

VŠĮ KLAIPĖDOS UNIVERSITETO LIGONINĖ

ĮSTAIGOS KODAS 306207585

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

VADOVO ŽODIS

Klaipėdos universiteto ligoninės istorijoje 2024-ieji išliks kaip esminių pokyčių ir lūžio metai – padėjome pagrindus šiuolaikiniais vadybos ir aukščiausios paslaugų kokybės standartais grįstos universiteto lygio gydymo įstaigos kūrimui Vakarų Lietuvoje.

2024 m. baigėme antrąjį pertvarkos etapą ir atvertėme naują istorijos puslapį. Ligoninėje nebeliko iki šiol atskirai veikusių filialų, suformuotos specializuotos klinikos ir centrai. Unikaliai gydymo įstaigos struktūroje suburta vieninga, veržli aukščiausio lygio specialistų komanda, pasiruošusi pacientams užtikrinti dar kokybiškesnes, labiau prieinamas ir platesnio spektro gydymo paslaugas.

Trumpai priminsiu, kad 2023 m. sausio 2 d. veiklą pradėjo naujoji Klaipėdos universiteto ligoninė. Ji buvo įsteigta sujungus tris gydymo įstaigas: Klaipėdos jūrininkų ligoninę, Klaipėdos universitetinę ligoninę ir Palangos reabilitacijos ligoninę. Tai buvo pirmoji Klaipėdos gydymo įstaigų konsolidacija ir viena didžiausių per visus Nepriklausomybės dešimtmečius įvykdytų gydymo įstaigų pertvarkų.

Pirmasis ligoninių jungimo etapas išryškino daugybę problemų, kainavusių įstaigai ne vieną milijoną eurų.

2024 m. baigta formuoti ligoninės vadovybė ėmėsi spartinti realius pokyčius ir telkti šiam darbui įstaigos bendruomenę.

2024 m. vasario 9 dieną darbuotojams buvo pristatyta pradinė ateities ligoninės vizija: kaip atrodys faktinis trijų ligoninių sujungimas, kokia bus vidinė struktūra, kokie bus darbo ir veiklos organizavimo principai. Buvo pristatytas šalies gydymo įstaigose analogų neturintis vadybos modelis, kai atsisakoma skyrių vedėjų, administravimo našta perkeliama klinikų vadybininkams administratoriams.

Sveikatos apsaugos vadyba susideda iš 3 komponentų: gydymo, slaugos ir vadybos paslaugų. Naujojoje struktūroje visi trys komponentai buvo inkorporuoti į vieną.

Pasiūlyti pokyčiai bendruomenei kėlė daug klausimų. Įvyko daugybė vadovybės susitikimų ir diskusijų su kiekvienu iš struktūrinių padalinių, profesinių sąjungų atstovais, būta ir asmeninių pokalbių.

Visų įsitraukimo ir bendro darbo dėka pavyko sukurti ligoninės ateities viziją.

Nauja organizacinė struktūra aptarta ir su ligoninės dalininkais, kurie 2024 m. balandžio 30 d. ją patvirtino.

2024 m. rugsėjo 10 d. baigėsi antrasis ligoninės reorganizacijos etapas ir mes paskelbėme naują, realią, užtikrintą ir veržlią pradžią. Pagaliau startavome su viena ir unikalia tiek klinikinių, tiek administracinių padalinių struktūra.

Buvo sujungti ir panaikinti iki šiol vis dar atskirai veikę filialai – Klaipėdos ligoninė, Jūrininkų ligoninė ir Palangos reabilitacijos ligoninė. Čia dirbantys medicinos profesionalai tikslingai sutelkti į 18 specializuotų klinikų ir 4 centrus.

Ligoninėje sumažinta administracijos padalinių nuo 34 iki 25, vadovaujančių asmenų – nuo 207 iki 111. Klinikinėse struktūrose nebeliko skyrių vedėjų. Jų vadybines funkcijas puikiai atlieka skyrių vyresniosios slaugytojos, o klinikoms puikiai vadovauja klinikos vadovas ir vadybininkas administratorius, sumažinęs biurokratinio darbo krūvį medikams ir išlaisvinęs juos tiesioginei misijai – gydyti žmones.

Paslaugos nesidubliuoja ir yra teikiamos bei vystomos vienoje stiprioje klinikoje. Čia specialistai pacientui suteikia visą reikalingą pagalbą – nuo prevencinių programų, diagnozės iki šiuolaikinius standartus atitinkančio kompleksinio gydymo.

Antrasis reorganizacijos etapas nebuvo lengvas. Daugiau nei 90 proc. įstaigos darbuotojų buvo įteikti pranešimai apie darbo sąlygų pasikeitimą su konkrečiu pasiūlymu kiekvienam toliau tęsti darbą mūsų įstaigoje.

Natūralu ir neišvengiama, kad reorganizacija lemia darbuotojų kaitą. Džiugina tai, kad ji buvo minimali – įstaigą paliko 11,7 procentų darbuotojų. Trečdalis jų – dėl pensinio amžiaus. Išlaikėme iki šiol Klaipėdos universiteto ligoninėje dirbusių profesionalų branduolį, komandą gausiai papildėme tiek jaunais, tiek patyrusiais ir pacientams puikiai žinomais specialistais.

Dėl reorganizacijos KUL paliko 154 gydytojai specialistai, o įsidarbino 165, atvykę dirbti ne tik iš kitų šalies miestų (Vilnius, Kaunas, Klaipėda, Šiauliai), bet ir gydytojai iš emigracijos (Vokietija, Švedija, Airija, Anglija).

Reorganizacijos metu darbą paliko 180 slaugytojų, o įsidarbino 103, tačiau dėl reorganizacijos sumažėjus lovų skaičiui, slaugytojų poreikis taip pat sumažėjo.

Dėl reorganizacijos įstaigą paliko 275 kiti darbuotojai, o įsidarbino 349 (daugiausia – pagalbinio personalo).

Klaipėdos universiteto ligoninė jau gali džiaugtis sėkmingu permainų etapu, kurio metu pasiekė reikšmingų rezultatų. Pastaruosius keletą mėnesių skaičiuojamas teigiamas įstaigos finansinis

balansas, mažėja skolos, plečiasi teikiamų paslaugų apimtys ir spektras. Visa tai lėmė įgyvendintas antrasis pertvarkos etapas ir modernus požiūris į vadybą, paslaugų plėtrą bei visos komandos susitelkimas.

2024 m. orientuojantis į ambulatorinių paslaugų teikimą, šių paslaugų sutartinė suma įvykdyta ir viršyta daugiau nei 5 mln. eurų. Bendrą sutartinę sumą per 2024 metus Klaipėdos universiteto ligoninė įvykdė ir viršijo daugiau nei 2 mln. eurų, kai 2023 m sutartinė suma buvo neįsisavinta apie 6 mln. eurų.

2023 metais KUL metinis balansas buvo minus 12,3 mln eurų. 2024-aisias metus baigėme su minus 5,4 mln eurų. Tai reiškia, kad ligoninei pavyko sumažinti deficitą daugiau nei per pusę.

2024 metais keitimės visapusiškai, ne tik gerindami paslaugų prieinamumą ir kokybę, bet keisdami ligoninės veidą bei iškasas, ir investuodami į organizacinės kultūros kūrimą. Hierarchinę struktūrą keičia bendradarbiavimas, daug dėmesio skiriama darbuotojų minkštųjų kompetencijų ugdymui, 40 vadovų dalyvavo pokyčių valdymo mokymuose, įstaigoje įdarbinta organizacinė psichologė.

Ligoninėje 2024 metais tęsiami ir pradėti vystyti investiciniai projektai leis toliau gerinti pacientų priežiūros kokybę, investuoti į naujausias technologijas ir plėtoti aukščiausio lygio paslaugas Vakarų Lietuvoje, atitinkančias bendruomenės poreikius bei lūkesčius.

Siekiame būti atpažįstama kaip pažangi, gerąsias praktikas taikanti, veržli, inovatyvi ir drąsiai, bet rezultatyviai dirbanti ligoninė. Įveikėme sunkiausią reformos etapą, lieka nuoseklus darbas ir džiaugsmas pasiektais rezultatais.

I SKYRIUS

BENDROJI INFORMACIJA

Klaipėdos universiteto ligoninės juridinis adresas: Liepojos g. 41, LT-92288 Klaipėda,

Tel.: 0 46 396600, el. paštas: kul@kul.lt, internetinis adresas www.kul.lt;

Vadovas: generalinis direktorius dr. Audrius Šimaitis

Viešoji įstaiga Klaipėdos universiteto ligoninė yra universiteto ligoninės statusą pagal Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 2 straipsnio 5 dalį turinti viešoji asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje vadovaujantis tarptautiniais standartais, teikiamos visų lygių asmens ir visuomenės

sveikatos priežiūros paslaugos, kartu su Klaipėdos universitetu vykdomos trijų pakopų studijos, moksliniai tyrimai, ugdomi sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistai, tobulinama jų kvalifikacija. Klaipėdos universiteto ligoninės dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Klaipėdos universitetas.

Klaipėdos universiteto ligoninės misija – teikti aukštos kokybės sveikatos priežiūros paslaugas, orientuojantis į pacientų gerovę, ugdyti rūpestingus, aukštos kvalifikacijos ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

Klaipėdos universiteto ligoninės vizija 2029 m. – finansiškai tvarus ir grėsmėms atsparus universiteto lygmens medicinos centras, teikiantis daugiaprofilines aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugas pacientams bei vystantis ir diegiantis inovatyvias biomedicinos bei skaitmenines technologijas.

Klaipėdos universiteto ligoninės vizijos aspektai iki 2029 m.:

- Tapti finansiškai tvaria organizacija;
- Būti pirmuoju paciento pasirinkimu;
- Garsėti rūpesčio ir atjautos kultūra;
- Būti geidžiamiausiu darbdaviu;
- Tapti akademinio medicinos mokslo ir praktikos centru, aktyviai diegiančiu inovacijas;
- Būti grėsmėms atsparia ligonine.

Klaipėdos universiteto ligoninės vertybės:

- Atvira bendravimo kultūra;
- Pagarba ir orumas;
- Inovatyvumas visose veiklos srityse;
- Mokslo ir praktikos integracija;
- Žinių ir mokslo perdavimo kultūra.

Pagrindinis Klaipėdos universiteto ligoninės veiklos tikslas – vadovaujantis šiuolaikiniais kokybės vadybos standartais, organizuoti ir teikti kokybiškas ir kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas bei gerinti sveikatą, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą, integruojant Klaipėdos universitete sukauptą šiuolaikinį mokslo, studijų ir klinikinės praktikos potencialą.

Klaipėdos universiteto ligoninėje dirba kiek daugiau nei 3 tūkst. darbuotojų. Tai trečia pagal darbuotojų skaičių ligoninė Lietuvoje, po LSMU Kauno klinikų ir VUL Santaros klinikų. Ligoninės paslaugų spektras apima stacionarines, ambulatorines ir reabilitacines paslaugas. Ligoninė 2024 m. pabaigoje turi 1331 stacionariniam gydymui skirtą lovą. Nuo 2024 m. ligoninė orientuojasi, kad

nuosekliai didėtų pacientų dalis, kuriai paslaugos teikiamos ambulatorinėmis sąlygomis - čia įeina ir dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, stebėjimo bei kitos paslaugos. Įstaigos padaliniai veikia trijose savivaldybėse: Klaipėdos mieste, Palangoje ir Švėkšnoje (Šilutės r.).

