2.794,390	3.355,27	3.121,85	3.575,970	3.362,980
4	Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	2.453,810	2.271,420	2.655,510	2.466,980	3.104,49	2.925,67	3.321,790	3.146,470
5	Kitas personalas	1.201,560	1.145,970	1.347,200	1.269,840	1.540,43	1.479,57	1.759,420	1.713,670
	<b>Iš viso (1-5)</b>	<b>2.641,94</b>	<b>2.477,08</b>	<b>2.883,06</b>	<b>2.730,01</b>	<b>3.222,16</b>	<b>3.107,50</b>	<b>3.417,75</b>	<b>3.340,36</b>
	DU padidėjimas lyginant su praėjusiais metais			9%	10%	12%	14%	6%	7%

17 lentelė

**Įstaigos darbuotojų kvalifikacija ir jos kėlimas (kursai, mokymai ir kt.)**

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas – kokybiškų paslaugų garantas. Specialistai rinkosi įvairesnes kvalifikacijos kėlimo formas: savo kvalifikaciją ligoninės darbuotojai kėlė įvairiose kvalifikacijos kėlimo įstaigose, specialistų konferencijose, mokymuose, tarptautiniuose renginiuose, stažuotėse. 2025 m. kvalifikaciją kėlė Lietuvos ir užsienio mokymo centruose 445 kartus gydytojai, 133 kartus slaugytojai ir 77 kartus kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Viso medicinos darbuotojai kvalifikaciją kėlė 655 kartus.

2025 m. VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninė, bendradarbiaudama su Klaipėdos universiteto Sveikatos mokslų fakultetu, organizavo 48 trumpuosius seminarus – mokymus, skirtus darbuotojams profesinių kompetencijų stiprinimui ir klinikinių žinių atnaujinimui.

2025 m. vadovaujantis generalinio direktoriaus 2025-03-28 įsakymu Nr. 2-193 "Dėl VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninės mirčių atvejų nagrinėjimo tvarko aprašo tvirtinimo" Ligoninėje taip pat surengtos 34 konferencijos - išplėstiniai klinikinių atvejų aptarimai, orientuoti į tarpdisciplininį bendradarbiavimą ir paslaugų kokybės gerinimą.

**Korupcijos prevencija**

2025 m. korupcijos prevencijos veikla Ligoninėje buvo vykdoma vadovaujantis Šakiniu korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje veiksmų planu ir vidiniu Ligoninės 2023-2025 metų korupcijos prevencijos įgyvendinimo priemonių planu.

Vykdamas Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintą 2023 – 2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų planą, 2025 metams iškelti uždaviniai yra įvykdyti 95 proc. Neįvykdyti plano uždaviniai yra numatomi vykdyti 2026 metais.

2025 metais buvo tęsiamas ligoninės 2024 – 2026 metų Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo metu nustatytų rizikų mažinimo plano įgyvendinimas, kuris buvo patvirtintas ligoninėje atsižvelgiant į Specialiųjų tyrimų tarnybos patvirtintas rekomendacijas. 2025 metų pabaigoje plano įgyvendinimas siekė 85 proc.

Siekiant mažinti korupcines rizikas pacientų registracijos procese, visos pacientų registracijos perkeltos į nacionalinę IPR sistemą esveikata.lt. Senoji ipr.kul.lt sistema panaikinta. 2025 m. atliktų pacientų registracijų IPR sistemoje skaičius siekė 100 725 (palyginimui per 2024 m. – 50155). Pacientų registracijos IPR sistemoje procentinis dydis per 2025 m. - 53,48 proc. (palyginimui per 2024 m. – 24 proc).

2025 metų gegužės mėn. įvyko bendras vadovybės, klinikų ir centrų vadovų bei vadybininkų administratorių susitikimas. Jame aptartos skaidrios aplinkos kūrimo Klaipėdos universiteto ligoninėje aktualijos. Susitikimo metu ligoninės generalinis direktorius pristatė įstaigos vertybes ir korupcijos prevencijos naudą įstaigai. Išklaudyta įvairių pasiūlymų ir įžvalgų, kurias pateikė darbuotojai, bei atsakyta į nemažą skaičių darbuotojų klausimų.

Per 2025 metus ligoninėje nebuvo inicijuotas nei vienas ikiteisminis tyrimas dėl galimų korupcinių teisės pažeidimų. Pažymėtina tai, kad gavus darbuotojo kreipimąsi, Ligoninėje buvo atliktas vidinis tyrimas dėl galimų korupcinių apraiškų viešųjų pirkimų procese bei darbuotojų išvykų ir komandiruočių organizavimo ir apmokėjimo. Įvertinant tai, kad per 2024 m. negautas nei vienas toks pranešimas, darytina prielaida, kad darbuotojų antikorupcinis sąmoningumas auga ir vykdomos prevencinės priemonės pasiteisina.

2025 metais buvo tęsiama darbuotojų viešųjų ir privačių interesų deklaravimo stebėseną, didelį dėmesį skiriant darbuotojams, kurie dalyvauja prekių ir paslaugų pirkimo procese. Priemonės tikslas – užtikrinti maksimaliai skaidrų ligoninės viešųjų pirkimų procesą bei užkirsti kelią galimam interesų konfliktui.

Klaipėdos universiteto ligoninės Korupcijos prevencijos specialistas tobulino savo kompetencijas ir 2025 metais dalyvavo Valstybinės tarnybinės etikos komisijos organizuotoje konferencijoje "Viešasis ir privatus interesas - kas tai, jeigu ne interesų konfliktas?" ir Sveikatos apsaugos ministerijos organizuotoje konferencijoje "Skaidrumo, etikos ir korupcijos prevencijos stiprinimas sveikatos sistemoje".

## **Smurto ir priekabiavimo prevencija**

Ligoninės veikloje svarbus dėmesys skiriamas galimoms smurto ir priekabiavimo apraiškoms įspėti ir iškylančioms situacijoms nagrinėti. Užtikrinant profesionalų šių klausimų sprendimą Ligoninėje:

- įdarbinta organizacijos psichologė;
- patvirtinta ir įgyvendinama Smurto ir priekabiavimo politika;
- suformuota reagavimo grupė, kuri nagrinėja ligoninės kolektyve iškylančius galimo smurto ir priekabiavimo atvejus, numato reagavimo priemones;
- organizuoti reagavimo grupės mokymai;

Per 2025 metus reagavimo grupėje buvo išnagrinėti 7 darbuotojų skundai dėl galimo psichologinio smurto, pateiktos išvados bei rekomendacijos tiek nukentėjusiam, tiek pažeidimą padariusiam asmeniui, tam tikrais šiurkštaus pažeidimo atvejais pažeidėjui buvo skiriamas įspėjimas, visi atvejai buvo nukreipiami papildomam aptarimui ligoninės klinikoje, centruose.

Informacija apie Smurto ir priekabiavimo politiką įkelta į ligoninės interneto puslapį, visom klinikoms ir centrams išsiųsta video prezentacija apie reagavimo grupės veiklą, išplatintas smurto ir priekabiavimo politikos pristatymas.

Pažymėtina tai, kad ligoninėje išnagrinėti darbuotojų skundai dėl galimo psichologinio smurto dažnu atveju yra susiję su galimais profesinės etikos taisyklių pažeidimais. Visais šiais atvejais reagavimo grupė, nagrinėdama skundus, nukentėjusiam ir pažeidimą padariusiam asmeniui primena apie būtinumą laikytis ligoninėje patvirtinto Darbuotojų elgesio kodekso.

Pažymėtina ir tai, kad kiekvienas ligoninės darbuotojas turi galimybę susitikti su ligoninės organizacijos psichologu ir aptarti jam aktualius tarpusavio santykių kolektyve klausimus.

### *Planai 2026 metams:*

- tęsti ir tobulinti reagavimo grupės veiklą;
- skleisti informaciją ligoninėje apie galiojančią smurto ir priekabiavimo politiką, ją peržiūrėti, esant poreikiui atnaujinti;
- tęsti individualias ir grupines (pagal poreikį) konsultacijas su į organizacijos psichologe besikreipiančiais darbuotojais, skleisti informaciją apie organizacijos psichologo veiklą ligoninėje, skatinti darbuotojus kreiptis dėl darbe iškylančių sudėtingų situacijų, streso, perdegimo, santykių su kolegomis.

## **IV SKYRIUS**

### **INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA, VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ SKAITMENIZACIJA IR PROJEKVINĖ VEIKLA**

#### **4.1. Informacinių technologijų vystymas**

Pradėtas vieningos ligoninės informacinės ekosistemos formavimas – diegiamas bendras HIS, PLIS ir LIS sprendimas. Šis žingsnis padės mažinti sistemų fragmentaciją ir duomenų dubliavimą, užtikrins nuoseklesnius procesus tarp padalinių bei aiškesnį informacijos judėjimą. Ilgainiui tai sudarys pagrindą patikimesniam duomenų apsaugimui, efektyvesniam darbui ir tvaresnei integracijų priežiūrai. Įdiegta ir paleista PACS vaizdų peržiūros sistema „MedDream“, į kurią perkelti CEDARA aplinkoje buvę įrenginiai. Klinikiniam darbui tai užtikrina patogesnę ir labiau centralizuotą diagnostinių vaizdų peržiūrą. Šis sprendimas mažina priklausomybę nuo senesnių aplinkų, gerina prieinamumą specialistams ir sudaro tvirtesnį pagrindą tolesnei radiologinių procesų plėtrai.

Pradėtas vieningos Microsoft 365 aplinkos diegimas. Šis sprendimas leis visoje įstaigoje naudoti vienodas komunikacijos, bendradarbiavimo ir dokumentų valdymo priemones, sumažins skirtingų platformų ir necentralizuotų sprendimų naudojimą. Tai užtikrins didesnę duomenų saugumą ir kontrolę, supaprastins IT administravimą, padės aiškiau valdyti prieigos teises ir sudarys sąlygas efektyvesniam bendram darbui tarp padalinių.

Įgyvendintas telefonų stoties skaitmenizavimas ir perėjimas prie IP telefonijos: suvienodinta ir centralizuota KUL telefonijos sistema, sutvarkyta telefonų knyga. Tai pagerino vidinę komunikaciją, supaprastino telefonijos administravimą ir sumažino netikslumų kontaktinėje informacijoje.

Paleista HelpDesk platforma ir pradėtas centralizuotas IT užklausų valdymas. Užklauskos tapo matomos, atsekamos ir valdomos pagal aiškią tvarką, o ne per pavienius skambučius ar laiškus. Toks modelis leidžia geriau valdyti prioritetus, matuoti aptarnavimo kokybę ir nuosekliai gerinti IT paslaugas. Per 2025 metus išspręsta daugiau kaip 8 000 kreipimųsi.

Įrengtas ir veiklą pradėjo centralizuotas skambučių centras. Šis sprendimas leidžia vieningai valdyti pacientų skambučius, geriau paskirstyti srautus ir mažinti praleistų skambučių skaičių. Taip pat atsirado galimybė objektyviau vertinti aptarnavimo kokybę ir planuoti resursus pagal realų apkrovimą.

#### 4.2. Viešųjų pirkimų proceso skaitmenizavimas, infrastruktūros ir medicininės įrangos atnaujinimas

2025 metais VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje į pirkimų planą buvo įtraukti 1 157 viešieji pirkimai, kurių bendra vertė sudarė 54 056 182 Eur be PVM. Viešieji pirkimai vykdyti laikantis skaidrumo, efektyvumo, racionalaus lėšų panaudojimo ir konkurencijos principų.

Pagal pirkimo būdus, vertinant pagal pirkimų vertę, didžiausią dalį sudarė atviri tarptautiniai konkursai - 32 076 445 Eur (59,34 proc.), pirkimai per CPO - 14 299 166 Eur (26,45 proc.) ir atviri supaprastinti konkursai - 5 536 341 Eur (10,24 proc.). Neskelbiamos ir skelbiamos apklausos bei supaprastintos neskelbiamos derybos sudarė apie 4 proc. bendros vertės. Iš viso beveik 85 proc. pirkimų vertės įvykdyta konkurencingomis procedūromis, kas rodo aukštą konkurencijos ir procedūrų skaidrumo lygį.

Didžiausią pirkimų vertės dalį sudarė medicinos įrangos ir medicinos priemonių įsigijimas - 21 422 613 Eur, taip pat vaistiniai preparatai ir kraujo komponentai - 10 639 152 Eur. Medicininės įrangos remonto ir priežiūros paslaugoms skirta 1,52 mln. Eur (2,8 proc.), užtikrinant esamos įrangos patikimumą ir nepertraukiamą veiklą. Infrastruktūros (darbų) pirkimams skirta 2 495 139 Eur (4,6 proc.) bendros vertės.

2025 m. infrastruktūriniai pirkimai („Smiltės“ korpuso stogo dangos remontas, „Jūros“ korpuso Dienos chirurgijos ir „Bangos“ korpuso Skubios pagalbos skyrių atnaujinimas, teritorijos kelių ir aikštelių sutvarkymas, skambučių centro įrengimas „Kopoje“, katilinės įrangos modernizavimas) buvo orientuoti į pastatų techninės būklės gerinimą ir prioritetinių klinikinių padalinių veiklos užtikrinimą. Strategiškai reikšmingas 268 000 Eur vertės Skubiosios medicinos pagalbos ir intensyvios priežiūros pastato projektavimo pirkimas sudaro pagrindą ligoninės priimamojo ir skubios pagalbos infrastruktūros modernizavimui bei tolimesnei plėtrai.

Pirkimų struktūra rodo, kad finansiniai ištekliai pirmiausia nukreipti į tiesioginį gydymo proceso užtikrinimą - diagnostiką, intervencines procedūras, implantologiją ir intensyviąją terapiją - kartu palaikant infrastruktūros patikimumą ir ilgalaikę ligoninės plėtrą.

2025 metais nuosekliai tęsta viešųjų pirkimų procesų skaitmenizacija. Įgyvendinta SABIS (Sąskaitų administravimo bendrosios informacinės sistemos) ir „EcoCost“ (viešųjų pirkimų informacinės sistemos) integracija sujungė pirkimų planavimo, vykdymo, sutarčių administravimo ir sąskaitų apdorojimo procesus į vieningą duomenų aplinką. Tai sumažino rankinio duomenų suvedimo apimtį, sutrumpino procesų trukmę, sustiprino vidaus kontrolę ir užtikrino visų pirkimo etapų atsekamumą, sudarant sąlygas priimti duomenimis pagrįstus sprendimus.

### 4.3. Įstaigos įgyvendinami projektai

#### 17 lentelė. Vykdomi projektai

Projektas	Projekto finansavimo sutarties pasirašymo data	Projekto vertė (Eur)
Projektas Nr. 09-039-P-0001 „Medicininų klasterių duomenų ir stebėsenos platforma“	2024-05-17	3 366 457
Projektas Nr. 09-033-P-0001 „Nacionalinės medicininių vaizdų archyvavimo ir mainų sistemos (MedVAIS) ir jos teikiamų elektroninių paslaugų plėtra“	2024-08-28	166 194,11
Projektas Nr. 09-051-P-0001 „Skubiosios medicinos pagalbos skyrių veiklos efektyvumo ir kokybės užtikrinimo, stebėsenos ir analizės platformos sukūrimas“	2024-05-22	139 659,82
Projektas „Sisteminės profesinės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo modelio kūrimas, užtikrinant profesinės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą“	2024-11-19	108 453
Projektas „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas“	2024-11-05	75 886
Projektas „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse sveikatos priežiūros įstaigose bandomasis diegimas“	2024-10-25	141 600
Dirbtinis intelektas (DI) širdies ligų diagnozavimui ir gydymui	2024-05-29	18 150
Klaipėdos universiteto ligoninės filialo Klaipėdos ligoninės infekcinių ligų klinikos korpuso (pastato) modernizavimas ir paslaugų gerinimas	2022-12-19	20 063 753
Projektas Nr.05-07-21.1.4 T-075 „Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose“ Modernūs tomografijos metodai pažangiam gydymui (ModTom)	2024-08-20	96 000
Bendrųjų veiksmų (Joint Action) projektas „Europos visapusiškos vėžio priežiūros centrų tinklas“ (EUnetCCC)	2024-09-11	17 000,16
Bendrųjų veiksmų (Joint Action) projektas Nr. 101219434 „Vėžio centrų skaitmeninių gebėjimų Europoje stiprinimas siekiant gerinti prevenciją ir priežiūrą“ (eCAN Plus)	2025-05-01	23 596,71
Projektas „Kompleksinė tarptautinė iniciatyva ankstyvai FAS/FASD diagnostikai ir visapusiškai pagalbai šeimoms Pietų Baltijos regione“ (FASD-Bridge)	2025-09-01	401 090,00
Projektas Nr. 09-042-P-0001 „Paliatyviosios pagalbos dienos centro įrengimas Klaipėdos universiteto ligoninėje“	2025-10-30	652 940,23
Projektas Nr. 09-037-P-0001 „Psichikos ir elgesio sutrikimų diagnostikos ir gydymo metodikų diegimas ir (ar) atnaujinimas bei psichologinio vertinimo instrumentų adaptavimas“	2025-12-02	38 875,10
<b>Iš viso:</b>		<b>25 309 655,13</b>

**V SKYRIUS**  
**FINANSINĖ INFORMACIJA**
**5.1. Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis**
**18 lentelė. Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis**

Straipsniai	2025-12-31	2024-12-31	Pokytis	
			Proc.	Eur
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>160 838 440,65</b>	<b>143 245 013,36</b>	<b>12,28</b>	<b>17 593 427,29</b>
FINANSAVIMO PAJAMOS	13 903 512,72	17 237 515,58	-19,34	-3 334 002,86
Iš valstybės biudžeto	1 624 010,39	4 707 482,81	-65,50	-3 083 472,42
Iš savivaldybių biudžetų	97 826,99	61 164,00	59,94	36 662,99
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	1 348 650,44	1 205 775,74	11,85	142 874,70
Iš kitų finansavimo šaltinių	10 833 024,90	11 263 093,03	-3,82	-430 068,13
MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS				
PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	146 934 927,93	126 007 497,78	16,61	20 927 430,15
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	146 934 927,93	126 007 497,78	16,61	20 927 430,15
Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma				
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>-165 798 295,43</b>	<b>-147 086 225,75</b>	<b>12,72</b>	<b>-18 712 069,68</b>
DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-122 251 614,00	-106 161 696,12	15,16	-16 089 917,88
NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-6 151 510,93	-6 307 825,40	-2,48	156 314,47
KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-2 829 497,90	-2 928 238,67	-3,37	98 740,77
KOMANDIRUOČIŲ	-34 016,85	-14 791,31	129,98	-19 225,54
TRANSPORTO	-201 029,07	-160 712,07	25,09	-40 317,00
KVALIFIKACIJOS KĖLIMO	-56 441,51	-26 924,83	109,63	-29 516,68
PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	-3 227 982,07	-2 672 440,19	20,79	-555 541,88
NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-67 214,92	-1 487 729,92	-95,48	1 420 515,00
SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-28 876 263,40	-25 416 828,50	13,61	-3 459 434,90
SOCIALINIŲ ĮŠMOKŲ	-158 001,83	-103 637,10	52,46	-54 364,73
NUOMOS				
FINANSAVIMO				
KITŲ PASLAUGŲ	-1 604 982,85	-1 489 981,92	7,72	-115 000,93
KITOS	-339 740,10	-315 419,72	7,71	-24 320,38
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-4 959 854,78</b>	<b>-3 841 212,39</b>	<b>29,12</b>	<b>-1 118 642,39</b>
<b>KITOS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>550 616,05</b>	<b>369 211,81</b>	<b>49,13</b>	<b>181 404,24</b>
KITOS VEIKLOS PAJAMOS	765 851,04	708 962,60	8,02	56 888,44
PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS	-330,96	-27,10	1121,25	-303,86
KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	-214 904,03	-339 723,69	-36,74	124 819,66
<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>44 214,65</b>	<b>-14 391,00</b>	<b>-407,24</b>	<b>58 605,65</b>
<b>APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA</b>	<b>417 555,31</b>	<b>-1 915 526,88</b>	<b>-121,80</b>	<b>2 333 082,19</b>
<b>PELNO MOKĖSTIS</b>				
<b>GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ</b>	<b>-3 947 468,77</b>	<b>-5 401 918,46</b>	<b>-26,92</b>	<b>1 454 449,69</b>
<b>NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA</b>				
<b>GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-3 947 468,77</b>	<b>-5 401 918,46</b>	<b>-26,92</b>	<b>1 454 449,69</b>
TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI				
TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI				

2025 m. veiklos rezultatų ataskaitos duomenų analizė rodo pagrindinius pajamų ir sąnaudų pokyčius, lyginant su 2024 metais. Atliekant horizontalią analizę nustatyta, kad pagrindinės veiklos pajamos 2025 m. sudarė 160 838 440,65 Eur, o 2024 m. – 143 245

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

013,36 Eur. Taigi pajamos padidėjo 17 593 427,29 Eur, arba 12,28 proc. Pajamų augimą daugiausia lėmė kitų pagrindinės veiklos pajamų didėjimas. Šios pajamos 2025 m. siekė 146 934 927,93 Eur, o 2024 m. – 126 007 497,78 Eur, todėl jos padidėjo 20 927 430,15 Eur, arba 16,61 proc. Toks augimas siejamas su didesne teikiamų paslaugų apimtimi, efektyvesniu Valstybinės ligonių kasos (VLK) sutartinių lėšų įsisavinimu, taip pat su paslaugų optimizavimu bei plėtra.

Finansavimo pajamos analizuojamu laikotarpiu sumažėjo. 2025 m. jos sudarė 13 903 512,72 Eur, kai 2024 m. – 17 237 515,58 Eur. Tai reiškia, kad finansavimo pajamos sumažėjo 3 334 002,86 Eur, arba 19,34 proc. Didžiausią sumažėjimą lėmė valstybės biudžeto finansavimo mažėjimas, kuris sumažėjo apie 65,5 proc. Tuo tarpu savivaldybių finansavimas padidėjo apie 59,9 proc., o Europos Sąjungos ir kitų tarptautinių fondų finansavimas išaugo apie 11,85 proc. Kitų finansavimo šaltinių pajamos sumažėjo apie 3,82 proc. Tai rodo, kad įstaigos veikloje mažėjo priklausomybė nuo valstybės biudžeto, tačiau šiek tiek didėjo savivaldybių bei tarptautinių fondų finansavimo reikšmė.

Atliekant vertikalią pajamų struktūros analizę matyti, kad 2025 m. didžiausią visų pajamų dalį sudarė kitos pagrindinės veiklos pajamos – 91,36 proc., o finansavimo pajamos sudarė 8,64 proc. visų pajamų. 2024 m. ši struktūra buvo kiek kitokia: kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 87,97 proc., o finansavimo pajamos – 12,03 proc. visų pajamų. Tai rodo, kad 2025 m. įstaiga dar labiau rėmėsi savo veiklos generuojamomis pajamomis, o finansavimo dalis bendroje pajamų struktūroje sumažėjo.

Analizuojant sąnaudas nustatyta, kad pagrindinės veiklos sąnaudos taip pat padidėjo. 2025 m. jos sudarė 165 798 295,43 Eur, o 2024 m. – 147 086 225,75 Eur. Taigi sąnaudos padidėjo 18 712 069,68 Eur, arba 12,72 proc. Didžiausią sąnaudų dalį sudarė darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos. 2025 m. jos siekė 122 251 614 Eur, o 2024 m. – 106 161 696 Eur, todėl padidėjo 16 089 918 Eur, arba 15,16 proc. Vertikalioje sąnaudų struktūroje darbo užmokesčio ir socialinis draudimas 2025 m. sudarė apie 73,74 proc. visų sąnaudų, o 2024 m. – apie 72,18 proc., todėl ši sąnaudų rūšis išlieka dominuojanti. Darbo užmokesčio kilimui įtakos turėjo LNSS šakos sutartis, minimalios mėnesinės algos kilimas, darbo užmokesčio koeficientų lyginimas. Didelė darbo užmokesčio sąnaudų dalis bendroje sąnaudų struktūroje gali didinti finansinę riziką ir mažinti įstaigos finansinį lankstumą. Augant šioms sąnaudoms gali būti sudėtingiau užtikrinti subalansuotą įstaigos biudžetą. Siekiant užtikrinti stabilesnę ir nedeficitinę įstaigos veiklą, tikslinga optimizuoti darbo apmokėjimo sąnaudas taip, kad jų dalis bendroje sąnaudų struktūroje neviršytų apie 72 proc. Tai galėtų būti pasiekta efektyvinant darbo organizavimą, racionaliau planuojant žmogiškuosius išteklius bei didinant kitų veiklos pajamų dalį.