II SKYRIUS

VEIKLOS REZULTATAI

2.1. Pagrindinių veiklos rodiklių pasiekimai

1 lentelė . Pagrindiniai veiklos rodikliai

RODIKLIS	2023 m. (praeiti metai)	2024 m. (ataskaitiniai metai)	Pokytis	
			Vnt.	Proc.
Bendras ambulatorinių apsilankymų skaičius**	327 884	364 923	+37039	11%
Ambulatorinės chirurgijos pacientų apsilankymų skaičius	2 336	2 636	+300	12,8%
Dienos chirurgijos pacientų skaičius	5 162	6 101	+939	18%
Suteikta slaugos paslaugų (pacientų / lovardienų)	674 / 35 331	800 / 36 667	+ 126 /	+ 19%
			1 336	4%
Lovų skaičius (iš viso metų pabaigoje)	1 598	1331	-267	-16,7%
Stacionare gydytų pacientų skaičius	48 208	45071	-3137	-6,5%
Lovų funkcionavimo rodiklis (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos)	61,62 %	63 %	+1,38 %	n

Vidutinė gulėjimo trukmė (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos)	5,7	5,5	-0,2	n
Suteikta stac. reabilitacijos paslaugų (pacientų / lovadienių)	3611 / 80923	3791 / 81407	+180 /	+5% /
			+484	0,6%
Suteikta stac. psichiatrijos paslaugų (pacientų / lovadienių)	1876 / 39830	2025 / 39418	+149 /	+8% /
			-412	-1%
Dienos stacionare pacientams suteiktų paslaugų skaičius	44 572	53 439	+8867	20%
Gimdymų skaičius	2 044	1834	- 210	-10%

** įskaitant ambulatorinius brangiuosius tyrimus (be laboratorinių), tačiau be dienos stacionaro ir ambulatorinės chirurgijos – pastarosios paslaugos rodomos atskirose eilutėse.

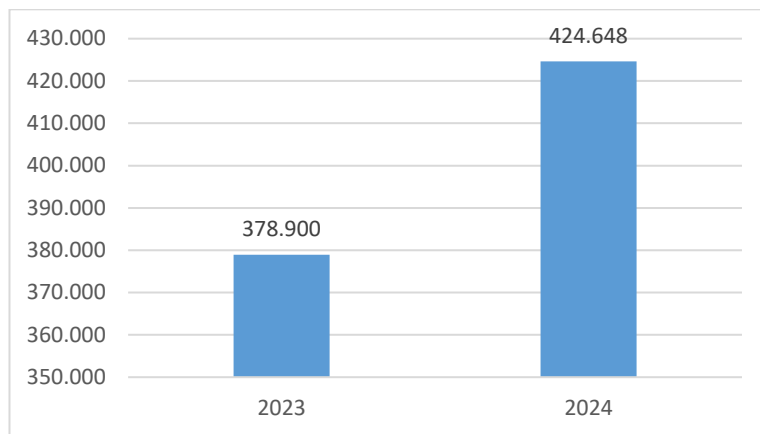
2024 m. Klaipėdos universiteto ligoninė orientavosi į pacientų srautų perskirstymą, stengiantis kuo daugiau paslaugų suteikti ambulatoriškai, kai įmanoma išvengti stacionarinių paslaugų teikimo. Buvo stiprinama ir plečiama gydytojų specialistų komanda. Paslaugas pradėjo teikti daugiau gydytojų kardiologų, otorinolaringologų, pulmonologų, reumatologų.

Stacionarinių lovų fondas 2024 m. ryškiai sumažintas, lovos naudojamos efektyviau.

Pagrindinės veiklos rodikliai kito atitinkamai: stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo, bet augo dienos chirurgijos bei ambulatorinių paslaugų kiekis – iš pastarųjų ypač augo dienos stacionaro paslaugos. Daugiau suteikta stacionarinės reabilitacijos paslaugų. Stacionarinės slaugos paslaugos teiktos didesniai skaičiui pacientų. Trumpėjo stacionarinių psichiatrijos paslaugų vidutinė gydymo trukmė.

2.1.1. Ambulatorinės paslaugos

2024 m. KUL fiksuoti 424 648 ambulatoriniai apsilankymai (žr. 1 pav.), tai 12,1 proc. daugiau nei 2023 m.



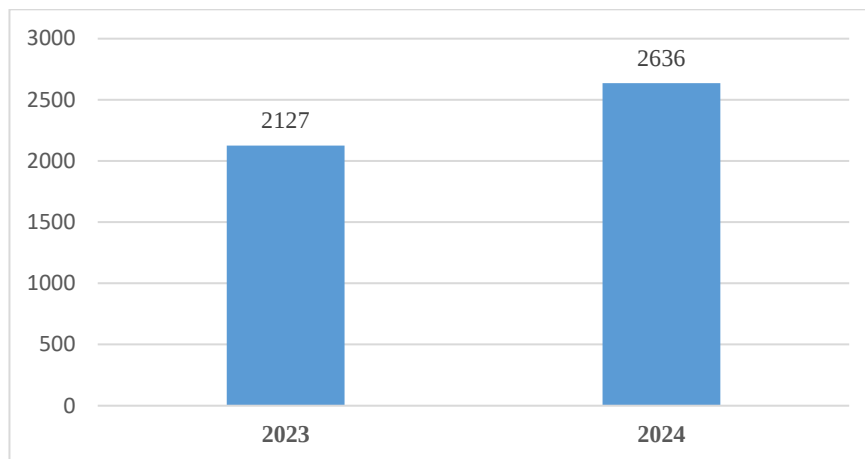
1 pav. Ambulatorinių apsilankymų skaičius 2023 ir 2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m. KUL suteikta 211 097 ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (žr. 2 lentelę), tai yra 19,1 proc. daugiau nei 2023 m. Tarp šių paslaugų labiausiai (72,9 proc.) išaugo gydytojų specialistų konsultacijų, kai atliekami diagnostiniai tyrimai ir (ar) gydomieji veiksmai, taip pat ženkliai (18,3 proc.) išaugo gydytojų specialistų – kardiologo, neurologo, endokrinologo, hematologo, onkologo chemoterapeuto, onkologo radioterapeuto – konsultacijų skaičius.

Rodiklis	2023	2024	Pokytis, proc.
Suteikta ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (skaičius), iš jų:	177 200	211 097	19,1
1. gydytojų specialistų konsultacijų (išskyrus 3 punkte nurodytas konsultacijas)	101 405	107 660	6,2
2. gydytojų specialistų konsultacijų, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai (išskyrus 3 punkte nurodytas konsultacijas)	25 203	43 581	72,9
3. gydytojų specialistų – kardiologo, neurologo, endokrinologo, hematologo, onkologo chemoterapeuto, onkologo radioterapeuto – konsultacijų	50 594	59 856	18,3

2 lentelė. Ambulatorinių specializuotų sveikatos priežiūros paslaugų skaičius 2023 ir 2024 m., vnt. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m. KUL suteiktos 2636 ambulatorinės chirurgijos paslaugos (žr. 2 pav.), tai 23,9 proc. daugiau nei 2023 m.



2 pav. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius 2023 ir 2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

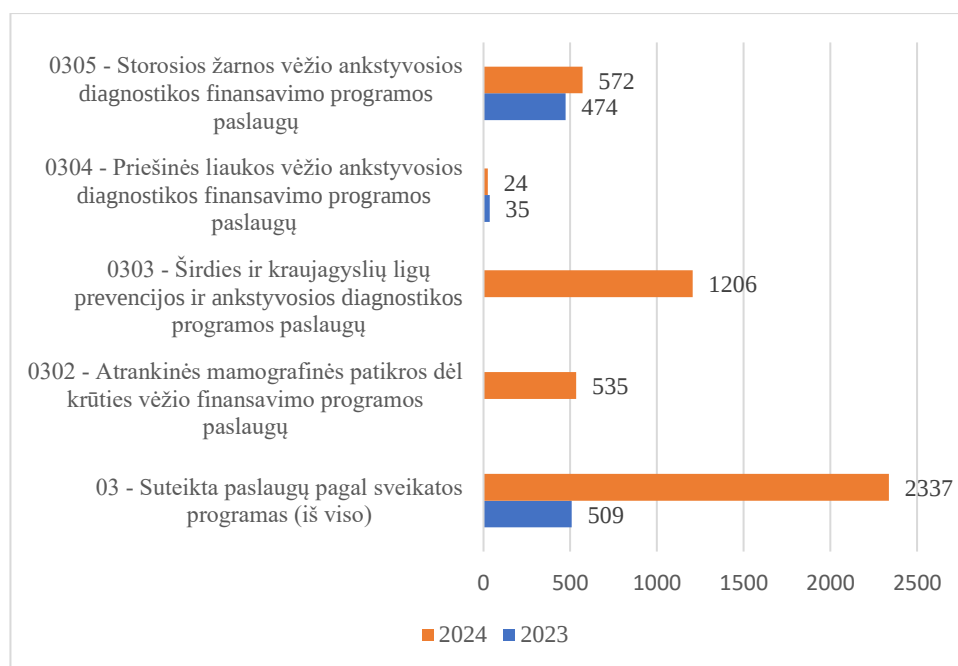
2024 m. KUL pacientams ambulatorinėmis sąlygomis atlikti 25 116 brangūs tyrimai ir procedūros, tai yra 19,6 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 3 lentelę). Lyginant su 2023 m. rodikliais, labiausiai (56,8 proc.) išaugo radionuklidinės kompiuterinės tomografijos tyrimų, kai naudojami radiofarmakologiniai preparatai, skaičius, taip pat kompiuterinės tomografijos angiografijos tyrimų skaičius (47,5) ir hematologijos genetinių tyrimų (41,5 proc.). Labiausiai sumažėjo hepatito C diagnostikos tyrimų (-37,2 proc.) bei epidermio augimo faktoriaus receptoriaus (EGFR) ištyrimų naviko audiniuose ir organizmo skysčiuose (-11,1 proc.).

Rodiklis	2023	2024	Pokytis
Ambulatorinėmis sąlygomis atlikta brangiųjų tyrimų ir procedūrų (skaičius), iš jų:	20 992	25 116	19,6
010601 - Paprastosios hemodializės procedūrų	1 610	1 876	16,5
010602 - Kompiuterinės tomografijos tyrimų	8 529	10 791	26,5
010603 - Kompiuterinės tomografijos angiografijos tyrimų	2 463	3 632	47,5
010605 - Gydomosios kraujo gravitacinės chirurgijos procedūrų	134	151	12,7
010606 - Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų	3 417	3 797	11,1
010608 - Magnetinio rezonanso angiografijos tyrimų	-	1	
010609 - Hematologijos genetinių tyrimų	270	382	41,5
010611 - Hepatito C diagnostikos tyrimų	2 303	1 446	-37,2
010612 - Žmogaus imunodeficito viruso ligos stebėsenos tyrimų	974	1 218	25,1
010613 - Genetinių tyrimų	480	604	25,8

Rodiklis	2023	2024	Pokytis
010614 - Radionuklidinės kompiuterinės tomografijos tyrimų, kai naudojami radiofarmakologiniai preparatai	731	1 146	56,8
010617 - Epidermio augimo faktoriaus receptoriaus (EGFR) ištyrimų naviko audiniuose ir organizmo skysčiuose	81	72	-11,1

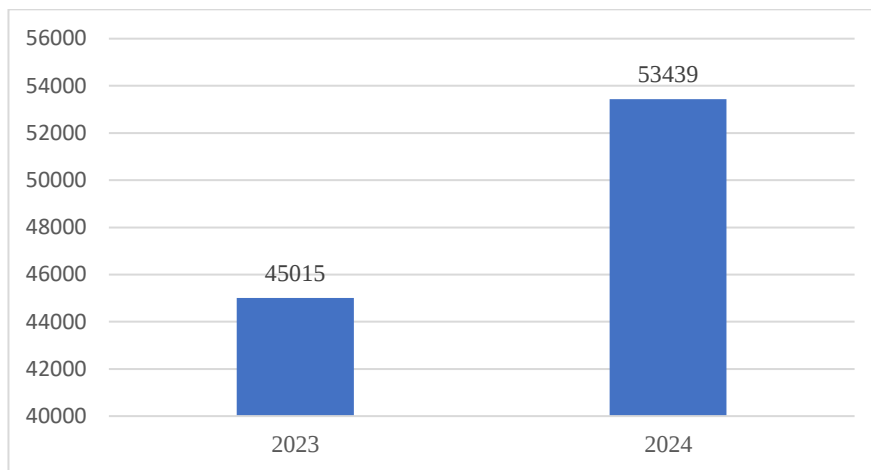
3 lentelė. Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų skaičius 2023 – 2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m. KUL suintensyvėjo paslaugų, teikiamų pagal sveikatos programas, teikimas, iš viso suteiktos 2337 paslaugos, tai 359,1 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 3 pav.). Intensyviau pradėtos teikti širdies ir kraujagyslių prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos programos paslaugos, jų suteikta 1206 (2023 m. – 0), atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programos paslaugos, jų suteikta 535 (2023 m. – 0), storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugų suteikta 20,7 proc. daugiau nei 2023 m.