Kita reikšminga sąnaudų grupė yra atsargų sunaudojimo ir pardavimo savikaina. 2024 m. jos sudarė apie 17,3 proc. visų sąnaudų. Likusios sąnaudų rūšys – nusidėvėjimo ir amortizacijos, remonto ir eksploatavimo, transporto, komandiruočių, kvalifikacijos kėlimo ir kitos sąnaudos – kartu sudarė apie 10,5 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų. Tokia sąnaudų struktūra rodo, kad įstaigos veikloje dominuoja darbo apmokėjimo išlaidos, kurios sudaro didžiausią bendrųjų sąnaudų dalį.

Apibendrinant galima teigti, kad analizuojamu laikotarpiu tiek pajamos, tiek sąnaudos didėjo panašiu tempu, tačiau sąnaudų struktūroje dominuojančios darbo užmokesčio išlaidos turi didžiausią įtaką bendram finansiniam rezultatui.

**5.2. Informacija apie įstaigos turtą**
**19 lentelė. Ilgalaikis turto įsigijimas pagal turto grupes ir įsigijimo šaltinius 2025 m.**

Laikotarpis	2025 m.				
	Iš PSDF	Valstybės biudžeto lėšos	Europos Sąjungos lėšos	Kitos finansavimo lėšos	Iš viso
<b>Įsigytas ilgalaikis turtas, iš jo:</b>	<b>3 803 906,87</b>	<b>19 631,50</b>	<b>802 436,52</b>	<b>18 831,78</b>	<b>4 644 806,67</b>
Nematerialus turtas	311 192,68	0,00	724 175,88	0,00	1 035 368,56
Medicinos įranga	3 193 721,07	18 888,10	74 720,64	17 052,28	3 304 382,09
Baldai ir kitas ilgalaikis turtas	298 993,12	743,40	3540,00	1 779,5	305 056,02

**20 lentelė. Naudojamos patalpos 2025 m.**

Pastatai (adresas)	Plotas, m <sup>2</sup>	Valdymo būdas
Infekcinių ligų departamentas (Liepojos 39, Klaipėda)	10 390,59	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Ligoninės pastatas 7a (Liepojos 41, Klaipėda)	14 616,5	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Ligoninės pastatas 2a (Liepojos 41, Klaipėda)	6 312,62	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Maisto blokas (Liepojos 41, Klaipėda)	829,29	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Ūkinis korpusas (Liepojos 41, Klaipėda)	1 270,45	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Branduolinės diagnostikos centras (Liepojos 41, Klaipėda)	214,45	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Patologijos skyrius (Liepojos 41, Klaipėda)	1 548,41	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Deguoies sandėlis (Liepojos 41, Klaipėda)	28,83	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Dujų ūkio dispečerinė (Liepojos 41, Klaipėda)	21,76	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Akušerijos-ginekologijos korpusas (Liepojos 43, Klaipėda)	11 393,87	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Deguoies sandėlis (Liepojos 43, Klaipėda)	57	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Onkologijos departamentas (Liepojos 49, Klaipėda)	10 533,06	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Branduolinės medicinos centras (Liepojos 49, Klaipėda)	826,13	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Gydomųjų dujų sandėlis (Liepojos 49, Klaipėda)	70	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas ligoninė II-ųjų aukštų (Aušros 27, Švėkšna)	2 167,38	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas garažas (Aušros g. 27, Švėkšna)	282,73	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - praėjimo būdelė (Aušros g. 27, Švėkšna)	12,15	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - sandėlis (Aušros g. 27, Švėkšna)	94,61	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - katilinė (Aušros g. 27, Švėkšna)	370,86	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas ligoninė III-ųjų aukštų (Aušros g. 27, Švėkšna)	6 896,85	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - skalbykla - virtuvė (Aušros g. 27, Švėkšna)	1 179,92	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - slėptuvė (Aušros g. 27, Švėkšna)	29,16	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - siurblinė (Aušros g. 27, Švėkšna)	43	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - ūkinis pastatas (Aušros g. 27, Švėkšna)	24	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - šiltnamis (Aušros g. 27, Švėkšna)	199	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	23 740,91	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - valgykla (Liepojos g. 45, Klaipėda)	1 070,27	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - garažas (Liepojos g. 45, Klaipėda)	127,37	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	49,56	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	24,83	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	13,08	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	79,2	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas reabilitacijos ligoninė (Vytauto 153, Palanga)	11 916,62	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Sandėlis (Klaipėdos pl.76, Palanga)	51	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe
Ligoninės pastatas (Klaipėdos pl.76, Palanga)	10 573,13	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe
Garažas (Klaipėdos pl.76, Palanga)	127,58	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe
Transformatorinė (Klaipėdos pl.76, Palanga)	50,9	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe
Ūkinis blokas (Klaipėdos pl.76, Palanga)	2 172,46	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe

### 5.3. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus ir ataskaitiniais metais sudarytus reikšmingus sandorius

**21 lentelė. Vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimas per ataskaitinius metus, Eur**

Pareigybė	Alga	Priedai	Kitos išmokos*	Viso priskaityta
Generalinis direktorius	131 914,77	15 753,73	355,00	148 023,50
Direktorius slaugai	106 427,19	14 165,74	-	120 592,93
Direktorius ekonomikai ir valdymui	110 485,91	14 502,19	-	124 988,10
Direktorius infrastruktūrai ir plėtrai	106 955,99	14 611,26	75,00	121 642,25
Direktorius medicinai	108 909,25	14 299,86	211,00	123 420,11
Vyriausiasis finansininkas	64 052,94	10 534,98	40 785,60	115 373,52

\*Kitos išmokos: Dienpinigiai, darbas projektuose.

**22 lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis**

Pavadinimas	Kodas	Adresas	Santykių pobūdis	Sandorio objektas	Suma, Eur
Valstybinė ligonių kasa	191351679	Europos aikštė 1, 09308 Vilnius	Paslaugų teikėjas	Įmokos į žalią atlyginimo fondą	321 467,32
VšĮ Respublikinė Klaipėdos ligoninė	191340088	S. Nėries g. 3, Klaipėda	Paslaugų teikėjas	Medicinos paslaugos	143,87
Klaipėdos universitetas	211951150	Herkaus Manto g. 84	Paslaugų teikėjas	Patalpų nuoma (apgyvendinimas), TSC specializacijos kursai	7 820,00

**23 lentelė. Informacija apie sandorius su kitomis šalimis**

Pavadinimas	Kodas	Adresas	Santykių pobūdis	Sandorio objektas	Gautos pajamos per 2025 m., Eur
UAB „Lirema“	110728268	Verkių g. 34, 08223 Vilnius	KUL – paslaugų teikėjas	Metinis sutarties administravimo ir kontrolės mokestis	2 000
UAB „Vaidenta“	140736484	Smilties Pylimo g. 7, LT - 92250, Klaipėda	KUL – paslaugų teikėjas	Metinis sutarties administravimo ir kontrolės mokestis	2 000
VšĮ Plungės ligoninė	191135578	J. Tumo-Vaižganto g. 89, LT-90160 Plungė	KUL – paslaugų teikėjas	Patologinių tyrimų paslaugos	9 974,15
Lietuvos kariuomenės Dr. Jono Basanavičiaus karo medicinos tarnyba	191832666	Vytauto pr. 49, LT-44331 Kaunas	KUL – paslaugų teikėjas	Mokamos konsultacijos, laboratoriniai tyrimai	11 093,41
VšĮ Kretingos ligoninė	190300571	Žemaitės al.1, LT-97106 Kretinga	KUL – paslaugų teikėjas	Mikrobiologiniai tyrimai	10 359,89
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (Palangos padalinys)	302536989	A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	KUL – paslaugų teikėjas	Medicininės paslaugos (mokamos konsultacijos)	263,91
VšĮ Šilutės ligoninė	277329430	Rusnės g. 1, Šilutė, LT-99185	KUL – paslaugų teikėjas	Kompiuterinės tomografijos tyrimai	355,18
VšĮ Paliatyvios pagalbos ir šeimos sveikatos centras	302646859	Jūros g. 4, Klaipėda	KUL – paslaugų teikėjas	Laboratoriniai tyrimai	1 944,44

### Informacija apie ataskaitiniais metais sudarytus reikšmingus sandorius

Pagal Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo 2 str. 11 d. nurodyta reikšmingo sandorio sąvoką: „11. Reikšmingas sandoris – sandoris, kurio vertė viršija 1/20 viešojo sektoriaus subjekto turto vertės“ Ligoninė ataskaitiniais metais tokių sandorių neturėjo.

#### 5.4. Duomenys apie įstaigos dalininkus, jų įnašų vertę ir įstaigos išlaidos su dalininku susijusiems asmenims

Duomenys apie dalininkus:

Sveikatos apsaugos ministerija - dalininko įnašas - 1943507,62 Eur, kodas 188603472.

Klaipėdos universitetas - dalininko įnašas - 300,00 Eur, kodas 211951150.

#### KLINIKŲ/CENTRŲ 2025 METŲ PASIEKIMAI IR 2026 METŲ PERSPEKTYVA

##### Moters ir vaiko klinika

###### *Krūtų ligų centras*

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Pirmą kartą šalyje atliktas krūties atkūrimas panaudojant biologinius tinklelius. Pradėtas taikyti European Society of Breast Cancer Specialists rekomenduojamas diagnozės pranešimo modelis – diagnozė pacientei dažniausiai pranešama gyvo susitikimo metu, dalyvaujant klinikiniam psichologui ir, esant poreikiui, nedelsiant suteikiant psichologinę pagalbą. Centre pradėjo dirbti kineziterapeutė, specializuojanti limfedemos gydyme: pacientės po operacijos apmokomos limfodrenažinio masažo, kineziterapijos, supažindinamos su limfedemos požymiais. Pirmosios ponios Dianos Nausėdienės vizitas ligoninėje (socialinės iniciatyvos „Blossom of Hope“ dalis) padidino visuomenės dėmesį atrakinės mamografinės patikros svarbai bei daugiaprofilinio krūtų vėžio gydymo centro reikšmei Vakarų Lietuvoje.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojama įdiegti limfmazgių ir nepalpuojamų darinių žymėjimą magnetinėmis sėklomis, siekiant pagerinti pažasties chirurginį gydymą po neoadjuvantinio sisteminio gydymo. Taip pat numatoma sukurti centre gydytų pacientų duomenų bazę, reikalingą ruošiantis tarptautiniam sertifikavimui, tobulinti ambulatorinių konsultacijų modelį, aktyviau įtraukiant krūtų radiologus į ištyrimo procesą. Planuojama rinkti mėginius audinių bankui bei diegti priešoperacinį ir pooperacinį daugiadalykės komandos (MDK) aptarimą, taikant nuotraukų analizę.

###### *Ginekologijos centras*

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Perkeltas operacijų planavimas į elektroninę sistemą. Tai stipriai paspartino procesus ir prisidėjo prie greitesnės onkologinių ligų diagnostikos ir gydymo pradžios, taip pat sutrumpėjo pacientų stacionarizavimo trukmę. 2025 m. komandą papildė kineziterapeutas.

**Pokyčių rezultatas.** Pagerėjo pacientų srautų valdymas – sumažėjo laukimo eilės ir neįvykusių planinių operacijų skaičius. Aiškesnis darbo organizavimas leido efektyviau paskirstyti užduotis bei optimaliau išnaudoti darbo laiką. Kineziterapeuto paslaugos atsiradimas ženkliai pagerino pacientų savijautą bei pooperacinį atsigavimą.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 metais planuojama toliau plėtoti ambulatorines paslaugas (pvz., biopsijas ir kt.), siekiant sumažinti stacionarizavimo poreikį ir užtikrinti pacientams patogesnę bei greitesnę paslaugų prieinamumą. Taip pat svarstoma stiprinti gimdos kaklelio ligų profilaktikos programą, didinant prevencinių paslaugų apimtį ir ankstyvos diagnostikos galimybes. Numatomas dienos chirurgijos paslaugų optimizavimas, gerinant jų prieinamumą ir kokybę, kad įstaiga išliktų konkurencinga ir galėtų pasiūlyti aukšto lygio paslaugas pacientams.