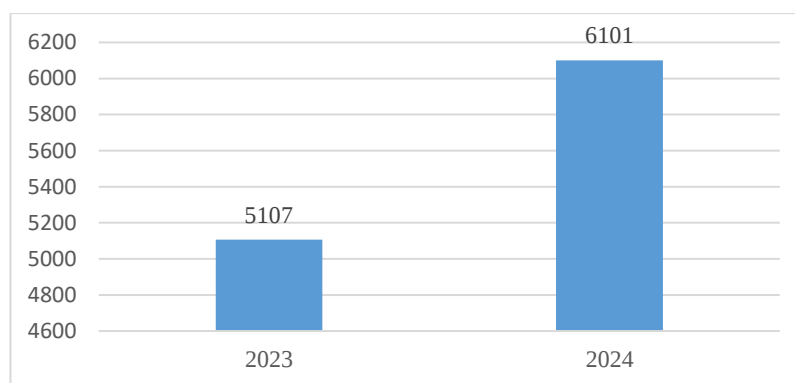
3 pav. Suteiktų paslaugų pagal sveikatos programas skaičius 2023 ir 2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

KUL dienos stacionaro paslaugų 2024 m. buvo suteikta 53439, tai yra 18,7 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 4 pav.).



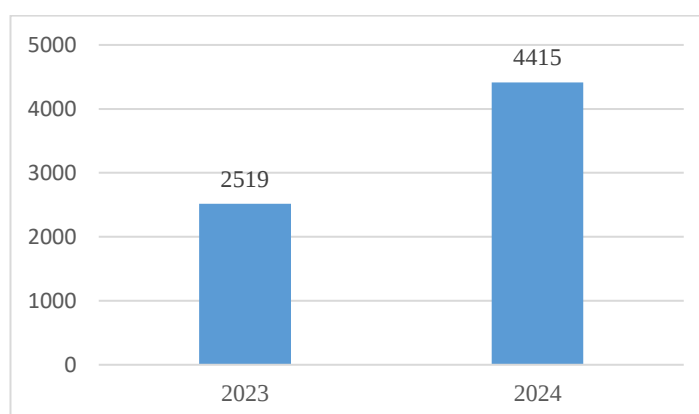
4 pav. Suteikta dienų stacionaro paslaugų 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

Taip pat, lyginant su 2023 m., KUL išaugo suteiktų dienų chirurgijos paslaugų skaičius, jis sudarė 6101 ir buvo 19,5 proc. didesnis nei 2023 m. (žr. 5 pav.).



5 pav. Suteikta dienų chirurgijos paslaugų 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

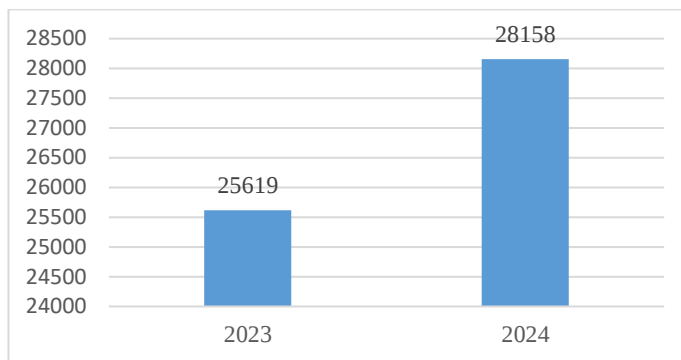
Stebėjimo paslaugų 2024 m. suteikta ženkliai (75,3 proc.) daugiau nei 2023 m. – 4415 (žr. 6 pav.)



6 pav. Suteikta stebėjimo paslaugų 2023 ir 2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2.1.2. Skubios medicinos pagalbos paslaugos

Skubios medicinos paslaugų 2024 buvo suteikta 28158, tai yra 9,9 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 7 pav.).



7 pav. Skubiosios medicininės pagalbos paslaugų skaičius 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys

Vertinant pagal paslaugų grupes, 2024 m. daugiausiai suteikta skubios medicinos pagalbos II grupės paslaugų – 12849, tai yra 3,4 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 4 lentelę). Labiausiai, lyginant su 2023 m., išaugo VIII grupės paslaugų – 557,1 proc. bei V grupės paslaugų 197,3. Labiausiai sumažėjo III grupės paslaugų - -63,5 proc.

Suteikta skubios medicinos pagalbos paslaugų (skaičius) pagal paslaugų grupes	2023 m.	2024 m.	Pokytis, proc.
Skubios medicinos pagalbos II paslauga	12424	12849	3,4
Skubios medicinos pagalbos III paslauga	1604	586	-63,5
Skubios medicinos pagalbos IV paslauga	2506	2543	1,5
Skubios medicinos pagalbos V paslauga	1769	5260	197,3
Skubios medicinos pagalbos VI paslauga	67	149	122,4
Skubios medicinos pagalbos VII paslauga	8	9	12,5
Skubios medicinos pagalbos VIII paslauga	7	46	557,1

4 lentelė. Suteikta skubios medicinos pagalbos paslaugų pagal grupes 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys

2.1.3. Medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos

KUL suteiktų medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugų skaičius 2024 m. sudarė 99 894 ir buvo 3,1 proc. didesnis nei 2023 m. (žr. 5 lentelę). Labiausiai išaugo (125,4 proc.) stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos paslaugų (lovadieniais) skaičius bei pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičius (78,9 proc.).

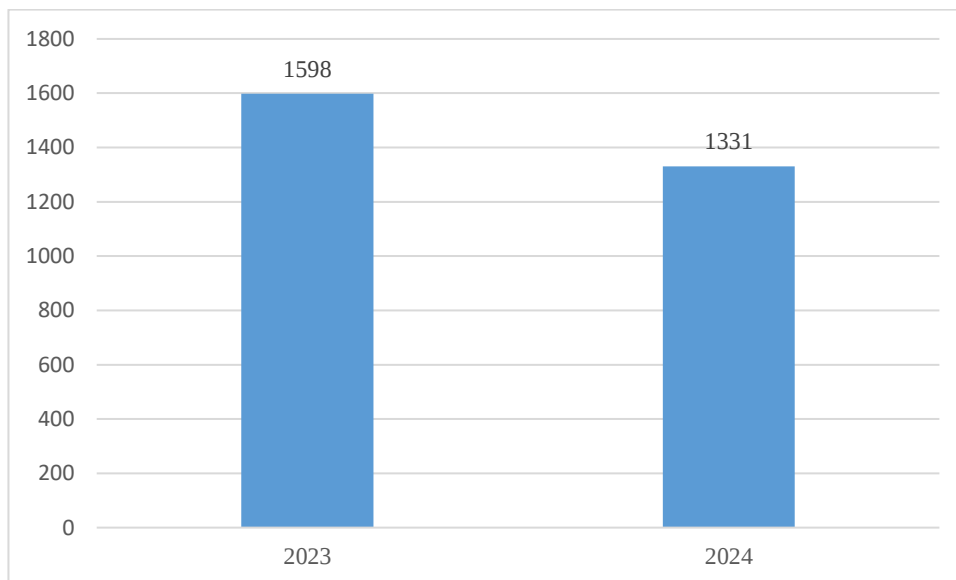
Rodiklis	2023 m.	2024 m.	Pokytis
Suteikta medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugų (skaičius), iš jų:	96 920	99 894	3,1

Rodiklis	2023 m.	2024 m.	Pokytis
Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų (išskyrus psichosocialinę reabilitaciją)	13 390	17 082	27,6
Stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugų (išskyrus psichosocialinę ir prioritetinę stacionarinę reabilitaciją) - lovdieniai	20 223	19 978	-1,2
Stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos paslaugų (lovdieniais)	1 159	2 612	125,4
Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų	1 391	2 489	78,9
Prioritetinės stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugų (lovdieniais)	60 757	57 733	-5,0

5 lentelė. Suteiktų medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugų skaičius 2023-2024 m.
Šaltinis – KUL duomenys.

2.1.4. Stacionaro veikla

2024 m. KUL, lyginant su 2023 m., 16,7 proc. sumažėjo lovų skaičius (žr. 8 pav.).



8 pav. Lovų skaičius 2023 ir 2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m. stacionarinių asmens sveikatos paslaugų rodikliai nežymiai pakito (žr. 6 lentelę). 7,2 proc. sumažėjo lovdienių skaičius, lovos funkcionavimo rodiklis išaugo nuo 68 iki 70 proc., lovos apyvarta padidėjo 5 proc., o vidutinė gulėjimo trukmė (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos) sumažėjo 3,5 proc.

Rodiklis	2023	2024	Pokytis, proc.
Lovadienių skaičius	396 515	367 997	-7,2
Lovos funkcionavimo rodiklis	249 d/m (68%)	258 d/m (70%)	-
Lovos apyvarta (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos)	40	42	5,0
Vidutinė gulėjimo trukmė (be slaugos, reabilitacijos, psichiatrijos)	5,7	5,5	-3,5

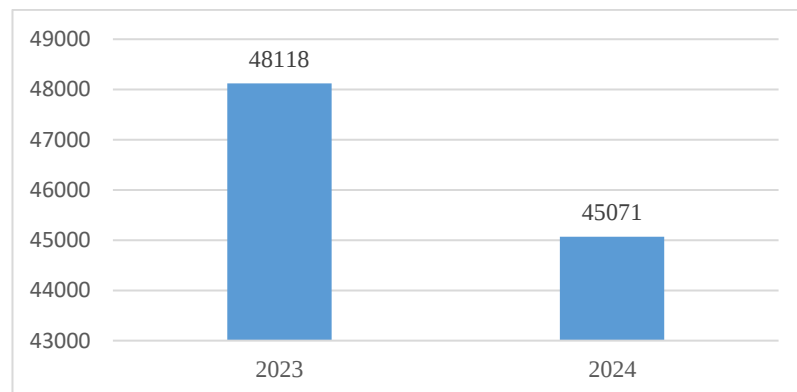
6 lentelė. Stacionariųjų paslaugų rodikliai 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

Vertinant pagal gydymo profilį, stacionariųjų paslaugų rodikliai 2024 m. mažai pakito (žr. 7 lentelę), 8 proc. sutrumpėjo vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis) psichiatrijos profilyje.

Profilis	Vidutinė gulėjimo trukmė, dienos		Pokytis
	2023 m.	2024 m.	
Aktyvus chirurginis profilis	6,8	6,8	0,0
Aktyvus terapinis profilis	6,1	6,1	0,0
Psichiatrijos profilis	21,2	19,5	-8,0

7 lentelė. Vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis) pagal profilius. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m. KUL stacionare gydytas 45071 pacientas, tai 6,3 proc. mažiau nei 2023 m. (žr. 9 pav.)



9 pav. Stacionare gydytų pacientų skaičius 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

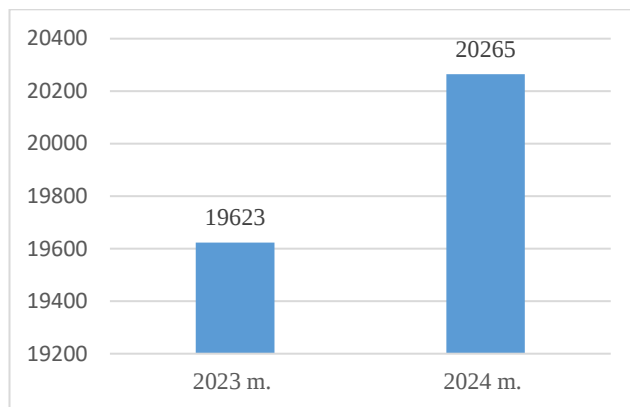
2024 m. KUL pacientams suteiktos 34 796 stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, tai yra 10,9 proc. mažiau nei 2023 m. (žr. 8 lentelę). Lyginant 2023 m. ir 2024 m. duomenis, matyti, kad 2024 m. labiausiai sumažėjo insulto gydymo, kai taikoma trombolizė, paslaugų skaičius (-21,1 proc.) bei kitų aktyviojo gydymo ir ilgalaikio gydymo paslaugų skaičius (-20,9 proc.), padidėjo insulto gydymo, kai taikoma invazinė trombektomija, paslaugų skaičius (3 proc.).

Rodiklis	2023 m.	2024 m.	Pokytis, proc.
Suteikta stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų (skaičius), iš jų:	39 056	34 796	-10,9
Kitų aktyviojo gydymo ir ilgalaikio gydymo paslaugų	36 478	28 836	-20,9
Gimdymo paslaugų	2 046	1 842	-10,0
Insulto gydymo, kai taikoma trombolizė, paslaugų	114	90	-21,1
Insulto gydymo, kai taikoma invazinė trombektomija, paslaugų	66	68	3,0
Miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, paslaugų *	352	311	-11,6
Kardiochirurgijos paslaugų (vožtuvų, pertvaros procedūroms, vainikinių arterijų šuntavimo paslaugos)	*	528	
Širdies stimulatoriaus ar defibriliatoriaus implantavimo ar pakeitimo paslaugų	*	613	
Sąnarių (klubo, kelio ir kitų sąnarių) endoprotezavimo paslaugų	*	1 232	
Chirurgijos dėl dauginių traumų paslaugų	*	26	
Onkologijos paslaugų (didžiosios operacijos)	*	1 250	

**2023 m. šie duomenys nebuvo atskirai skaičiuojami, jie įtraukti į kitų aktyviojo gydymo ir ilgalaikio gydymo paslaugų duomenis.*

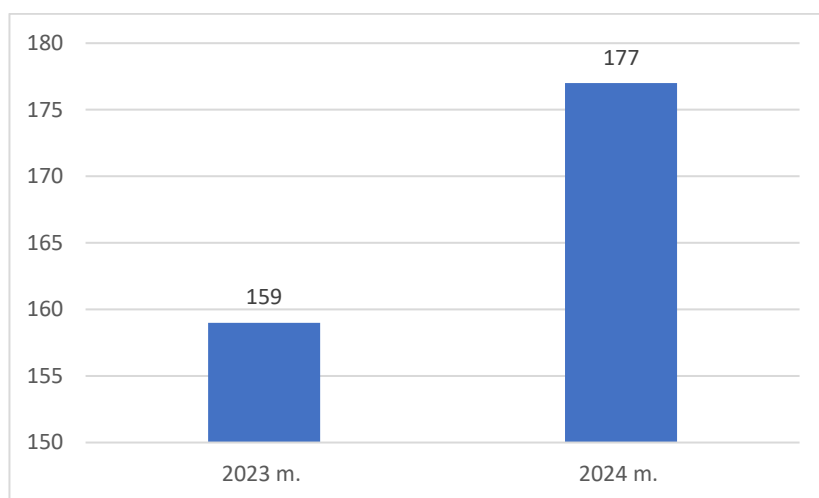
8 lentelė. Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m. KUL operacinėse buvo atlikta 20 265 operacijos, tai yra 3,3 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 10 pav.).



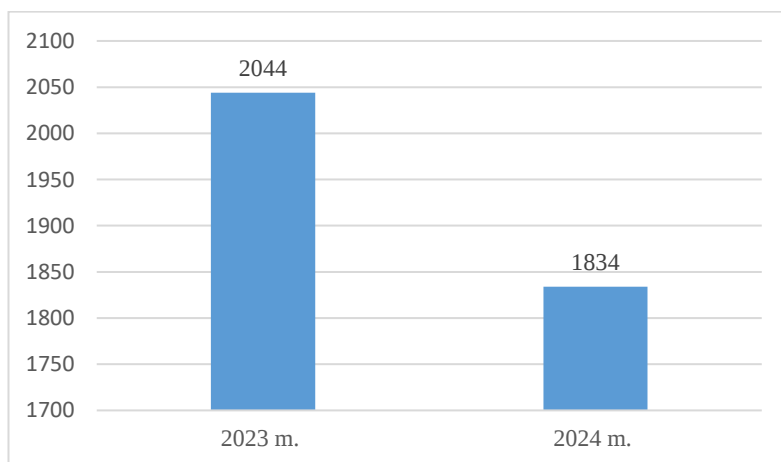
10 pav. Atlikta operacijų (operacinių) 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m. 11,3 proc. išaugo brangiųjų tyrimų stacionare skaičius (žr. 11 pav.).



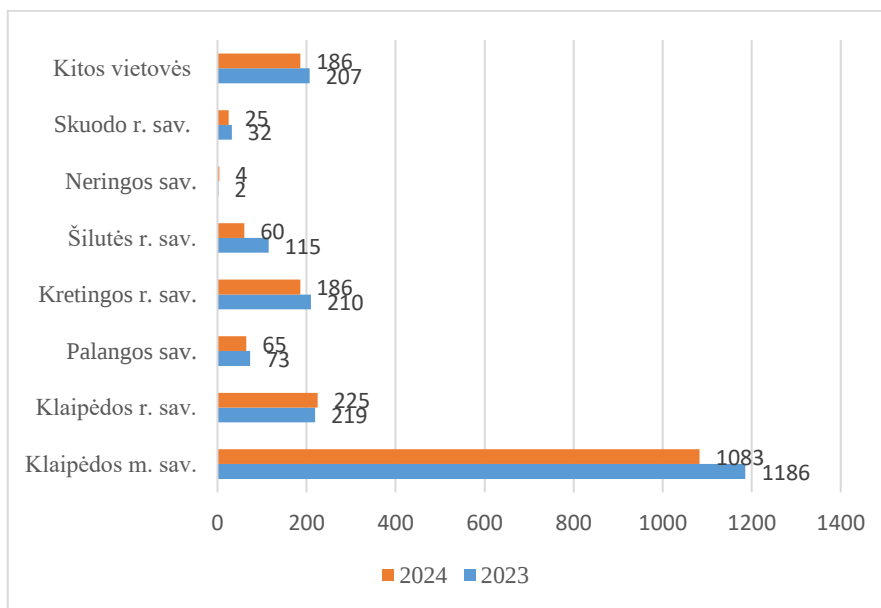
11 pav. Suteikta brangiųjų tyrimų paslaugų stacionare 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m. KUL 10,3 proc. sumažėjo gimdymų skaičius (žr. 12 pav.), ši tendencija būdinga visoms šalies vietovėms dėl mažėjančio gimstamumo.



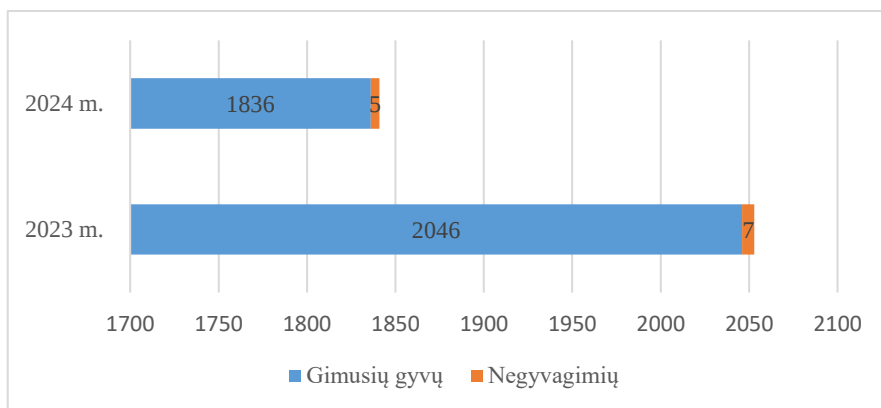
12 pav. Gimdymų skaičius 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

2024 m., kaip ir praėjusiais metais, KUL daugiausiai gimdė klaipėdietės (1083), Klaipėdos rajono gyventojos (225) bei Kretingos rajono gyventojos (186) (žr. 13 pav.)



13 pav. Gimdyvių skaičius pagal gyvenamą vietą (pagal prisirašymą). Šaltinis – KUL duomenys

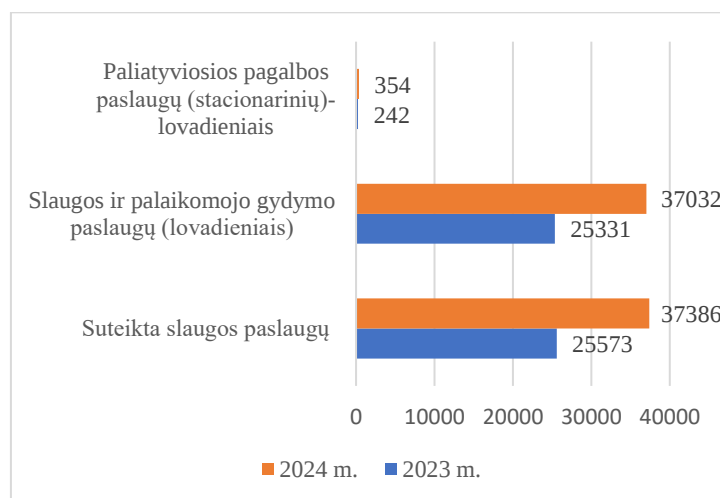
2024 m. KUL gimė 1836 naujagimiai, tai 10,6 proc. mažiau nei 2023 m. (žr. 14 pav.). Negyvagimių 2024 m. buvo 5, tai 28,6 proc. mažiau nei 2023 m. Perinatalinis mirtingumas 2024 m. sudarė 2,7 proc. ir buvo mažesnis nei 2023 m. (3,4 proc.).



14 pav. Naujagimių skaičius 2023-2025 m. Šaltinis – KUL duomenys

2.1.5. Slaugos paslaugos

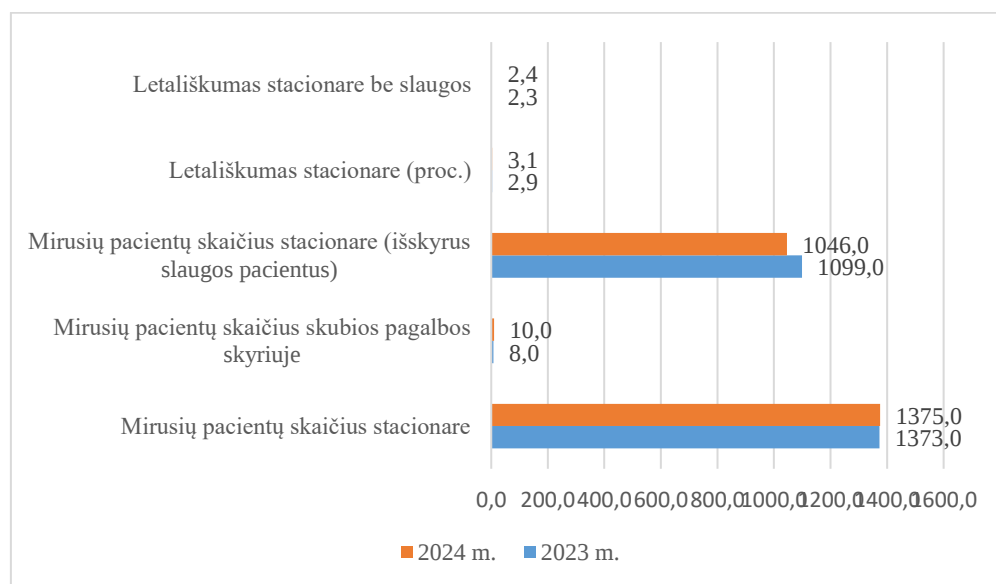
2024 m. KUL suteikta 37386 slaugos paslaugų, tai 46,2 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 15 pav.). Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų (lovadieniais) skaičius išaugo 46,2 proc., o Paliatyviosios pagalbos paslaugų (stacionarinių, lovadieniais) skaičius išaugo 46,3 proc.



15 pav. Suteikta slaugos paslaugų 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys.