###### *Neonatologijos centras*

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Dalis gydytojų ir slaugytojų atnaujino kvalifikaciją naujagimių gaivinimo kursuose. Atnaujintas ir aktyviau naudojamas simuliacijų mokymo kambarys. Parengtas (dar nepatvirtintas) KUL naujagimių gaivinimo protokolas.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Pradedamas akušerių mokymas „Naujagimių priežiūra pogimdyminiu laikotarpiu“. Baigus mokymus, planuojama optimizuoti neonatologų etatus (ateityje neberekės 2 etatų Naujagimių ligose).

###### *Akušerijos centras*

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Parengta ir pradėta taikyti „Nėščiąjų ambulatorinio konsultavimo ir specializuoto ištyrimo bei prenatalinės patikros/diagnostikos metodika“. Išplėstas ambulatorinių paslaugų spektras: prenatalinė patikra (atliekamos ekspertinio lygio echoskopijos, biocheminių žymenų vertinimas, PRISCA rizikos skaičiavimas), diagnostika ir invazinės procedūros

(amniocentezės). Išlaikytas stabilus gimdymų skaičius, nors Lietuvoje jis mažėjo. Sumažintas cezario pjūvio operacijų skaičius. Padidintas natūraliais takais po vieno cezario pjūvio pagimdžiusių moterų skaičius. Plačiau taikyta išorinio vaisiaus apgręžimo procedūra, padidintas jos sėkmingumo rodiklis.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojama aktyviai dalyvauti šeimos klinikos veikloje, stiprinant nėščiųjų priežiūrą bei plėtojant prenatalinę diagnostiką, didinti nėščiųjų pritraukimą, siekiant auginti gimdymų skaičių Moters ir vaiko klinikoje.

#### Infekcinių ir odos ligų klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Klinikoje buvo optimizuotas antimikrobinių vaistinių preparatų vartojimas. Darbą pradėjo alergologė ir klinikinė imunologė, vaikų alergologė.

**Pokyčių rezultatas.** Finansinis lėšų poreikis tapo racionalesnis.

Paciento gerovė – medikamentai skiriami pagal antibiotiko gramas, trumpėja skyrimas, mažiau pašalinių reiškinių, mažėja rizika *clostridium difficile*.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojama atidaryti atnaujintą Gelmės korpusą, kuriame veiks ir Infekcinių ir odos ligų klinika. Klinikoje suplanuota teikti III lygio alergologų, dermatovenerologų ir infektologų paslaugas. Infekcinių ligų korpusas turės pandemijai pritaikytas III lygio palatas, skubios pagalbos apžiūros kabinetus. Taip pat veiks operacinės, gimdymo palatos, bus išvystyta radiologinė diagnostika.

#### Psichiatrijos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Psichiatrijos klinikoje padidėjo teikiamų psichosocialinės reabilitacijos paslaugų apimtis.

**Pokyčių rezultatas.** Per 1 mėnesį psichosocialinės reabilitacijos gydymui perrašoma 30 – 40 pacientų, kas pagerino tiek pacientų gydymo kokybę, tiek klinikos finansinę situaciją.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Bus vykdomi projektavimo darbai Psichiatrijos klinikos senajame korpuse siekiant atnaujinti patalpas ir pritaikyti demencinei slaugai. Numatyta įsteigti 2 demencinės slaugos skyrius po 12 lovų (viso 24 lovos).

#### Reabilitacijos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Klaipėdos reabilitacijos centre atidarytas dienos stacionaras spastiškumo gydymui botulino toksino injekcijomis pacientams, patyrusiems galvos smegenų insultą.

**Pokyčių rezultatas.** Šis pokytis pagerino pacientų, patyrusių galvos smegenų insultą, paraližuotų galūnių spastiškumo koregavimą, kas ženkliai pagerino pacientų biopsichosocialines funkcijas.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 m. planuojame aktyvinti kardiologinių pacientų ambulatorinę reabilitaciją, diegiant mokslu grįstus reabilitacijos standartus. Bendradarbiaujant su akių, galvos ir kaklo chirurgijos klinika, planuojame parengti ir įdiegti į praktiką metodines rekomendacijas klinikinio logopedo darbe.

#### Palaikomojo gydymo ir slaugos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** 2025 metų birželį Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje Nr. 2 padidintas lovų skaičius (+15 lovų). Per 2025-uosius metus lovadienių skaičius išaugo - 23.3 proc. Per 2025-uosius metus suteikta paslaugų už 4 226 375,06 Eurų. Pradėtos teikti dienos stacionaro IA paslaugos (Palangoje). Padidėjo Bendrosios slaugos paslaugų prieinamumas - pradėta registracija per E-sveikatos sistemą, suteikiant galimybę pačiam pacientui registruotis į eilę gauti Slaugos paslaugas Kopoje ir Palangoje.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Bus siekiama gerinti teikiamų slaugos paslaugų kokybę: organizuojant grupines kineziterapijos procedūras; bendradarbiaujant su paciento artimaisiais juos įtraukiant į slaugos procesą.

Planuojama įkurti laikinąsias mirusiųjų laikymo patalpas, kurios bus skirtos mirusiajam laikyti ne ilgiau kaip dvi valandas po biologinės mirties fakto konstatavimo.

## Radiologijos klinika

### *Vaizdinė diagnostika*

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Pradėtos atlikti KT ir MRT artrografijos, MRT enterografijos, prostatų pritaikomosios biopsijos MRT kontrolėje, smegenų MRT perfuzijos. Gydytojai dalyvavo tarptautiniuose kongresuose, skaitė pranešimus nacionalinėse konferencijose, vienas iš gydytojų gavo Prostatos MRT europinį sertifikatą. Buvo organizuojamos vidinės klinikos konferencijos. Pradėjo dirbti naujas KT aparatas Bangos korpuse skirtas skubios pagalbos, stacionariams pacientams tirti bei radiologinėms intervencijoms. 2025 metų pabaigoje pradėtas ir 2026 metų vasario mėnesį baigtas stacionariųjų ir ambulatorinių radiologijos paslaugų ligoninės pacientams perėmimas iš UAB „Affidea Lietuva“.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 metais numatomas „Aušros“ korpuso pirmo aukšto pritaikymas ambulatorinių paslaugų teikimui (naujas MRT, mamografiniai tyrimai, ultragarsiniai tyrimai, rentgenologiniai tyrimai). Planuojama pradėti teikti ambulatorines ir stacionarines radiologines paslaugas su nauja „Gelmės“ korpuso įranga (KT ir rentgenologiniai tyrimai). Su naujos įrangos gavimu ir infrastruktūros perkėlimu planuojamas pacientų ambulatorinių ir stacionariųjų srautų perskirstymas. Numatomas tolesnis paslaugų, ypač ambulatorinių bei mokamų, skaičiaus ir spektro plėtimas. Prie komandos iki metų pabaigos turėtų prisijungti 5 gydytojai radiologai (vienas vietoje, keturi – nuotoliu).

### *Intervencinė radiologija*

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 metais numatoma atidaryti Intervencinės radiologijos centro Dienos stacionarą, kas leis išplėsti ambulatorinių paslaugų skaičių ir spektrą. Taip pat (jau suplanuotos) procedūros onkologiniams pacientams - atnaujintos navikų destrukcijos (terminės abliacijos; buvo atliekamos anksčiau), naujos procedūros, pvz. elektrochemoporacija.

### *Branduolinė medicina*

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Branduolinės medicinos centre atliekamos diagnostinės procedūros ir taikomas paliatyvus kaulinių metastazių gydymas 223Ra (Radžiu 223) išplitusių prostatos vėžiu sergantiems pacientams. Padidintas atliktų diagnostinių procedūrų skaičius nuo 3404 iki 4159 nedidinant išlaidų naudojamiems preparatams ir naudojant to paties galimumo Tc/Mo generatorių, esant technologų trūkumui ir kaitai. Padidėjo gydymų 223Ra pacientų skaičius. 2025 m. pirmą kartą atlikti tyrimai 99mTc žymėtais eritrocitais ir kepenų su 99mTc koloidu. 2025 m. buvo atliktas išorinis skyriaus auditas, kuris atliekamas kas penkerius metus.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 m. inicijuotas darbo stoties su specializuota programine įranga ir duomenų bazėmis pirkimas, kurią įsigijus būtų galima atlikti širdies perfuzijos ir specifinius smegenų tyrimus. Inicijuotas susitikimas su gydytojais nefrologais gama kamera atliekamų inkstų tyrimų atlikimo plėtrai ir optimizavimui, kas leistų ligoninei didinti nefrologinių pacientų ambulatorinių tretinio lygio konsultacijų skaičių. 2026 kovo mėn. priimtas ir ruošiamas darbai branduolinėje medicinoje naujas technologas baigęs KU Radiologijos studijas. Tikimės, kad bus priimti sprendimai dėl PET/KT įsigijimo ir ateityje - Teranostikos centro kūrimo.

## Onkologijos ir hematologijos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** 2025 metais buvo pateikti dokumentai akreditacijos EUnetCCC (visapusiško vėžio centro) narystei ir gavome patvirtinimą, kad esame tarp kandidatų po pirminio vertinimo. Taip pat pateikti dokumentai dėl pilnavertės akreditacijos OECl organizacijoje, jungiančioje pasaulyje vėžio paslaugas ir mokslą vykdančias institucijas. Gautas patvirtinimas apie narystę ir kad praeita pirmoji akreditacijos fazė. Generalinėje asamblėjoje 2026 m. birželio mėnesį bus pristatoma VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninė. Po šio etapo prasidės akreditacijos procesas. 2025-aisiais metais inicijuotas paliatyvios slaugos dienos stacionaro steigimas: projekto patvirtinimas, gautas finansavimas, pradėti įrengimo ir statybos darbai, suformuota pilna komanda ir įsigyta reikalinga įranga. Taip pat, 2025-aisiais metais inicijuota motyvacinė priedų sistema onkologijos ir hematologijos klinikoje, kuri padidino paslaugų skaičių ir buvo stebimas papildomas paslaugų augimas. Organizuota jau eilinė (11-oji) kasmetinė Krūties vėžio gydymo tarptautinė konferencija bei 2 onkologijos konferencijos skirtos Regiono šeimos gydytojams, kurios susilaukė didelio dėmesio ir jau tapo reguliarios pavasario ir rudens periodais.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 metais numatoma įdiegti į klinikos darbą paliatyvios dienos slaugos pacientų srautus. Plėsti paslaugų spektrą onkologiniams pacientams, kuriems reikalinga paliatyvi pagalba. Planuojama performuoti hematologijos dienos stacionaro darbą, suteikiant didesnes galimybes jų veiklai „KOPA“ korpuse ir taip padidinti paslaugų skaičių. Planuojama aktyviai plėsti ir vystyti klinikinių tyrimų atlikimą (ypač hematologijos ir radioterapijos srityje).

#### **Ortopedijos ir traumatologijos klinika**

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** 2025 m. klinikoje sėkmingai optimizuotas operacinių užimtumas, leidęs su tais pačiais personalo etatais padidinti sąnarių endoprotezavimo (EP) apimtį nuo 1507 iki 1602 operacijų, kartu išlaikant stabilų sudėtingų revizinių EP operacijų skaičių (287).

Klinikoje atliekamas praktiškai visas traumatologinių operacijų spektras, išgrynintas trauminių implantų poreikis bei toliau plėtoti dienos chirurgija, pėdos ir artroskopinės operacijos.

**Pokyčių rezultatas.** Pasiektas aukštas vadybinis efektyvumas – padidintas paslaugų prieinamumas pacientams nedidinant žmoniškųjų išteklių sąnaudų. Optimizuotas implantų valdymas užtikrino sklandesnę skubios traumatologinės pagalbos teikimą, o dienos chirurgijos plėtra leido efektyviau išnaudoti stacionaro lovų fondą sudėtingesniems atvejams.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojama klinikos plėtra didinant lovų skaičių, kas sudarytų sąlygas ilginti operacinių darbo laiką iki 18–19 val. ir dar labiau didinti pralaidumą. Taip pat numatoma užtikrinti pilną dienos chirurgijai reikalingų implantų spektrą.