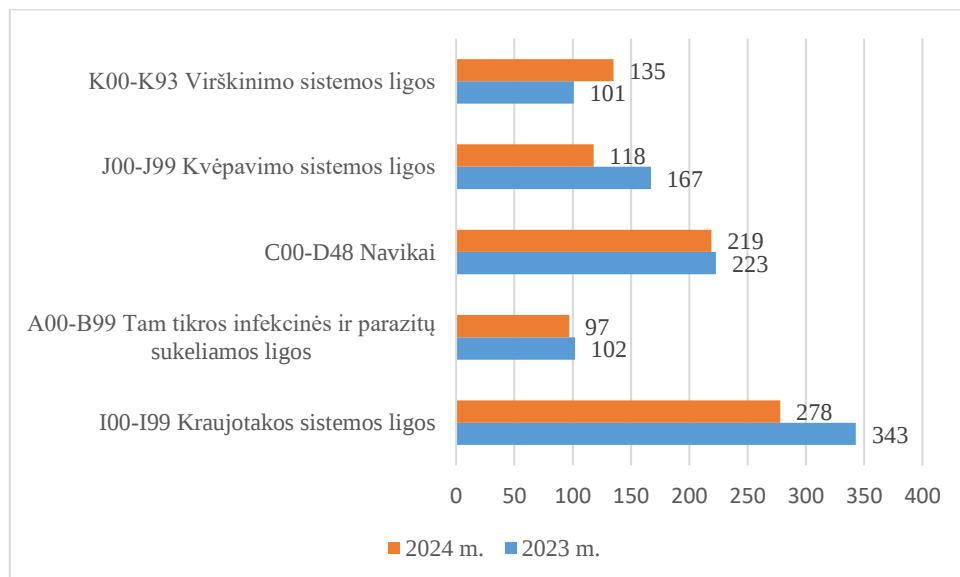
2.1.6. Informacija apie mirusius pacientus

Lyginant 2024 m. su 2023 m., mirusių pacientų skaičiai išliko panašūs (žr. 16 pav.). Letališkumas stacionare (be slaugos) sudarė 2,4 proc. (2023 m. – 2,3 proc.). Mirusių pacientų skaičius stacionare sudarė 1046.



16 pav. Duomenys apie mirusius pacientus 2023-2024 m. Šaltinis – KUL duomenys

Vertinant mirusiųjų pacientų pagrindines diagnozes pagal ligų grupes, 2023 ir 2024 m. daugiausiai pacientų turėjo kraujotakos sistemos ligų diagnozes, navikų diagnozes (žr. 17 pav.). Lyginant 2023 ir 2024 m. duomenis, matyti, kad 2024 m. sumažėjo mirusiųjų pacientų, turėjusių kvėpavimo sistemos ligų diagnozes (-29,3 proc.) bei kraujotakos sistemos ligų diagnozes (-19 proc.), skaičius. Išaugo mirusiųjų pacientų, turėjusių virškinimo sistemos ligų diagnozes skaičius (33,7 proc.).



17 pav. Mirusiųjų pacientų pagrindinės diagnozės pagal ligų grupes 2023-2024 m.
Šaltinis – KUL duomenys.

2.1.7. Programų vykdymas

Klaipėdos universiteto ligoninė nevykdo pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, neturi prirašytų pacientų, neskaiciuoja kokias jų dalis (proc.) įvykdyta prevencinė programa.

Klaipėdos universiteto ligoninė vykdo tam tikrų prevencinių programų baigiamuosius etapus, kai pacientai ar tyrimai atsiunčiami iš PSPC. 2024 m. atlikta:

- 24 paslaugos pagal Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinę programą (2023 m. – 35 paslaugos);
- 579 paslaugos pagal Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinę programą (2023 m. – 474 paslaugos).
- 535 paslaugos pagal Krūties vėžio prevencinę programą (2023 m. – 0 paslaugų).
- 1206 paslaugos pagal Širdies ir kraujagyslių ligų prevencinę programą (2023 m. – 0 paslaugų).

2.1.8. Visuomenės švietimas ir informavimas

Renginių (akcijų, mokymų, paskaitų ir kt.) organizavimas

Klaipėdos universiteto ligoninės darbuotojai aktyviai įsitraukia į visuomenės švietimą ir rengia ne vieną akciją, skirtą atkreipti visuomenės dėmesį į vieną ar kitą ligą, būti budresniais. Ligoninės Moters ir vaiko klinikoje organizuojami nemokami kursai besilaukiančioms šeimoms – nuo pasirengimo gimdymui iki žindymo. Melanomos dienai skirta nemokama patikra dėl šios klastingos ligos. Pasaulinė širdies diena, kaip ir kasmet, paminėta gausiu dviračių žygiu, kuriame medikai

akcentuoja sveiko gyvenimo būdo svarbą. Pasaulinę diabeto dieną ligoninėje rengta nemokama patikra dėl diabeto, surengtos konsultacijos ir paskaita, ligoninės pacientai yra kviečiami į Diabeto mokyklėlę.

Ligoninė ir jos medikai aktyviai prisijungia prie kitų organizatorių iniciatyvų ir tampa svarbia renginių dalimi. Įstaigos kardiologai, drauge su Vakarų Lietuvos kardiologų asociacija surengė viešų paskaitų ciklą Vakarų Lietuvos gyventojams ir medikams. Tradiciškai su Nacionaliniu kraujo centru ligoninėje surengta donorystės diena. Medikai aktyviai įsitraukia ir į Lietuvos krūties vėžio asociacijos bei Šv. Pranciškaus onkologijos centro organizuojamus projektus "Vilties bėgimas" bei "Šv. Magdalenos naktis". Ligoninės urologai inicijavo Prostatos vėžio patikras ir socialinę akciją kartu su uostamiesčio vyrų krepšinio klubu "Neptūnas". Šie renginiai skirti žmonių patikrai ir edukacijai, jog laiku nustatčius ir pradėjus gydymą, galima švęsti gyvenimą kovoje su vėžiu.

Ligoninė aktyvi edukuojant moksleivius apie mediko profesiją ir prasmingus pasirinkimus.

Informacinės medžiagos platinimas gyventojams

Klaipėdos universiteto ligoninė parengė ne vieną pacientams skirtą atmintinę (apie "žaliąjį koridorių" onkologiniams ligoniams, profilaktines krūtų patikras, kaip pasirengti vizitui pas gydytoją ir t.t.), yra aktyvi Sveikatos apsaugos ministerijos, Valstybinės ligonių kasos, SODROS partnerė, platinant gyventojams aktualią informacinę medžiagą. Ji platinama ligoninės priėmimo, ambulatorinių konsultacijų skyriuose, ligoninės interneto svetainėje, socialiniuose tinkluose.

Informacinių straipsnių sveikatos temomis publikavimas žiniasklaidos priemonėse

- Ligoninės Komunikacijos tarnyba kone kasdien sulaukia žurnalistų užklausų visuomenei aktualiais klausimais, rengia pranešimus spaudai, informacines publikacijas, kuriomis noriai dalinasi informaciniai kanalai.
- 2024 m. publikuoti straipsniai regiono žiniasklaidoje: „Vakarų ekspresas“ ir „Klaipėda“ dienraščiuose ir jų portaluose, „Gargždų bangoje“, „Pajūrio naujienose“. Ligoninės medikai, kaip ekspertai, ne kartą pasisakė ir nacionalinės žiniasklaidos priemonėse: laikraščiuose „Lietuvos sveikata“, „Lietuvos rytas“, portaluose lrytas.lt, lrt.lt, 15min.lt, delfi.lt, tv3.lt it kt., radijo stoties „Laluna“, televizijos kanalų LRT, LNK, TV3, LRytas laidose.

2.1.9. Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis

Pacientų apklausa

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninė 2024 metais sulaukė 202 pacientų, jų artimųjų padėkų (šaltiniai – padėkų knygos, www.kul.lt interneto svetainė, įstaigos FB paskyra).

2024 m. VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninė, siekdama gauti aiškesnį ir tikslesnį grįžtamąjį ryšį, inicijavo pacientų pasitenkinimo teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausą, pasitelkiant QR kodus. Įgyvendinus šį sprendimą bei atlikus 2024 m. pacientų apklausos analizę, nustatyti pacientų pasitenkinimo rodikliai (stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų pasitenkinimo koeficientai) bei kiti duomenys, kurie pateikti lentelėje (žr. 9 lentelę).

	Pavadinimas	Užpildytų anketų skaičius	Teigiamai įvertintų pacientų atsiliepimų skaičius	Pacientų pasitenkinimo KUL teikiamomis ASP paslaugomis koeficientas	Planuojamos poveikio priemonės
1.	Ambulatorinių ASP paslaugų įvertinimo anketa	260	247	0,98	Apklausos duomenys neparodė poreikio kurti ir diegti papildomas priemones
2.	Stacionarinių ASP paslaugų įvertinimo anketa	2363	2356	0,99	Apklausos duomenys neparodė poreikio kurti ir diegti papildomas priemones

9 lentelė.

Gauti duomenys pateikti viešuose pristatymuose, kuriuos galima rasti įstaigos interneto svetainėje www.kul.lt.

Pacientų skundai ir padėkos

2024 metais VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninės Pacientų gerovės tarnyba gavo ir nagrinėjo 470 pacientų, jų artimųjų neklinikinio pobūdžio skundus/prašymus.

Laikotarpiu nuo 2024 m. rugsėjo 10 d. iki gruodžio 31 d. VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninė gavo 9 Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos sprendimus. Iš jų 5 prašymai buvo netenkinti: 4 atvejais nenustatyta paciento sveikatai padaryta žala, 1 atvejis atmestas dėl pasibaigusio kreipimosi termino.

Nepageidaujami įvykiai

VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje nuolat registruojami ir analizuojami nepageidaujami įvykiai, siekiant gerinti pacientų saugą ir tobulinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę. Surinkti duomenys sistemingai perduodami per Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinę sistemą (VISS IS) Higienos institutui. 2024 metais buvo užregistruoti ir išanalizuoti 37 nepageidaujami įvykiai. Siekiant nustatyti jų priežastis, įvertinti galimą poveikį pacientų sveikatai bei parengti prevencines priemones, mažinančias tokių įvykių pasikartojimo riziką, visi nepageidaujami atvejai buvo išnagrinėti.

10 lentelėje pateikiama 2024 m. visų įstaigoje užregistruotų nepageidaujamų įvykių struktūra pagal grupes ir pogrupius:

NĮ grupė	NĮ skaičius	Proc.
1 Nepageidaujami įvykiai, susiję su vaistinių preparatų vartojimu	1	2,7
<i>1.3 Nepaskirto vaisto sulašinimas, suleidimas ar sugirdymas</i>	1	100,0
5 Nepageidaujami įvykiai, susiję su pacientų patirta avarine arba nenumatytąja apšvita	1	2,7
<i>5.2 Kita</i>	1	100,0
7 Nepageidaujami įvykiai, susiję su chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis	4	10,8
<i>Nežinoma</i>	1	25,0
<i>7.6 Kita</i>	3	75,0
8 Nepageidaujami įvykiai, susiję su pacientų priežiūra ir incidentais	19	51,4
<i>8.1 Paciento griuvimas</i>	17	89,5
<i>8.2 Paciento kritimas iš aukščio</i>	1	5,3
<i>8.3 Pragula, atsiradusi hospitalizacijos metu</i>	1	5,3
10 Nepageidaujami įvykiai, susiję su pacientų ir jų atstovų elgesiu	7	18,9
<i>10.3 Savavališkas paciento pasišalinimas iš ASPĮ</i>	6	85,7
<i>10.5 Nepageidaujami įvykiai, susiję su paciento artimųjų elgesiu</i>	1	14,3
11 Kiti nepageidaujami įvykiai	5	13,5
<i>11.1 Hospitalinė infekcija</i>	3	60,0
<i>11.3 Kita</i>	2	40,0

Iš viso	37	100
---------	----	-----

VŠĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje įvykusių 2024 m. nepageidaujamų įvykių struktūra pagal sukeltą žalą pateikta 11 lentelėje:

Sukelta žala	N	Proc. (%)
Labai didelė	1	2,7
Maža	20	54,1
Labai maža	10	27
Žalos nesukelia	6	16,2
Viso	37	100

VŠĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje 2024 m. įvykusių nepageidaujamų įvykių struktūra pagal lytį ir amžiaus grupes pateikta 12 lentelėje:

Pacientai	N	Proc. (%)
Moterys	18	48,65
Vyrai	19	51,35
Amžiaus grupės		
20-39	6	16,22
40-59	8	21,62
60-79	14	37,84
80 ir >	9	24,32
Iš viso:	37	
Amžiaus vidurkis (bendras)	62,8	
Amžiaus vidurkis (mot.)	68,9	
Amžiaus vidurkis (vyr.)	57,0	
Amžiaus vidurkio vidutinis nuokrypis	20,74	

2.1.10. Kokybės vadybos sistemos tobulinimas

Kokybės vadybos sistemos Klaipėdos jūrininkų ligoninėje ir Klaipėdos universitetinėje ligoninėje buvo įdiegtos ir sertifikuotos pagal ISO 9001:2015 standarto reikalavimus. Išduoti sertifikatai galiojo trejus metus, o jų galiojimo laikotarpiu buvo reguliariai atliekami priežiūros auditai.

Po ligoninių reorganizacijos ir naujo juridinio asmens – VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninės – įkūrimo, ankstesnės įstaigos baigė savo veiklą, todėl jų sertifikatai neteko galios.

Kokybės vadybos sistema VšĮ Klaipėdos universiteto ligoninėje bus diegiama ir sertifikuojama, kai bus parengti visi reikalingi kokybės vadybos sistemos dokumentai.

III SKYRIUS

PERSONALAS IR KVALIFIKACIJOS KĖLIMAS

13 lentelė*. Informacija apie įstaigos darbuotojus

Personalas	2024 m. (etatai)	2024 m. (fiziniai asmenys)
Bendras įstaigos darbuotojų skaičius, iš jų:	3043,73	2829
gydytojų	460,28	444
slaugytojų	1069,72	970
kitų sveikatos priežiūros specialistų	358,83	328
personalo, nedalyvaujančio teikiant sveikatos priežiūros paslaugas	1154,9	1087

*skaidoma ir pildoma pagal įstaigos poreikį

14 lentelė. Įstaigos darbuotojų kaita 2024 m.

Darbuotojai	Priimta (fiz. asm. sk.)	Atleista (fiz. asm. sk.)
Gydytojai	114	121

Slaugos personalas	121	186
Kiti sveikatos priežiūros specialistai	114	119
Personalas, nedalyvaujantis teikiant sveikatos priežiūros paslaugas	103	48
VISO	452	474

Įstaigos darbuotojų kvalifikacija ir jos kėlimas (kursai, mokymai ir kt.)

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas – kokybiškų paslaugų garantas. Specialistai rinkosi įvairias kvalifikacijos kėlimo formas: savo kvalifikaciją ligoninės darbuotojai kėlė įvairiose kvalifikacijos kėlimo įstaigose, specialistų konferencijose, mokymuose, tarptautiniuose renginiuose, stažuotėse. 2024 m. 296 gydytojai ir 542 slaugytojai kvalifikaciją kėlė Lietuvos ir užsienio mokymo centruose. Viso kvalifikaciją kėlė 838 medicinos darbuotojų.

IV SKYRIUS

INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA, VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ SKAITMENIZACIJA IR PROJEKTINĖ VEIKLA

4.1. Informacinių technologijų vystymas

Įstaigoje baigtas vieningos darbo užmokesčio ir personalo Labbis BONUS sistemos įdiegimas, perkeltas Klaipėdos ligoninės, Jūrininkų ligoninės ir Palangos reabilitacijos ligoninės istorinius darbuotojų duomenis. Darbuotojai gali savo duomenis peržiūrėti naršyklės pagrindu veikiančioje savitarnos sistemoje, o darbuotojai atsakingi už tarnybų / klinikų / centrų darbo grafikų sudarymą ir darbo laiko žiniaraščių pildymą, juos savitarroje pildyti. Taip pereita iš popierinių darbo grafikų ir žiniaraščių pildymo ir spausdinimo prie jų pildymo skaitmeniniu būdu.

2024 m. rugsėjo mėnesį startavo nauja ir moderni įstaigos interneto svetainė (www.kul.lt) apjungusi iki tol turėtas atskiras Klaipėdos ligoninės, Jūrininkų ligoninės ir Palangos reabilitacijos ligoninės interneto svetaines.

2024 metų pabaigoje skirtingos Klaipėdos ligoninės ir Jūrininkų ligoninės išankstinės pacientų registracijos (IPR) sistemos buvo migruotos į Klaipėdos universiteto ligoninės esveikata.lt IPR sistemą. Pacientų registracija vykdoma vienos įstaigos vardu.

2024 metais darbuotojams buvo keliami kibernetinio saugumo įgūdžiai. Beveik 500 darbuotojų gavo jų įgūdžius patvirtinančius NKSC sertifikatus.

2024 metais darbuotojų ir materialaus turto saugumui užtikrinti buvo pradėtas vaizdo stebėjimo įrangos diegimas. Pajungtos 6 vaizdo kameros (su įrašų saugojimu) kritiniuose taškuose.

2024 metais vykstant įstaigos reorganizacijos, klinikų jungimo ir jų perkraustymų metu buvo plečiami kompiuteriniai tinklai, rengiamos naujos darbo vietos.

Vykdytas nuoseklus biuro, kompiuterinės bei serverinės įrangos remontas, atnaujinimas ir pasenusios įrangos keitimas nauja.

4.2. Viešųjų pirkimų proceso skaitmenizavimas, infrastruktūros ir medicininės įrangos atnaujinimas

Viešųjų pirkimų ligoninėje atlikta apytiksliai už 68 904 028 Eur 2024 metais ligoninė įvykdė 75 atvirus tarptautinius, 215 supaprastintus konkursus, 124 pirkimus - per centrinę perkančiąją organizaciją. Apie 20 825 937 Eur pirkimų vertės skiriama medicinos įrangai bei priemonėms.

Per 2024 metus įsigyta brangi medicinos įranga: Rentgeno C- lanko sistema (SAM lėšos), LOR operacinis mikroskopas, polisonografijos sistema, anestezijos aparatai, kita smulkesnė įranga, įrankiai bei priemonės reikalingos sveikatos priežiūros paslaugų teikimui.

Įvykdytas pirkimas - Gydytojų paskirties pastato – korpuso Nr. 4, Liepojos g. 39, Klaipėdoje, darbo projekto parengimo ir rekonstravimo darbai (19 818 000 Eur be PVM), įgyvendinant projektą „Klaipėdos universiteto ligoninės filialo Klaipėdos ligoninės infekcinių ligų klinikos korpuso (pastato) modernizavimas ir paslaugų gerinimas“.

2024 m. gautas finansavimas ir bendradarbiaujant su Inovacijų agentūra pradėtas įgyvendinti projektas „Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose“, kurio metu planuojama įsigyti Elektrinės varžos tomografą.

4.3. Įstaigos įgyvendinami projektai

15 lentelė. Vykdomi projektai

Projektas	Projekto finansavimo sutarties pasirašymo data	Projekto vertė	Projekto vykdymas 2024 m.	Projekto vykdymas nuo veiklos pradžios	Pastaba

Projektas Nr. 09-039-P-0001 „Medicininų klasterių duomenų ir stebėsenos platforma“	2024-05-17	3366457	21372	21372	
Projektas Nr. 09-033-P-0001 „Nacionalinės medicininių vaizdų archyvavimo ir mainų sistemos (MedVAIS) ir jos teikiamų elektroninių paslaugų plėtra“	2024-08-28	166194,11	0	0	
Projektas Nr. 09-051-P-0001 „Skubiosios medicinos pagalbos skyrių veiklos efektyvumo ir kokybės užtikrinimo, stebėsenos ir analizės platformos sukūrimas“	2024-05-22	139659,82	0	0	
Projektas “Sisteminės profesinės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo modelio kūrimas, užtikrinant profesinės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą“	2024-11-19	108453	83345,95	83345,95	Projekto trukmė iki 2028 metų, finansuojama suderintų sąmatų vieniams metams pagrindu

Projektas “Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ antimikrobinių vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas”	2024-11-05	75886	24334	24334	
Projektas “Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse sveikatos priežiūros įstaigose bandomasis diegimas”	2024-10-25	141600	22077,65	22077,65	
Dirbtinis intelektas (DI) širdies ligų diagnozavimui ir gydymui	2024-05-29	18150	18150	18150	
Klaipėdos universiteto ligoninės filialo Klaipėdos ligoninės infekcinių ligų klinikos korpuso (pastato)	2022-12-19	20063753	271865,82	271865,82	

modernizavimas ir paslaugų gerinimas					
Projektas Nr.05-07-21.1.4 T-075 “Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose” Modernūs tomografijos metodai pažangiam gydymui (ModTom)	2024-08-20	96000	0	0	
The European Comprehensive Cancer Centre Network (EUnetCCC) 2024-2028	2024-09-11	17000,16	0	0	
Iš viso		24193153,09	441145,42	441145,42	

V SKYRIUS

FINANSINĖ INFORMACIJA

5.1. Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis

16 lentelė. Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis

	Pastabos Nr.	2024 metų gruodžio 31 d.	2023 metų gruodžio 31 d.	Pokytis +,-
PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS	P10	143 245 013,36	120 632 821,47	22 612 191,89
FINANSAVIMO PAJAMOS		17 237 515,58	11 985 389,76	5 252 125,82

Iš valstybės biudžeto		4 707 482,81	1 424 575,21	3 282 907,60
Iš savivaldybių biudžetų		61 164,00	55 577,36	5 586,64
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		1 205 775,74	1 229 287,41	-23 511,67
Iš kitų finansavimo šaltinių		11 263 093,03	9 275 949,78	1 987 143,25
MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS				
PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS		126 007 497,78	108 647 431,71	17 360 066,07
Pagrindinės veiklos kitos pajamos		126 007 497,78	108 647 492,77	17 360 005,01
Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma			-61,06	61,06
PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS	P11	-147 086 225,75	-133 601 803,52	-13 484 422,23
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo		-106 161 696,12	-97 480 530,34	-8 681 165,78
Nusidėvėjimo ir amortizacijos		-6 307 825,40	-5 999 345,28	-308 480,12
KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR ryšių		-2 928 238,67	-3 336 791,84	408 553,17
Komandiruočių		-14 791,31	-12 607,74	-2 183,57
Transporto		-160 712,07	-170 162,02	9 449,95
Kvalifikacijos kėlimo		-26 924,83	-44 681,89	17 757,06
PAPRASTOJO Remonto IR EKSPLOATAVIMO		-2 672 440,19	-1 688 157,70	-984 282,49
NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ		-1 487 729,92	-432 600,03	-1 055 129,89
SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA		-25 416 828,50	-22 409 933,04	-3 006 895,46

socialinių išmokų		-103 637,10	-159 077,26	55 440,16
nuomos				
finansavimo			-173,02	
kitų paslaugų		-1 489 981,92	-1 367 211,96	-122 769,96
Kitos		-315 419,72	-500 531,40	185 111,68
PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS		-3 841 212,39	-12 968 982,05	9 127 769,66
KITOS VEIKLOS REZULTATAS	P12	369 211,81	478 289,27	-109 077,46
Kitos veiklos pajamos		708 962,60	770 247,76	-61 285,16
PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS		-27,10		-27,10
Kitos veiklos sąnaudos		-339 723,69	-291 958,49	-47 765,20
FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS	P13	-14 391,00	4 651,96	-19 042,96
APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA	P14	-1 915 526,88	219 914,34	-2135441,22
PELNO MOKESTIS				
GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ		-5 401 918,46	-12 266 126,48	6 864 208,02
NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA				
GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS		-5 401 918,46	-12 266 126,48	6 864 208,02
TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI				

TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI				
-----------------------------	--	--	--	--

Pagrindinių pajamų struktūra

Įstaigos pagrindinės veiklos pajamas sudaro finansavimo ir pagrindinės veiklos paslaugų pajamos.