#### **Akių, galvos ir kaklo chirurgijos klinika**

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Nuo 2025-ųjų metų Ausų, nosies ir gerklės ligų skyriuje atliekamos onkologinės operacijos. Išplėtos galimybės gydyti pažengusios stadijos gerklų vėžį – atlikta totalinė laringektomija, reikšmingai prisidėjusi prie teikiamų paslaugų spektro plėtos ir onkologinių pacientų gydymo prieinamumo didinimo. Nuosekliai plečiamas chirurginis gydymas, taikant CO<sub>2</sub> lazerį laringologijoje ir otochirurgijoje, taip pat stiprinamas bendradarbiavimas su neurochirurgais, atliekant smegenų pamato operacijas. Diagnostikos srityje įdiegtas pažangus audiologinis tyrimas – stabilios būklės klausos sukeltų potencialų (ASSR) metodas. Konsultacijų metu naudojama moderni diagnostinė įranga: aukštos raiškos videolaringostroboskopija su NBI (mėlynos šviesos videoskopija) ir stroboskopijos funkcijomis, leidžiančiomis itin tiksliai ir anksti nustatyti patologinius pakitimus. Balso pokyčiai objektyvizuojami atliekant akustinį balso ištyrimą, kurio duomenys analizuojami naudojant modernią „LingWAVES 3“ programą. Pacientams užtikrinama kompleksinė pagalba – nuo konsultacijų ir diagnostikos iki aukščiausio lygio chirurginio gydymo. Odontologijos srityje 2025 metais pradėtos teikti dienos chirurgijos paslaugos, o 2026-aisiais metais planuojama didinti jų apimtį. Veido ir žandikaulių chirurgijos skyriuje esminių pokyčių nebuvo, tačiau artimiausiu metu numatoma teikti prašymus dėl rezidentūros bazės.

2025 metais į gydytojų oftalmologų darbą aktyviau įtrauktos slaugytojos, kas padidino darbo našumą, sustiprino tarpusavio bendradarbiavimą ir pagerino komandos komunikaciją. Taip pat pradėti reguliariai organizuoti klinikiniai konferenciniai aptarimai, skatinantys dalijimąsi profesine patirtimi.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 m. planuojama toliau stiprinti diagnostikos ir gydymo paslaugas – įrengti ankstyvosios diagnostikos kabinetą ir didinti chirurginių procedūrų apimtį. Taip pat numatoma aktyviai plėtoti mokslinę ir švietėjišką veiklą: dalintis klinikine patirtimi IFOS kongrese Stambule, stiprinti visuomenės ir gydytojų bendradarbiavimą, organizuoti renginius, skirtus Pasaulinei klausos ir Pasaulinei balso dienoms, bei rengti profesinius susitikimus ausų, nosies ir gerklės ligų srityje. Taip pat 2026-aisiais planuojama diegti naują kataraktos gydymo metodiką, naudojant pažangesnius intraokulinius lęšius. Taip pat numatoma įsigyti „Optos“ plataus lauko tinklainės kamerą su OKT funkcija, kas leis išplėsti diagnostikos galimybes ir padidinti fluorescencinių angiografijų atlikimo apimtį.

#### **Skubios medicinos klinika**

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Įgyvendintas pirmas pacientų srautų jungimo etapas siekiant centralizuoti/optimizuoti skubios pagalbos teikimą viename skubios pagalbos skyriuje. „Jūros“ poskyryje palikta tik insulto, ST kilimo infarkto klasterių bei LOR pacientų srautas. Atnaujinta 90 proc. centrinio SMPS poskyrio infrastruktūra:

1. atnaujintos 2 aukštų SMPS patalpos;
2. įdiegta stebėjimo, monitoravimo centralizuota sistema saugios paslaugos teikimo užtikrinimui;
3. įdiegta kondicionavimo sistema, siekiant užtikrinti komfortišką temperatūrą tiek darbuotojams, tiek pacientams;
4. suformuoti papildomi tualetai pacientams, kurių dalis pritaikyti neįgalųjų poreikiams (iki tol nebuvo);
5. pradėta taikyti standartizuota klinikinė pacientų pirminio vertinimo sistema (ESI), kurios pagrindu įvertinamas pacientų būklės sunkumas ir gydytojo pagalbos teikimo skuba.

### Pokyčių rezultatas

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Numatomas antrasis SMSP paslaugų centralizavimo etapas:

1. „Jūros korpuse SMPS poskyris eliminuojamas. ST kilimo infarktai nukreipiami tiesiai į kardiologinę RITS, taip sutrumpinant pagalbos teikimo trukmę.
2. Insulto klasterio, bei LOR pacientų srauto centralizavimas į centrinį SMPS leis racionalizuoti žmogiškųjų resursų poreikį, bei užtikrinti greitesnę ir saugesnę paslaugą sunkios būklės pacientams;

Planuojama užbaigti centrinio SMPS atnaujinimo etapą:

1. Suformuojant naują pritaikytą įėjimą pėstiesiems ir neįgaliesiems į centrinį SMPS;
2. Eilių sistemos įdiegimas, leisiantis racionalizuoti pacientų srautus bei asmens duomenų saugumo užtikrinimą;

Planuojamas traumų bei Insultų klasterio procesų racionalizavimas ir optimizavimas.

### Anesteziologijos, intensyvios terapijos ir skausmo klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Anesteziologijos, intensyviosios terapijos ir skausmo klinikoje 2025 m. ženkliai padidintas operacinių užimtumo rodiklis. Neįvykusių planinių operacijų skaičius sumažintas iki 0,8 proc. Nuo 2025 m. įsigytos anesteziologinės priemonės, skirtos vaikams nuo 3 metų nuskausminti. Taip pat pasiruošta modernių lazerinių gerklų chirurgijos operacijų atlikimui.

Intensyvios terapijos skyriuje pradėtos taikyti selektyvios trombolizės, esant plaučių arterijos trombembolijai. Taip pat pradėtos taikyti perstemplinės echoskopijos su sedacija. Įsigyta ir naudojama nauja įranga „PulmoVista“. Pacientams, kuriems taikoma dirbtinė plaučių ventiliacija, ši įranga leidžia efektyviau ją valdyti ir anksti užkirsti kelią galimoms komplikacijoms. Klinikoje paruoštos naujos tvarkos, aktualios visuose ligoninės padaliniuose:

1. Viešosios įstaigos Klaipėdos universiteto ligoninės konsiliumo dėl suaugusiojo paciento gaivinimo pilyginimo beviltiškam gaivinimui organizavimo tvarkos aprašas;
2. Viešosios įstaigos Klaipėdos universiteto ligoninės kritinių būklių prevencijos, gaivinimo ir gaivinimo komandos darbo organizavimo tvarkos aprašas.

### Chirurgijos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Buvo efektyviai struktūrizuota Chirurgijos klinikos darbo veikla. Individualūs kiekvieno darbuotojo darbo grafikai: fiksuotos poliklinikos, operacinių dienos, ambulatorinės chirurgijos dienos tikslu įveikinant darbuotojus, optimizuojant paslaugų skaičių ir gerinant pacientų prieinamumą gydymui. Padidėjo darbuotojų skaičius - 3 jauni gydytojai, kas įgalino būti Universitetinio lygio ligoninėje po 2 gydytojus, suteikiant greitesnę ir kokybiškesnę ekstrinę pagalbą. Išplėstas chirurginių paslaugų spektras: padidėjo chirurginių operacijų skaičius, didinamas dienos chirurgijos paslaugų skaičius, pradėjo augti sudėtingų HIPEC procedūrų skaičius, sparčiai didėja viršutinio aukšto trakto minimaliai invazinių operacijų skaičius. Daugėja skydliaukės patologijos operacijų, atnaujinant neuromonitoringą, o tai yra būtina, suteikiant kokybišką paslaugą ir mažinant komplikacijų skaičių. Leista įsigyti specialias plokšteles Krūtinės chirurgams, kurie taiko naujausias fiksavimo metodus esant šonkaulių lūžimams. Tai pagreitina pacientų gijimą ir darbingumo atsistatymą. Struktūrizuota MDK veikla, kai kiekvienas Chirurgijos klinikos pateikiamas pacientas ir onkologų pateikiamas pacientas yra aptariamas iki MDK ir jau MDK dalyvauja atstovas su chirurgų aptarta ir nuspręsta nuomone. Pradėtas mirčių nagrinėjimas ir aptarimas bendruose chirurgų susirinkimuose. Sparčiai didėjo Bariatrinės chirurgijos skaičius. Lietuvoje KUL pagal suteiktas paslaugas yra 3 vietoje. Ir šis skaičius didėja. Pagal Bariatrinės chirurgijos draugijos rekomendacijas, KUL ligoninė įeina į didelės patirties turintį centrą. Beveik pilnai įdiegtas bariatrinų pacientų atvejų vadybinimas iki ir po stacionarizavimo. Diabetinės pėdos vadybos įdiegimas skubiems pacientams dalyvaujant chirurgams, ortopedams, endokrinologams ir angiochirurgams. Pradėtas atvejo vadybos ir paslaugų suteikimo aptarimas skubiems pacientams dėl žarnų išemijos dalyvaujant chirurgams ir angiochirurgams. Rezidentų gausa iš Kauno ir Vilniaus Chirurgijos klinikoje. Chirurgijos klinika kartu su Onkologijos klinika yra viena iš populiariausių tarp rezidentūros bazių KUL. Chirurgijos klinikos gydytojai pradėjo skaityti paskaitas ir gyvus klinikinius aptarimus rezidentams skirtingų

patologijų klausimais. Chirurgijos klinika dalyvauja tarptautiniame projekte InteractEurope100. jame įtraukti įvairių sričių specialistai ir slaugytojos. Tikslas, gauti onkologijos centro sertifikatą (pripažinimą).

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojamas pilnai įrengtas Dienos chirurgijos centras, kuris nenusileis tiek paslaugų kokybe bei aplinka privačioms įstaigoms. Tikslas pritraukti kuo daugiau pacientų. Numatomas mokamų chirurgijos paslaugų įvedimas, kas leis padidinti pajamas KUL, ypač Dienos chirurgijos centre. Planuose sektorių su mentoriais steigimas Chirurgijos klinikoje profilijuojant ligonius pagal patologiją. Taip pat užsibrėžtas pilvo sienos išvaržų centro įdiegimas KUL. Tikslas būti lyderiais LT šių paslaugų tiekime. Aktyviai dalyvaujant kitiems specialistams: radiologams, reabilitologams, slaugytojams. Planuojamas sudėtingų minimaliai invazinių stemplės operacijų įdiegimas. (šiuo metu atlikti pirmieji žingsniai). Planuojama aktyviai dalyvauti multicentrinuose tyrimuose Lietuvoje ir užsienyje. Sieksime tolygiai skelbti mokslines publikacijas. Chirurgijos klinika tęs glaudų bendradarbiavimą su KU MPSC ruošiant ir teikiant tobulinimosi kursus Vakarų LT ir galbūt LT specialistams. Planuojame išplėsti ir populiarinti paslaugas Lietuvoje įdiegiant Robotinę chirurgiją. Pirmas robotas ir tradicijos prasidėjo Klaipėdoje.

### Kardiologijos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** 2025 m. buvo pradėtos taikyti dvi naujos intervencinės kardiologijos procedūros – dviburio vožtuvo nesandarumo perkateterinė plastika ir kairiojo prieširdžio ausytės uždarymas specialiu uždarikliu. Plaučių arterijos tromboembolija sergantiems pacientams, kuriems nustatyta vidutinė-didelė rizika pradėta taikyti selektyvi trombolizė. Apie 3 kartus išaugo vainikinių arterijų funkcinių matavimų ir intrakraujagyslio atvaizdavimo tyrimų kiekis – tai atspindi didėjančią suteikiamų paslaugų kokybę. KUL organizuoti mokymai, kuriose dalyvavo kolegos iš VUL SK ir LSMUL KK; atlikta gyva intervencijos transliacija tarptautinėje konferencijoje. KUL intervencinės kardiologijos centras FRACTURE klinikinio tyrimo lyderis – įtraukta daugiausiai pacientų pasaulyje. Pradėtos taikyti dvi naujos minimaliai invazinės struktūrinių širdies ligų gydymo procedūros – mitralinio vožtuvo nesandarumo perkateterinė korekcija ir kairiojo prieširdžio ausytės uždarymas specialiu uždarikliu.