Finansavimo pajamos bendroje pagrindinės veiklos pajamų struktūroje sudaro 12 procentų. Valstybės biudžeto finansavimo pajamas sudaro panaudotų finansavimo sumų iš valstybės biudžeto ilgalaikiam turtui įsigyti pajamos 914761 Eur, atsargoms įsigyti - 118921 Eur, kitoms išlaidoms (rezidentų darbo užmokesčiui, dėl reorganizacijos atleistų darbuotojų išeitinių kompensacijų mokėjimui) –3665038 Eur. Finansavimo pajamas iš savivaldybių biudžeto sudaro panaudotų finansavimo sumų ilgalaikiam turtui įsigyti pajamos 61164 Eur. Iš Europos Sąjungos finansavimo pajamas sudaro panaudotų finansavimo sumų ilgalaikiam turtui įsigyti pajamos 1112057 Eur, atsargoms įsigyti – 111437 Eur, kitoms išlaidoms – 37882 Eur. Kitų finansavimo šaltinių pajamas sudaro panaudotų finansavimo sumų ilgalaikiam turtui įsigyti pajamos 143801 Eur, atsargoms įsigyti – 9057076 Eur, kitoms išlaidoms – 2008154 Eur.

Pagrindinės veiklos paslaugų pajamos bendroje pagrindinės veiklos pajamų struktūroje sudaro 88 procentus. Didžioji šių pajamų dalis yra ligoninių suteiktos paslaugos, kurias apmoka Klaipėdos teritorinė ligonių kasa. Fizinių ir juridinių asmenų mokamos medicinos pajamos sudaro 1233845 Eur.

Pagrindinių veiklos sąnaudų struktūra

Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūroje darbo apmokėjimo sąnaudos sudaro 72,2 procentus, sunaudotų atsargų sąnaudos – 17,3 procentus. Visos kitos sąnaudos sudaro tik 10,5 procentus. Tokia sąnaudų struktūra įstaigai yra ydinga. Siekiant nedeficitinės įstaigos veiklos, darbo apmokėjimui skirtas sąnaudas būtina optimizuoti taip, kad bendroje sąnaudų struktūroje sudarytų ne daugiau kaip 70 procentų.

5.2. Informacija apie įstaigos turtą

17 lentelė. Ilgalaikis turto įsigijimas pagal turto grupes ir įsigijimo šaltinius 2024 m.

Laikotarpis	2024 m.		
Ilgalaikio turto grupė	Iš PSDF	Iš kitų finansavimo lėšų	Iš viso
Įsigytas ilgalaikis turtas, iš jo:	2745131	618467	3363598

Nematerialus turtas	294621	0	294621
Medicinos įranga	2206442	615793	2822235
Baldai ir kitas ilgalaikis turtas	244068	2674	246741

18 lentelė. Naudojamos patalpos 2024 m.

Pastatai (adresas)	Plotas	Valdymo būdas
Infekcinių ligų departamentas (Liepojos 39, Klaipėda)	10390,59	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Ligoninės pastatas 7a (Liepojos 41, Klaipėda)	14616,5	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Ligoninės pastatas 2a (Liepojos 41, Klaipėda)	6312,62	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Maisto blokas (Liepojos 41, Klaipėda)	829,29	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Ūkinis korpusas (Liepojos 41, Klaipėda)	1270,45	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Branduolinės diagnostikos centras (Liepojos 41, Klaipėda)	214,45	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Patologijos skyrius (Liepojos 41, Klaipėda)	1164,21	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Degunies sandėlis (Liepojos 41, Klaipėda)	28,83	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Dujų ūkio dispečerinė (Liepojos 41, Klaipėda)	21,76	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Akušerijos-ginekologijos korpusas (Liepojos 43, Klaipėda)	11393,87	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise

Deguoies sandėlis (Liepojos 43, Klaipėda)	57	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Onkologijos departamentas (Liepojos 49, Klaipėda)	10533,06	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Branduolinės medicinos centras (Liepojos 49, Klaipėda)	826,13	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Gydomųjų dujų sandėlis (Liepojos 49, Klaipėda)	70	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas ligoninė II-jų aukštų (Aušros 27, Švėkšna)	2167,38	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas garažas (Aušros g. 27, Švėkšna)	282,73	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - praėjimo būdelė (Aušros g. 27, Švėkšna)	12,15	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - sandėlis (Aušros g. 27, Švėkšna)	94,61	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - katilinė (Aušros g. 27, Švėkšna)	370,86	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas ligoninė III-jų aukštų (Aušros g. 27, Švėkšna)	6896,85	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - skalbykla - virtuvė (Aušros g. 27, Švėkšna)	1179,92	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - slėptuvė (Aušros g. 27, Švėkšna)	29,16	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - siurblinė (Aušros g. 27, Švėkšna)	43	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise

Pastatas - ūkinis pastatas (Aušros g. 27, Švėkšna)	24	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - šiltnamis (Aušros g. 27, Švėkšna)	199	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	23740,91	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - valgykla (Liepojos g. 45, Klaipėda)	1070,27	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - garažas (Liepojos g. 45, Klaipėda)	127,37	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	49,56	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	24,83	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	13,08	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas - gydykla su baseinu (Liepojos g. 45, Klaipėda)	79,2	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Pastatas rehabilitacijos ligoninė (Vytauto 153, Palanga)	11916,62	Valstybės turtas valdomas patikėjimo teise
Sandėlis (Klaipėdos pl.76, Palanga)	51	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe
Ligoninės pastatas (Klaipėdos pl.76, Palanga)	10717,8	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe
Garažas (Klaipėdos pl.76, Palanga)	127,58	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe

Tansformatorinė (Klaipėdos pl.76, Palanga)	50,9	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe
Ūkinis blokas (Klaipėdos pl.76, Palanga)	2172,46	Panaudos sutartis su Palangos savivaldybe

5.3. Informacija apie vadovaujamąs pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus ir ataskaitiniais metais sudarytus reikšmingus sandorius

19 lentelė. Vadovaujamąs pareigas einančių asmenų atlyginimas per ataskaitinius metus Eur, ct

Pareigybė	Alga	Priedai	Kitos išmokos	Viso priskaityta
Generalinis direktorius	119096,52	4657,11	1109,00	124862,63
Direktorius slaugai	75377,71	5363,02	1954,31	82695,04
Direktorius ekonomikai ir valdymui	99511,53	4502,83		104014,36
Direktorius infrastruktūrai ir plėtrai	69266,82	3219,60		72486,42
Direktorius medicinai	29931,60	4362,15	1208,69	35502,44
vyriausiasis finansininkas	83263,86	13175,33	1959,68	98398,87

Kitos išmokos: Dienpinigiai, apmokėjimas už darbą projektuose.

20 lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis.

Pavadinimas	Kodas	Adresas	Santykių pobūdis	Sandorio objektas	Suma, Eur
VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė	124364561	Santariškių g. 2, Vilnius	Paslaugų teikėjas, vykdomo	Medicinos paslaugos	827889,63

Santaros klinikos			projekto partneris		
Valstybinė ligonių kasa	191351679	Europos aikštė 1, 09308 Vilnius	Paslaugų teikėjas	Įmokos į žalų atlyginimo fondą	286479,17
VšĮ Respublikinė Klaipėdos ligoninė	191340088	S. Nėries g. 3, Klaipėda	Paslaugų teikėjas	Medicinos paslaugos	96,61
Klaipėdos universitetas	211951150	Herkaus Manto g. 84	Paslaugų teikėjas	Patalpų nuoma (apgyvendinimas), TSC specializacijos kursai	2689

21 lentelė. Informacija apie ataskaitiniais metais sudarytus reikšmingus sandorius

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	UAB "Tradintek"	12494218 2	Juridinių asmenų	J. Jasinskio g. 9, Vilnius	Kompiuterinis tomografas Discovery RT, gamintojas GE HealthCare	713 900,00

2.	UAB "Eminenti s"	30643879 1	Juridinių asmenų	Jočionių g. 14, Vilnius	Revolution CT rentgeno vamzdis, RP (Remonto paslauga)	241 128,80
3.	UAB „Norvila“	30274265 8	Juridinių asmenų	Statybininkų g. 5, Gargždai	Klaipėdos universiteto ligoninės priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus, Liepojos g. 45, Klaipėda, rekonstrukcijos, fasado apdailos užbaigimo ir stogo dangos sandarinimo, darbai	272 229,70
4.	UAB „Gilesta“	16255909 3	Juridinių asmenų	Uosių g. 38, Naudvario k., LT- 86148 Kelmės r.	Gydymo paskirties pastato – korpuso Nr. 4 Liepojos g. 39, Klaipėdoje, darbo projekto parengimo ir rekonstravimo darbai	23 979 780,00
					Iš viso	24 965 909,70

5.4. Duomenys apie įstaigos dalininkus, jų įnašų vertę ir įstaigos išlaidos su dalininku susijusiems asmenims

Duomenys apie dalininkus:

Sveikatos apsaugos ministerija 1943507,62 Eur, kodas 188603472.

Klaipėdos universitetas 300,00 Eur, kodas 211951150.

VI SKYRIUS

ESMINIAI, SU ĮSTAIGOS PERTVARKA IR VALDYMU SUSIJĘ POKYČIAI

Naujas valdymo modelis

Klaipėdos universiteto ligoninės vadovybė, planuodama, bendruomenei pristatydamą ir įgyvendindama įstaigos pertvarką, akcentavo vieną iš svarbiausių pertvarkos elementų – įstaigos valdymo pokytį.

Po pertvarkos per pusę sumažėjo dirbančiųjų vadovaujamose pozicijose. Optimizuojant administracijos struktūrą, beveik trečdaliu sumažinta administracinių padalinių.

Naujose suformuotose klinikose ir centruose vadovavimo funkcijas atlieka klinikos/centro vadovas, administravimo funkcijas – naujai įsteigta vadybininko administratoriaus pareigybė. Klinikų ir centrų skyriuose nebeliko skyrių vedėjų pareigybių, tad vadovavimą skyriams perėmė skyrių vyresniosios slaugytojos/vyresnieji technologai, kurių pavaldume liko slaugytojos, kiti sveikatos priežiūros specialistai ir pagalbinis personalas. Gydytojų darbo vieta tapo klinika/centras.

Siekiant gydytojus ir slaugytojus „išlaisvinti“ nuo administracinės naštos, puikiai tam tarnauja naujoje pareigybėje dirbantys vadybininkai administratoriai. Pagrindinės jų funkcijos:

- Su veikla susijusių dokumentų tvarkymas;
- Viešųjų pirkimų poreikio planavimas, inicijavimas, sutarčių priežiūra;
- Klinikos/centro finansinės situacijos (pajamos/išlaidos) analizė, pasiūlymų teikimas;
- Darbo laiko planavimas, apskaita, kontrolė (gydytojų, rezidentų);
- Pasitarimų organizavimas, protokolavimas;
- Rodiklių stebėseną, analizė, pristatymas bendruomenei, pasiūlymų kaip juos gerinti teikimas;
- Darbuotojų sveikatos saugos, civilinės, priešgaisrinės saugos, radiacinės saugos priežiūra;
- Pagalba reguliuojant pacientų srautus;
- Klinikos įvaizdžio formavimas (darbas su KUL internetine svetaine ir kt.);

- Paruošti ir/ar organizuoti galutinę Gydyto ir slaugos istorijų savalaikio sutvarkymo ir perdavimo kontrolę į Medicininės statistikos tarnybą Ligoninėje nustatyta tvarka;
- Dalyvavimas bendradarbiaujant su vidinėmis ir išorinėmis suinteresuotomis grupėmis, institucijomis bei įstaigomis, susijusiomis su klinika/centro veikla;
- Dalyvavimas rengiant klinika/ventro veiklos aprašus, nuostatus, diagnostikos gydymo ir slaugos procedūras;
- Specifinės, su klinika/centro veikla susijusios funkcijos.

Siekiant optimizuoti klinikinį darbą ir didinti jo efektyvumą, vadybininkai administratoriai kas mėnesį parengia, su klinika/centro vadovu aptaria ir Ligoninės vadovų valdymo grupėje pristato gydytojų individualius darbo planus. Taip pat kartu aptariamos priemonės, kaip gerinti gydytojų veiklos efektyvumą. Po to daromi aptarimai klinikiuose padaliniuose ir, pagal poreikį, aptariama su kiekvienu gydytoju individualiai. Stebima pažanga kas mėnesį, ketvirtį.