**Pokyčių rezultatas.** Darbo organizavimo pokyčiai užtikrino reguliarių pasyvių ortostazės mėginių atlikimą, pagerino ekspertinių širdies ultragarsinių tyrimų prieinamumą ir sudarė galimybę onkologiniams pacientams sudaryti „žalius koridorius“.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 m. planas: plėsti diagnostines VA paslaugas (mikrocirkuliacijos vertinimas), pradėti inkstų arterijų denervacijos programą, toliau organizuoti edukacinius renginius, įsitraukti į tarptautinius klinikinius tyrimus, kaupti 2025 m. pradėtų naujų intervencijų patirtį. Taip pat numatoma plėsti diagnostinius tyrimus, vystant krūvio echokardiografiją ir spiroergometriją bei didinant šių tyrimų prieinamumą pacientams.

### Širdies chirurgijos ir kraujagyslių ligų klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** 2025 metais klinikoje pradėtas integruoti aortos pakopinio patologijos gydymo protokolas (gavus naujovišką hibridinį protezą širdies chirurgams ir sekančiu etapu kraujagyslių chirurgai endovaskuliniu būdu stentuoja), didinamas endovaskulinių procedūrų skaičius ir spektras, pradėtas plačiai taikyti aortos vožtuvo ir kylančios aortos protezavimo operacijos per mažą pjūvį, Sukurtas angio KT protokolas chirurginei metodikai pasirinkti.

**Pokyčių rezultatas.** Pacientams tai reiškia greitesnę sveikimą, mažesnę operacinę traumą, greitesnę fizinę atsistatymą, ligoninei – įdiegtą naujovišką ERAS protokolą– trumpesni lovodieniai, didesnis galimas pacientų srautas.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojama užtikrinti kraujagyslių chirurgų pasirengimą bet kuriuo paros metu atlikti: endovaskulinį stentavimą; esant aortos patologijai, pradėti mažo pjūvio MV/TV ir galimai ritmo atstatymo kombinuotas operacijas; plėsti aortos vožtuvo operacijų spektrą per mažą pjūvį; numatomas sertifikavimas besiūlių vožtuvų implantavimui (pirmieji LT), papildomi angio KT protokolai naujoms operacijoms įdiegti. Klinika eina intervencijų minimalizavimo kryptimi su aukščiau minėta nauda. Specialybine prasme – atsirandame Europoje atliekamų procedūrų spektre.

### Vidaus ligų klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Pulmonologijos centras žymiai pažengė intervencinės pulmonologijos srityje: įsigijus naują įrangą Vakarų Lietuvoje pradėjome atlikti EBUS procedūras (limfmazgių biopsijas endobronchiniu ultragarsu). Konsultaciniame ambulatoriniame skyriuje skirtos atskiros registracijos vietos nėščiosioms, kurioms įtartas/nustatytas gestacinis diabetas. Vis plačiau

naudojamas endoskopinė – ultragarsinė įranga. Papildomai priimta naujų gydytojų pulmonologų, reumatologų. Komandą sustiprino du jauni pulmonologai, leidę išplėsti teikiamų paslaugų spektrą ir apimtis; pradėjome atlikti inhaliacines provokacijas astmos diagnozei patvirtinti (3 lygio paslauga). Gydytojai stažavosi Vokietijoje, gilino intervencinės pulmonologijos įgūdžius gyvų gyvūnų laboratorijose, o kartu su reumatologais lankėme Karolio universiteto ir Thomayerio universiteto ligoninės Intersticinių ligų centrą Prahoje, stiprindami mūsų multidisciplininę komandą ir bendrą požiūrį į sisteminius plaučių pažeidimus pacientams su reumatologinėmis ligomis.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 m. numatoma plėsti vidaus ligų dienos stacionaro paslaugas, pradėti teikti vidaus ligų gydytojo ambulatorines paslaugas. Plečiamas ambulatorinių intervencijų spektras reumatologijoje, endokrinologijoje. Didės sudėtingų endoskopinių manipuliacijų skaičius (skrandžio varikozinių venų ligacija, EUS). Mažinti eiles pas reumatologus, gastroenterologus įdiegus ilgalaikį pacientų stebėjimą.

### Nefrourologijos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Ambulatorinių paslaugų padidėjo 10 proc. Išplėstos dienos chirurgijos apimtys iki 50 proc. (nuo kitų operacijų). Sutrumpėję lovdieniai iki 2,4 d. Pradėtos naujos endourologinės operacijos (robotinė adenomektomija, laparoskopinė cistoprostektomija).

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojama vystyti endourologiją, plėsti dienos chirurgijos apimtis, didinti robotinės chirurgijos apimtis.

### Neurologijos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Išplėstos EEG (elektroencefalografijos) ir ultragarsinės diagnostikos paslaugos: EEG tyrimų vertinimą pradėjo atlikti du gydytojai neurologai – Tomas Šarnauskas ir Džonardas Šleiteris. Pradėtas naudoti antras ultragarsinės diagnostikos (UG) aparatas, kuris leido išplėsti diagnostikos paslaugas ir užtikrinti greitesnį bei patogesnį pacientų ištyrimą. Naudojant naują aparatą atliekami kaklo ir galvos kraujagyslių UG tyrimai, juosmeninės punkcijos bei medikamentų injekcijos UG kontrolėje (esant spastikai ir kitiems judesių sutrikimams). Ambulatorinių paslaugų apimtys nuo 2025 m. sausio iki 2026 m. sausio padidėjo apie 40 proc.

**Pokyčių rezultatas.** Sutrumpėjo pacientų laukimo laikas ir pagerėjo EEG tyrimų prieinamumas. Atliktų EEG vertinimų skaičius padidėjo apie 40 proc. Naujas UG aparatas leidžia tiksliau nustatyti neurologinių sutrikimų priežastis bei užtikrina saugesnes ir efektyvesnes gydymo procedūras. Žymiai efektyviau atliekami tiek diagnostiniai, tiek intervenciniai tyrimai. Padidėjo neurologų konsultacijų prieinamumas, sutrumpėjo pacientų laukimo laikas.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojama apmokyti dar vieną gydytoją ENMG tyrimų atlikimui, siekiant sutrumpinti pacientų laukimo laiką ir pagerinti šių tyrimų prieinamumą. Planuojama pradėti taikyti botulino toksino injekcijas spastikos gydymui.

### Neurochirurgijos klinika

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Operacijų skaičius padidėjo nuo 1 400 iki 1 600 (200) operacijų per metus. Dienos chirurgijos paslaugų suteikta 20 procentų daugiau. Ambulatorinių konsultacijų suteikta trisdešimčia procentų daugiau. Efektyviai optimizuotas operacinių darbas: kasdien užimtos 2 operacinės iki 16 val. Pradėtos kaukolės rekonstrukcijos operacijos su individualizuotais implantais. Pradėta taikyti nauja technologija stuburo fiksacinėms operacijoms – minimali invazinė chirurgija.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Planuojama didinti atliekamų operacijų skaičių dešimčia procentų. Numatyta atnaujinti neuromonitoravimo sistemą, kuri leis plėsti neurochirurginių operacijų spektrą, užtikrinti operacinio gydymo efektyvumą ir saugumą bei planuojama pradėti stuburo operacijas su neuronavigacija.

### Laboratorinės medicinos ir kraujo banko centras

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** 2025 m. buvo aktyviai diegiami nauji tyrimai (neuroboreiolzės diagnostika, Varicella zoster viruso imunoglobulinų G, M klasės nustatymas; kasos elastazės, Li digoksino koncentracijų nustatymas kraujyje; imunoglobulinų M ir G klasės nustatymas, albumino ir lėšvųjų kapa grandinių nustatymas smegenų skystyje). Intensyviai vyko pasiruošimas veiklos optimizavimui – hematologinių ir šlapimo tyrimų, pradėti perkėlinėti brangūs imucheminiai tyrimai iš dviejų platformų į vieną.

**Pokyčių rezultatas.** Ženkliai pagerėjo ir /ar pagreitėjo ligų diagnostika ( neuroboreliozės, gastroenterologinių ligų ir kitų ), nes ji tapo savalaikė. Dėl efektyvaus veiklos optimizavimo - pradėjo mažėti kaštai.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Artimiausiu metu numatoma naujos laboratorinės informacinės sistemos įdiegimas. Panuojamas onkohematologinių tyrimų, atliekamų tėkmės citometrijos metodu, įdiegimas bei imunoematologinių tyrimų ir kraujo banko veiklos optimizavimas (sukeliant iš Jūros korpuso į Bangos korpusą abu kraujo bankus ir imunoematologinių tyrimų atlikimą); Bus siekiama optimizuoti klinikinės chemijos ir imunocheminių tyrimus, perkeliant į vieną platformą. Taip pat planuojama automatizuoti Klinikinių imunologinių tyrimus. Užsibrėžta įgyvendinti viso Laboratorinės medicinos ir kraujo banko centro veiklos optimizavimą, perkeliant iš Jūros korpuso į Gelmės korpusą laboratorinę veiklą; Numatyta plėsti tyrimų spektrą (specifinių baltymų spektro praplėtimas; gastroenterologinių tyrimų spektro praplėtimas III- io lygio paslaugų konsultavimui; endokrininių ligų spektro praplėtimas – tiesioginio renino, aldosterono, augimo faktoriaus, makroprolaktino ir kitų; neurologinių ligų diagnostikos žymenų/tyrimų panielių (autoimuninės neuropatijos - gangliozidų profiliai leidžia kelių parametru autoantikūnus prieš gangliozidus aptikti sergant polineuropatijomis, tokiomis kaip Guillain-Barré sindromas, autoimuninio encefalito mozaika (6 žymenys), Neuromyelitis optica ir išsėtinė sklerozė –MOG).

### Patologijos centras

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** 2025 metais įdiegta gydytojų darbo krūvių skaičiavimo metodika ir motyvacinė sistema. Įdiegta nauja, automatizuota imunohistocheminių dažymų sistema Dako Omnis. Atnaujinta imunohistocheminių žymenų audinių dažymo kontrolės sistema, remiantis NordiQC pagrindu. Įdiegti nauji imunohistocheminiai žymenys hematologijai (cMYC, TdT, MUM1 SOX11 ir kt.). Sukurti kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai Centro veiklos stebėsenai ir jų kiekybiniam vertinimui. Atlikta efektyvi gydytojų darbo krūvių ir pačio Centro darbo veiklos stebėseną. Įdiegta nauja Dako Omnis dažymų sistema ir NordiQC kontrolės sistema užtikrina patologinių tyrimų kokybę ir tikslumą. Įdiegti nauji imunohistocheminiai žymenys užtikrina tikslesnę hematologinės patologijos diagnostiką.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 metais numatoma naujos patologijos tyrimų informacinės sistemos (pLIS) ir duomenų bazės diegimas. Diagnostinių, prognostinių ir predikcinių žymenų (CINtec PLUS, ATTR, FOLR1 ir kt.) diegimas. "In Situ" hibridizacijos – laboratorinio tyrimo metodo įdiegimas, padėsiantis įvairių vėžinių susirgimų predikcijai nustatyti.

### Medicininės genetikos centras

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** Pradėta invazinė prenatalinė genetinė diagnostika iš vaisiaus vandenų ir choriono gaurelių chromosomų skaičiaus ir struktūros anomalijų tyrimai: chromosomų aneuploidijų ir molekulinis kariotipavimas.

Naujos kartos sekoskaita onkologijoje: Įdiegta plataus spektro naviko DNR ir RNR analizė NKS metodu (Oncomine comprehensive plus assay), apmokama lėšomis iš Valstybinės ligonių kasos (pagal sveikatos ministro įsakymus – V-1058 ir V-943). Tai leidžia visapusiškai iširti onkologinius pacientus ir suteikti gydytojams svarbią informaciją tikslesnei diagnostikai bei parenkant personalizuotus gydymo sprendimus. Paveldimų ligų molekulinė diagnostika: Įdiegta viso egzomo NKS analizė. Tai leidžia tirti paveldimus pokyčius visuose baltymuose koduojančiuose genuose, reikšmingai pagerinusi . genetinių paveldimų ligų diagnostikos galimybes. Įdiegti nauji infekciniai molekuliniai tyrimai: žarnyno bakterijų, virusų, parazitų DNR, RNR nustatymas, išplečiantis virškinamojo trakto infekcijų diagnostiką.

**Pokyčių rezultatas.** Didesnės tyrimų apimtys ir platesnis spektras, darbo procesų optimizavimas:

Tyrimų imtis: 2024 atlikta 6 212, t. y. 529 vidutiniškai per mėnesį, 2025 atlikta 7384, t.y. 610 vidutiniškai per mėnesį.

Progresyvūs rodikliai ir didesnės pajamos leidžia projektuoti tolimesnį augimą genetikos tyrimų sektoriuje.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** Numatoma įdiegti NAVIKO geno metilinimo tyrimą ir naviko molekulinį kariotipavimą (Jsk. Nr. V-1058). Taip pat plėsti paveldimų neurologinių ligų genetinės diagnostikos galimybes. Bei integruoti atliekamus tyrimus į naują informacinę laboratorijos sistemą. Taip pat planuose įdiegti ir išplėsti onkohematologinę diagnostiką – mieloproliferacinių ir lifoidinių navikų molekulinę diagnostiką bei ligos monitoravimo molekuliniai genetiniai tyrimo metodais – naujos kartos sekoskaita, molekulinis kariotipavimas, taikinių genominių persitvarkymų monitoravimas ligos gydymo efektyvumo ir atkričio vertinimui.

### Biobankas

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** 2025 m. KUL Biobankas startavo praktinėje - klinikinėje veikloje. Pradėtas bendradarbiavimas su Kardiologijos, Medicininės genetikos, Neurologijos klinikų gydytojais, pradėtos rinkti pirmosios kolekcijos, vos per keturis mėnesius surinkta per 300 informuoto asmens sutikimo dalyvauti biobanko veikloje formų ir saugojimui paruošta daugiau nei 2 000 mėginių.

**Pokyčių rezultatas.** Biobanke kaupiami tam tikromis ligomis sergančių asmenų biologiniai ėminiai leidžia planuoti mokslinę veiklą, atlikti biomedicininis tyrimus bei kurti naujas gydymo ir diagnostikos galimybes

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 m. į KUL Biobanko veiklą jau įsitraukė Moters ir vaiko klinikos gydytojai, planuojama plėsti kolekcijų skaičių, į KUL biobanko veiklą įtraukti daugiau klinikų ir centrų. Įvykę viešieji pirkimai leis pagerinti KUL biobanko infrastruktūrą, padidinti galimų kaupti mėginių kiekį bei jų kokybę, įtraukti kitų klinikų potencialius tyrėjus bei planuojant vykdyti ir plėsti mokslo tiriamąją veiklą.

### Ambulatorinių paslaugų centras

**Esminiai pokyčiai 2025 metais.** KUL – viena ligoninė IPR IS sistemoje vienu vardu. 2025 metų vasario mėn., registracijos pacientams prieinamos paieškoje vedant Klaipėdos universiteto ligoninę. Siekiant užtikrinti paslaugos kokybę pacientui, registruojama į laukiančiųjų eilę. 2025 m. spalio mėn. darbą pradėjo naujai įsteigtas Skambučių centras vienu bendru telefono numeriu 0 46 441441. Tai reikšmingai prisideda prie paslaugų prieinamumo pacientams: vienu numeriu gali kreiptis dėl registracijos konsultacijai ar tyrimams, informacijos. Įsteigtas Operatyvaus koordinavimo sektorius, kuris užtikrina centralizuotą medicinos personalo aptarnavimą, kai reikia organizuoti skubias ar planines konsultacijas, konsiliumus. Pasiekiamumo rodikliai 2025 metais (spalis – gruodis): skambučių skaičius per visas linijas apie 20 000 per mėnesį, pasiekiamumas 97 proc., SLA (atsilieptų skambučių skaičius per 30 s) 99 proc., vidutinė laukimo trukmė - 8 s. Specializuotose šakose - registracijai pas gydytoją kardiologą, registracijai radiologiniams tyrimams – vidutinė laukimo trukmė vos 18 s. Inicijuotas ir įvykdytas klientų aptarnavimo ir konfliktinių situacijų valdymo mokymų ciklas (9 mokymų dienos), kurie reikšmingai prisidėjo prie aptarnavimo kokybės gerėjimo. Šie sprendimai sumažino pacientų skundų dėl registracijos ar prisiskambinimo (metų pabaigoje tokių skundų nebuvo).

Gydytojų konsultacijų laikų teikimas į IPR IS: registracijų skaičius išaugo nuo 4 proc. iki 56 proc. Didesnis rezultatas nepasiektas dėl technologinių apribojimų, kai dirbama senosiomis HIS nesinchronizuotomis su IPR IS, o paslaugos teikimas yra ilgalaikis ir privaloma užtikrinti gydytojams galimybes konsultacijos metu registruoti pacientą tolimesniems vizitams. Planuojama, kad 2026 bus pasiektas 90 - 100 proc. rezultatas (po naujo HIS įdiegimo 2026 balandžio mėn.).

Įgytos naujos licencijos: specializuotos psichologinės pagalbos – korpusuose AUŠRA, KOPA; abdominalinės chirurgijos, reumatologo, ortopedo traumatologo – Palangos ligoninėje; Odontologo – korpuse AUŠRA; Šeimos klinikos – korpuse AUŠRA (2026 m. sausio mėn. – higienos pasas, vasario mėn. 4 d. – licencija).

Atvejo vadyba: Onkologijos atvejo vadybos augimas – 27 proc. kreipiniais, 17 proc. registracijomis. Pakeistas modelis, kai pirminiai skambučiai nukreipiami į skambučių centrą, daugiau aukštos kompetencijos reikalaujančių funkcijų nukreipiant onkologijos atvejo vadybininkams; 2025 m. spalio mėn. paleistas Nutukimo atvejo vadybos modelis, įgalinantis efektyviau valdyti paciento ištyrimo ir gydymo kelių bariatrijos srityje.

**Numatomi esminiai pokyčiai 2026 metais.** 2026 metais orientacija nukreipiama į efektyvumo sprendimų paieškas ir integravimą, todėl didelių pradžių ar pabaigų nenumatoma, bus tęsiami numatytus darbai: efektyvumas registratūrose ir klinikinėje veikloje, kompetencijas įveiklinant pagal paskirtį (šiuo metu vis dar registratūrose ir Operatyvaus koordinavimo sektoriuje dirba Bendrosios praktikos slaugytojos); asistavimas gydytojams konsultacijų metu taip didinant konsultacijų efektyvumą ir užtikrinant kuo efektyvesnę paslaugos teikimą ir trumpesnę konsultacijos laiką. Tęsime atvejo vadybos modelio plėtrą specializuotose srityse, pvz. Kasos ligų atvejo vadybos modelis.

## VI SKYRIUS ESMINĖS VEIKLOS KRYPTYS 2026 METAMS

### 6.1. Klaipėdos universiteto ligoninės 2025-2029 metų strateginio veiklos plano įgyvendinimas

Siekiant aiškiai apsibrėžti įstaigos misiją, viziją, strategines veiklos kryptis, parengtas Klaipėdos universiteto ligoninės 2025-2029 metų strateginis veiklos planas. Suformuluota vizija – per ateinančius šešerius metus tapti finansiškai tvariu ir grėsmėms atspariu universiteto lygmens medicinos centru, teikiančiu daugiaprofilines aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugas pacientams bei vystančiu ir diegiančiu inovatyvias biomedicinos bei skaitmenines technologijas.

Strateginio veiklos plano kūrime aktyviai dalyvavusi bendruomenė apsisprendė pasirinkti penkias strategines veiklos kryptis:

- 1) pacientų patirties gerinimas;
- 2) gydymo įstaigos, kurioje patrauklu dirbti ir tobulėti, kūrimas;
- 3) inovatyvių technologijų ir infrastruktūros vystymas,
- 4) akademinės veiklos plėtojimas ir inovacijų diegimas;
- 5) atsparumo grėsmėms stiprinimas.

2026 metais įstaiga tęs parengto plano įgyvendinimą pagal nustatytus veiklos rodiklius.

#### KUL Strateginis veiksmų plano 2025–2029 — 2025 m. įgyvendinimo apibendrinimas

Planas apima 5 strategines kryptis, kurių kiekviena turi konkrečius uždavinius ir išmatuojamus rodiklius.

#### 1 kryptis: Pacientų patirties gerinimas

Paslaugų prieinamumas (1.1.1) Vienas svarbiausių 2025 m. pasiekimų — skambučių centro įkūrimas (spalio 23 d.). Faktiniai rodikliai viršijo planuotus: pacientų pasiekiamumas siekė 92,68 proc. (planas — 90 proc.), perskambinimas — 100 proc. (planas — 95 proc.). Internetinė pacientų registracija pasiekė 22 proc. (planas — 10 proc.) — rodiklis viršytas daugiau nei dvigubai.

Gydymo planų įgyvendinimas (1.1.2) Prijungta prie SC platformos, sukurtas ilgalaikio stebėjimo modulis naujame HIS. Išmaniojo eilių valdymo diegimas nukelta — dėl infrastruktūros ir finansinių kliūčių rekomenduojama tikslą iš plano išimti.

Paslaugų kokybė (1.1.3) Įgyvendintas pacientų apklausų QR kodu atnaujinimas, parengta ir patvirtinta sudėtingų klinikinių bei mirčių atvejų nagrinėjimo tvarka (2025-03-28, papildyta 2025-12-04). Atliktas audito pristatymas. Sukurtas mirčių nagrinėjimo komisijų protokolų registras. Skundų nagrinėjimo tvarkos atnaujinimas iš dalies baigtas. Organizuoti 5 personalo mokymai (PGT iniciatyva). SAM kokybės rodiklių monitoringo IT įrankio diegimas perkeltas į 2027 m.

Organizacinė kultūra (1.1.4) Darbuotojų etikos kodeksas buvo patvirtintas dar 2023 m. ir galioja. Įgyvendinti 5 pacientų aptarnavimo standarto mokymai su 80 proc. teigiamu įvertinimu. Vadovybė surengė 4 komunikacijos renginius (metų ataskaita, Naujoko diena, kapelionų pristatymas, Ištikimųjų pagerbimas) ir išleido 6 naujienlaiškius.

#### 2 kryptis: Patraukli darbo aplinka

Darbuotojų pritraukimas (2.1.1) Atlikta darbuotojų poreikio analizė, sudaryta naujų ir emigravusių specialistų įdarbinimo sutartis. Naujokų mentorystės sistema įdiegta — mentorių skaičius pasiekė 18 asmenų (planas — 18). Motyvacinė sistema kuriama atskirose klinikose pagal jų specifiką. Lyderystės ugdymo programa neįgyvendinta — tai vienas ryškiausių nukrypimų nuo plano.

#### 3 kryptis: Inovatyvios technologijos ir infrastruktūra

IT sistemos (3.1.1) Naujosios HIS ir LIS diegimas baigiamajame etape — sistema bus įdiegta 2026 m. Tai sąlygojo keleto susijusių priemonių (el. užduočių modulis, skaitmeninis pacientų aptarnavimas, telemedicina) perkėlimą į 2026 m.

Medicininė įranga (3.1.2) Įrangos inventorizacija atlikta, pirkimų planas parengtas. Faktinis plano įgyvendinimas pagal terminus — 60 proc. (planas buvo 80 proc.).

Infrastruktūra (3.1.3) Parengta KUL vystymo galimybių studija. KOPA, Palangos ir Bangos korpuso rekonstrukcija bei priestato statyba sustabdyti — neskirtas valstybės finansavimas. Automobilių aikštelei priimtas sprendimas įrengti paprastą (ne daugiaaukštę) aikštelę.

#### 4 kryptis: Akademinė veikla ir inovacijos

Akademinė bazė (4.1.1) Atidaryta skaitykla. Mokslo ir studijų centras bei jaunųjų gydytojų komitetas neįsteigti — tai neįgyvendinti tikslai. 58 rezidentai dirbo per metus (planas — 10), 78 proc. klinikų turėjo rezidentų. Studentiškų mentorių rengimas pradėtas — 10 gydytojų baigė mentoriaus kursus. 64 studentai atliko praktiką (planas — 50). Darbuotojų su mokslo laipsniu skaičius — 36 (atitinka planą).

Mokslo veikla (4.1.2) Organizuotos 85 bendrų KU ir KUL saviedukacijos paskaitos (planas — 20). Organizuotos 5 konferencijos (planas — 1). Antibiotikų, mitybos ir infekcijų kontrolės mokymai — 6 renginiai. DI priemonių praktiniam naudojimui diegimas neįgyvendintas 2025 m.

#### 5 kryptis: Atsparumas grėsmėms

Infrastruktūros pritaikymas (5.1.1) Pastatų pritaikymas ekstremaliosioms sąlygoms sustabdytas — neskirtas valstybės finansavimas. Atliktos 4 kibernetinio saugumo priemonės (planas — 3): trys „PhishExp“ pratybos ir „Fortinet Unified Threat Protection“ licencijos įdiegimas.

Darbuotojų mokymai (5.1.2) Organizuoti 2 civilinės saugos mokymai (atitinka planą). Pratybos 2025 m. neįvyko (planuotos 2).

#### Apibendrinančios įžvalgos

Sritis	Būklė
Skambučių centras ir registracija	✓ Viršyti planai
HIS / IT diegimas	✗ Baigiamajame etape
Rezidentai ir studijų veikla	✓ Viršyti planai
Infrastruktūros projektai	✗ Sustabdyti dėl finansavimo trūkumo
Lyderystės programa, DI diegimas	✗ Sustabdyti dėl finansavimo trūkumo
Kibernetinis saugumas	✓ Įvykdyta daugiau nei planuota

Apskritai 2025 m. KUL sėkmingai įgyvendino paslaugų prieinamumo ir akademinės veiklos tikslus, tačiau susiduriama su infrastruktūros finansavimo problemomis ir keletas technologinių bei organizacinių tikslų perkelti į 2026–2027 m.

#### 6.2. Finansinio stabilumo užtikrinimas

Tikslas - užtikrinti ilgalaikį organizacijos finansinį stabilumą, efektyviai naudoti išteklius, mažinti nuostolius ir didinti veiklos pelningumą.

Įgyvendinant šį tikslą 2025 metai vykdyta:

1. Subalansuoti pajamų ir sąnaudų srautus, siekiant finansinio stabilumo ir efektyvaus resursų paskirstymo.
2. Sistemingas duomenų rinkimas, susistemėjimas ir analizė, kad būtų nustatytos pagrindinės tendencijos, problemos ir galimybės.
3. Modernių technologijų diegimas, siekiant pagerinti duomenų rinkimo kokybę ir analizės tikslumą.
4. Ligoninės finansinių išteklių naudojimo efektyvumo didinimas, mažinant nuostolius ar gerinant pelningumą.
5. Procesų automatizavimo ir resursų optimizavimo sprendimų diegimas.
6. Pasiūlymai dėl kaštų mažinimo ir veiklos efektyvumo didinimo metodų, įskaitant procesų optimizavimą ir inovacijų įgyvendinimą.
7. Kainų strategijų optimizavimas ir paslaugų bei produktų portfelio analizė, siekiant padidinti ligoninės ir klinikų pelningumą.
8. Reguliarus finansinių analizių ir ataskaitų teikimas vadovybei ir klinikoms, siekiant įvertinti, kaip finansų strategija atitinka organizacijos tikslus.

Finansinio stabilumo užtikrinimui **2026 metais**, parengtas KUL Finansinės situacijos gerinimo planas 2026 m. (dokumentas pridedamas). Pateikiame santrauką.

**Planas struktūruotas pagal 5 pagrindinius tikslus:****1 tikslas — Finansinė drausmė (biudžeto valdymas)**

Trijų pagrindinių priemonių blokas:

Biudžeto tvirtinimas: Ligoninės sąnaudos turi atitikti pajamas. Nustatomi aiškūs išlaidų normatyvai — darbo užmokestis ne daugiau kaip 72 proc. sąnaudų, medikamentai — 15 proc., medicinos priemonės — 10 proc. Darbo užmokesčio fondas neturi viršyti 83 proc. nuo įstaigos pajamų.

Skolų tiekėjams grąžinimo planas: Planingai dengiamos skolos tiekėjams, siekiant išvengti teisinių ginčų ir mažinti įsipareigojimus.

Viešųjų pirkimų kontrolė: Kiekvienas neplanuotas pirkimas turi būti išsamiai pagrįstas. Planuojama 8 proc. sumažinti suplanuotų pirkimų vertę (nuo 2025 m. fakto).

Numatomas šio tikslo rezultatas – sumažėjusi pirkimų vertė (8 proc.)

**2 tikslas — Sąnaudų mažinimas**

Medikamentų optimizavimas (~10 proc. sutaupymas): Klinikų ir centrų medikamentų poreikio analizė, limitų patvirtinimas ir ketvirčio monitoringas, atsargų inventorizacija ir apyvartumo norma — ne ilgiau kaip vieneri metai.

Laboratorinės medicinos optimizavimas (LMKBC): Ketinamas sutaupymas 5 proc. Priemonės: tyrimų užsakymų algoritmų koregavimas (infekcinei serologijai, imunochemijai ir kt.), reagentų nuostolių mažinimas, analizatorių platformų ir metodų konsolidacija, centralizuotas POCT (paciento vietoje atliekamų tyrimų) valdymas.

Darbo užmokesčio priedų peržiūra: Priedai mokami neviršijant patvirtinto normatyvo. Numatomas sutaupymas — ~1,2 mln. EUR/metus, daugiausia optimizuojant budėjimo priemoką (iki -20 proc.).

Papildomų faktinių valandų mažinimas: Tikslinis 1 proc. faktinių valandų sumažinimas — duotų ~72 tūkst. EUR ekonominį efektą. Sektorių koordinatorių poreikio pagrindimas: Koordinatorių skaičius grindžiamas apibrėžtais poreikiais; darbo užmokesčio fondo taupymas — ne mažiau kaip 10 proc.

Motyvacinio darbo apmokėjimo sistemos: priedai gydytojams/slaugytojams siejami su teikiamų paslaugų intensyvumu ir kokybe. Motyvaciniams priedams skiriama iki 3 proc. nuo darbo užmokesčio sąnaudų.

**Numatomas šio tikslo rezultatas - 2,272 mln. Eur**

**3 tikslas — Pajamų didinimas**

Finansinių tikslų nustatymas klinikoms: 2026 m. klinikoms iškeltų tikslų monitoringas kas mėnesį.

Mokamų paslaugų fiziniams asmenims plėtra (tikslas: +10 proc.): Augimas planuojamas per laboratorinius/patologinius tyrimus, genetinius tyrimus, reabilitaciją, odontologiją, darbo medicinos paslaugas, dienos chirurgiją ir mokamas nakvynes. 2025 m. tokios pajamos sudarė 1 600,4 tūkst. EUR, 2026 m. planuojama pasiekti ne mažiau kaip 1 760,5 tūkst. Eur.

Mokamų paslaugų juridiniams asmenims plėtra (+30 proc.): Dalyvavimas viešuosiuose laboratorinių tyrimų pirkimuose. 2025 m. pajamos — 23 tūkst. EUR, 2026 m. tikslas — ne mažiau kaip 30 tūkst. EUR.

Bendradarbiavimas su draudimo bendrovėmis: Pirmas tokio modelio įgyvendinimas KUL. Ekonominis efektas priklausys nuo sudarytų sutarčių skaičiaus.

Paslaugų apimčių didinimas: Mažinamos laukimo eilės, intensyvinama klinikų veikla, siekiama gauti papildomą finansavimą iš Valstybinės ligonių kasos (VLK).

**Numatomas šio tikslo rezultatas - 4,8 mln. Eur****4 tikslas — Veiklos efektyvumo optimizavimas**

Gydytojų individualių darbo planų peržiūra: Racionalus darbo laiko naudojimas. Numatomas efektas — ~3 proc. klinikų pajamų struktūroje.

Operacinių efektyvumo didinimas: Optimizuojamas operacijų pradžios laikas, pauzes tarp operacijų ir darbo pabaigos laikas. Siektinas efektyvumo rodiklis — 80 proc.. Tikimasi, kad operacijų skaičius išaugs 15 proc.

Darbuotojų atostogų planavimas: Tolygus paslaugų teikimas nepriklausomai nuo atostogų sezono, užtikrinant VLK sutarties vykdymą.

**5 tikslas — Sąnaudų optimizavimas**

Energijos taupymas (~5 proc. elektros ir vandens sąnaudų): fluorescencinių lempučių keitimas į LED, judesio davikliai, saulės elektrinė ant stogo (ES investicijos).

Darbo užmokesčio fondo stebėseną: Laiku priimami sprendimai DU fondo naudojimo klausimais, siekiant palaikyti 83 proc. normą nuo pajamų.

Transporto sąnaudų optimizavimas: Planuojamas -10 proc. sumažinimas.

Viešųjų pirkimų planavimas ir kontrolė taupymo režimu: Tik būtinų pirkimų vykdymas. Pasiūlymai, viršijantys 20 proc. suplanuotos sumos, atmetami. Tikslas — 10 proc. sumažinti faktinę pirkimų vertę.

Medicinos įrangos techninės priežiūros plėtra: Savarankiškas dalies įrangos techninės būklės vertinimas (~80–90 proc. įrangos), siekiant mažinti išorinio aptarnavimo sąnaudas.

**Numatomas šio tikslo rezultatas - 2,585 mln. Eur****Bendrosios rizikos**

Plane įvardijamos trys esminės rizikos: VLK sutartis, neatitinkanti KUL poreikių ir galimybių; specialistų trūkumas (anesteziologai, dermatologai, infektologai); krizinė situacija.

**Apibendrinant**, planas apima kompleksinį požiūrį — griežtą biudžeto discipliną, sąnaudų mažinimą (ypač darbo užmokesčio priedų ir medikamentų srityje), aktyvų pajamų didinimą per mokamas paslaugas, bei operacinį efektyvumą. Didžiausias pavienio taupymo efektas siejamas su darbo užmokesčio priedų optimizavimu — numatomas ~1,2 mln. EUR/metus sutaupymas.

**Įgyvendinus planą numatomas bendras finansinis rezultatas - 9,657 mln. Eur****6.3. KUL vystymo programos galimybių studijos parengimas**

2025 m. Klaipėdos universiteto ligoninė, bendradarbiaudama su konsultantais UAB „Civitta“, parengė Klaipėdos universiteto ligoninės vystymo programos galimybių studiją 2025-2035 metams. Rengiant studiją taip pat bendradarbiauta su Europos investicijų banku (EIB) per JASPERS techninės pagalbos programą ir jų paskirtais ekspertais („Ernst & Young“), kurie vertino planuojamų investicijų pagrįstumą ir poveikį sveikatos priežiūros paslaugų kokybei bei prieinamumui.

Galimybių studijoje įvertinta esama ligoninės infrastruktūros būklė, regiono sveikatos priežiūros paslaugų poreikis ir demografinės tendencijos. Atlikta analizė patvirtino būtinybę modernizuoti ligoninės infrastruktūrą ir stiprinti KUL, kaip universitetinį regioninį kompetencijų centrą Vakarų Lietuvoje.

**VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ**

Adresas Klaipėda, Liepojos g. 41, įmonės kodas 306207585, ataskaitų sudarymo data: 2026 m. kovo 2 d.

---

Studijoje optimalia pripažinta infrastruktūros modernizavimo ir naujos infrastruktūros kūrimo alternatyva, apimanti esamų pastatų rekonstrukciją, skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos infrastruktūros plėtrą, diagnostikos ir laboratorijų centrų modernizavimą bei pažangių technologijų diegimą. Bendras numatomų investicijų mastas siekia apie 255,6 mln. eurų (be reinvesticijų). Parengta galimybių studija sudaro pagrindą tolesniam ligoninės infrastruktūros modernizavimo projektų planavimui ir finansavimo pritraukimui, siekiant užtikrinti aukštos kokybės tretinio lygio sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą Vakarų Lietuvos regiono gyventojams.

Generalinis direktorius

prof. dr. Audrius Šimaitis

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	SIMONA BARANAUSKIENĖ
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2026-03-31 12:02
<b>Parašo formatas</b>	PAdES-LTV
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2026-03-31 12:02
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA-2
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2025-12-23 13:15 - 2027-12-23 13:15
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	AUDRIUS ŠIMAITIS
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2026-03-31 12:19
<b>Parašo formatas</b>	PAdES-LTV
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2026-03-31 12:19
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-09-03 16:08 - 2026-09-02 23:59
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-04-20)
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2026-04-20 nuorašą suformavo Simona Baranauskienė DVS vyriausioji finansininkė
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2026-04-20 Dokumentų valdymo sistema „Kontora“