Finansinio stabilumo užtikrinimas

Tikslas - užtikrinti ilgalaikę organizacijos finansinį stabilumą, efektyviai naudoti išteklius, mažinti nuostolius ir didinti veiklos pelningumą.

Planuojami veiksmai:

1. Subalansuoti pajamų ir sąnaudų srautus, siekiant finansinio stabilumo ir efektyvaus resursų paskirstymo.
2. Sistemingas duomenų rinkimas, susisteminimas ir analizė, kad būtų nustatytos pagrindinės tendencijos, problemos ir galimybės.
3. Modernių technologijų diegimas, siekiant pagerinti duomenų rinkimo kokybę ir analizės tikslumą.
4. Ligoninės finansinių išteklių naudojimo efektyvumo didinimas, mažinant nuostolius ar gerinant pelningumą.
5. Procesų automatizavimo ir resursų optimizavimo sprendimų diegimas.
6. Pasiūlymai dėl kaštų mažinimo ir veiklos efektyvumo didinimo metodų, įskaitant procesų optimizavimą ir inovacijų įgyvendinimą.
7. Kainų strategijų optimizavimas ir paslaugų bei produktų portfelio analizė, siekiant padidinti ligoninės ir klinikų pelningumą.

8. Sistemų, skirtų automatizuoti duomenų analizę ir ataskaitų rengimą, diegimas, taip sumažinant klaidų tikimybę ir taupant laiką.
9. Reguliarus finansinių analizių ir ataskaitų teikimas vadovybei ir klinikoms, siekiant įvertinti, kaip finansų strategija atitinka organizacijos tikslus.

Siekiant užtikrinti Ligoninės finansinį stabilumą, kas mėnesį atliekama kiekvienos klinikos/centro pajamų sąnaudų analizė, aptarimas su klinikos/centro administracija. Klinikos/centro administracija pajamų sąnaudų analizės rezultatus bei galimybes juos gerinti aptaria su savo padalinių bendruomene.

PERTVARKOS PROCESŲ POVEIKIS KLINIKOMS/CENTRAMS

Moters ir vaiko klinika

Pokytis. Buvo 109 lovos, 9 gimdyklos. Sujungus skyrius, veikiančius skirtinguose filialuose ir teikiančius besidubliuojančias paslaugas, optimizuotas paslaugų teikimas vienoje klinikoje. Įkurta Moters ir vaiko klinika Aušros korpuse su 95 stacionaro lovomis ir 9 gimdyklomis. Dirba 41 gydytojas (akušeriai ginekologai, neonatologai, chirurgai, dietologė (žindymo specialistė)).

Pertvarkos rezultatas. Įkurti 4 paslaugų centrai. Konsolidavus paslaugas į vieną struktūrą, pagerėjo darbinų užduočių vykdymo logistika, personalo paskirstymas pagal darbinę situaciją, o ne pagal darbo vietą, padidėjo darbo intensyvumas, todėl pagerėjo bei padidėjo paslaugų prieinamumas ir kokybė, buvo optimizuoti gydymo bei priežiūros procesai bei sumažintas pacientų laukimo laikas. Pagerinta nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių priežiūra, sustiprintos ginekologijos ir krūtų ligų diagnostikos bei gydymo paslaugos, išplėtos dienos chirurgijos galimybės.

Klinikos pagrindinis tikslas – teikti aukščiausios kokybės sveikatos priežiūros paslaugas moterims ir vaikams Vakarų Lietuvos regione, gerinti jų gyvenimo kokybę bei skatinti inovacijas medicinos srityje. Taip pat klinika orientuota į mokslinius tyrimus, dalyvavimą tarptautiniuose moksliniuose projektuose ir naujų gydymo metodų kūrimą bei taikymą praktikoje.

Klinikos padaliniai:

Akušerijos centras

Teikia kompleksinę nėščiųjų, gimdyvių ir pogimdyminio laikotarpio priežiūrą. Siekiama užtikrinti sklandžią nėštumo eigą, kvalifikuotą pagalbą gimdymo metu ir efektyvią sveikatos priežiūrą po gimdymo. Skyriuje akušerės prižiūri mažos rizikos gimdyves, savarankiškai prižiūri pogimdyminio skyriaus pacientus, pilnai sutvarko mažos rizikos medicininę dokumentaciją. Toks darbo paskirstymas leidžia gydytojams daugiau laiko skirti sudėtingų atvejų koordinavimui.

Ginekologijos centras

Specializuojasi ginekologinių ligų diagnostikoje ir gydyme, siūlo modernias minimaliai invazines operacijas, plečiamos dienos chirurgijos paslaugos leidžiančias pacientėms tą pačią dieną grįžti namo, mažinant stacionarinio gydymo poreikį. Pilnai veikia gin. onkologijos klasteris: nuo konsultacijos ambulatorinėje grandyje iki gydymo skyriuje bei priežiūros po operacijos. Išplėstos ambulatorinės paslaugos. Veikia gimdos kaklelio onkologijos Žaliasis koridorius.

Neonatologijos centras

Suteikia aukščiausio lygio naujagimių sveikatos priežiūrą, užtikrinant saugią ir kokybišką naujagimių priežiūrą. Neonatologijos centro intensyviosios terapijos gydytojai teikia skubią specializuotą neonatologinę pagalbą regiono teritorijoje, kartu su komanda transportuoja naujagimius iš Mažeikių, Tauragės, Telšių, Klaipėdos vaikų ligoninės į Klaipėdos universiteto ligoninės neonatologijos centrą bei vertinant naujagimio būklę bei indikacijas naujagimius perveža į perinatologinius centrus. Teikiamos naujagimių ambulatorinės paslaugos: skiepai, mitybos, žindymo klausimai.

Krūtų ligų centras

Vienintelis Vakarų Lietuvoje centras, teikiantis visapusišką krūtų vėžio ir kitų krūtų ligų diagnostiką bei gydymą, vadovaujamas aukštos kvalifikacijos specialistų.

Infekcinių ir odos ligų klinika

Pokytis. 2024 m. optimizuojant klinikos kaštus du atskiruose aukštuose esantys skyriai buvo sujungti į vieną, taip pat panaikinti skyrių vedėjai ir priskirti nauji skyrių koordinatoriai, kurie tapo svarbia grandimi sujungiant dvi skirtingas pacientų grupes gydančias ir slaugančias komandas.

Pertvarkos rezultatas.

Plečiant ambulatorines paslaugas, padidinome AIDS kabineto prieinamumą ŽIV liga sergantiems asmenims. Kabinetas pradėjo veikti 3 kartus per savaitę (prieš tai buvo 2 kartai). Taip pat bendrosios praktikos slaugytojos įgavo daugiau patirties dirbant su įvairaus amžiaus pacientais – suaugusiais ir vaikais. Infekcinių ir odos ligų klinikoje pacientai gauna aukščiausio lygio kvalifikuotą pagalbą, naudojama moderni medicininė įranga, o klinikoje dirba patyrę gydytojai infektologai, dermatovenerologai bei slaugos personalo komanda, kuri užtikrina, kad kiekvienas pacientas gautų aukščiausio lygio priežiūrą.

Psichiatrijos klinika

Psichiatrijos klinikoje lovų skaičius nepakito - 145 lovos: 130 lovų Švėkšnoje ir 15 lovų Afektinių sutrikimų skyrius Klaipėdoje. Klinika išsidėsčiusi Švėkšnoje, Klaipėdoje ir Palangoje.

Pokytis. Pakito klinikos struktūra, pradėjo dirbti 2 gydytojai psichiatrai – D. Ereminas ir A. Kraptavičius. Pagerėjo gydytojų darbo našumas. Prie kolektyvo prisijungė nauji psichologai, kurie užtikrina efektyvesnį pacientų konsultavimą.

Pertvarkos rezultatas.

Psichiatrijos klinikoje ir Skubios pagalbos skyriaus poskyryje viso dirba 13 gydytojų psichiatrų, 1 psichoterapeutas, 2 medicinos gydytojai ir 1 vidaus ligų gydytojas.

Psichologai klinikoje dirba per 3 padalinius: Švėkšnoje, Klaipėdoje ir Palangoje. Viso 9 psichologai ir 1 psichologo asistentas. Psichiatrijos klinikos 2 gydytojai psichiatrai ir 2 psichologės teikia ambulatorines paslaugas (konsultuoja pacientus pagal E.sveikatos talonus) pacientams.

Pagerėjo komunikacija tarp gydytojų specialistų – greičiau ir efektyviau gaunama informacija, pagalba ir pasikeitimas informacija, iškilus neatidėliotiniems ūmiems atvejams klinikoje.

Iššūkiai: išlieka gydytojų psichiatrų trūkumas klinikoje ir labai dideli gydytojų darbo krūviai: kaip pavyzdys 1 gydytojas psichiatras dirba su 30 ar 35 pacientais viename skyriuje, o darbo krūvis tik 1,0 etato 1 gydytojui.

Reabilitacijos klinika

Pokytis. Reformos metu buvo apjungti Klaipėdos universiteto ligoninės ir Jūrininkų ligoninės Reabilitacijos skyriai bei Palangos reabilitacijos ligoninė į bendrą Reabilitacijos kliniką. Šiuo metu Reabilitacijos klinika yra sudaryta iš trijų centrų (vienas jų Klaipėdoje, du – Palangoje), kuriuose bendrai galime priimti 245 stacionarius pacientus bei teikti ambulatorines medicinines reabilitacijos paslaugas.

Pertvarkos rezultatas. Klaipėdos universiteto ligoninės Reabilitacijos klinika sukurta ilgametę medicinines reabilitacijos paslaugų teikimo patirtį turinčios gydymo įstaigos – Palangos reabilitacijos ligoninės pagrindu. Modernioje KUL Reabilitacijos klinikoje siekiama nuolat teikti kokybiškas, pažangias ir mokslu pagrįstas medicinines reabilitacijos paslaugas. Čia taikomos inovatyvios metodikos, bei naujausios reabilitacinio gydymo technologijos, kurios padeda pacientams atkurti visavertę fizinę funkciją bei grįžti prie įprasto, aktyvaus gyvenimo būdo.

Įsteigus Reabilitacijos kliniką, atsirado galimybė pacientams užtikrinti visų medicinines reabilitacijos paslaugų prieinamumą ir tęstinumą, pradedant pradinės medicinines reabilitacijos paslaugomis, tęsiant ambulatorinės arba stacionarinės medicinines reabilitacijos paslaugas viename iš trijų Reabilitacijos klinikos centrų.

Reorganizacija turėjo teigiamos įtakos Reabilitacijos klinikos Palangos filialo (buvusios Palangos reabilitacijos ligoninės) stacionaro pacientams užtikrinant visų reikiamų, skubių KUL gydytojų specialistų konsultacijų paslaugas.

Palaikomojo gydymo ir slaugos klinika

Pokytis. Įkūrus Palaikomojo gydymo ir slaugos kliniką, atsidarė 2 skyriai - Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius Nr. 1 (Klaipėdoje) ir Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius Nr. 2 (Palangoje). Klinika talpina 120 slaugos ir 2 paliatyviosios slaugos pacientus. Šiuo metu klinikoje dirba 6 gydytojai.

Plėtra. Palaikomojo gydymo ir slaugos klinikoje planuojama plėtra iki 140 lovų (Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje Nr. 2 numatoma remonto pabaiga apie 2025-04-01 d.). Optimizuota maitinimo paslauga – pagerėjo maisto kokybė (nuo 2025 m. pradžios maistas yra gaminamas Palangos reabilitacijos ligoninėje).

Pertvarkos rezultatas. Padidėjo loviadienių užimtumas iki 99% (buvo 75%). Racionaliai pradėti naudoti žmogiškieji ištekliai (gydytojų rotacija per skyrius), lėšos medikamentams, ūkinėms, cheminėms ir kanceliarinėms prekėms.

Išliekantys iššūkiai. Slaugos personalo trūkumas, išlieka savaitės trukmės eilė slaugos paslaugai gauti.

Radiologijos klinika

Pokytis. Iki reorganizacijos ligoninėje buvo 4 atskiri skyriai, iš kurių suformuota vieninga Radiologijos klinika su trimis centrais: Vaizdinės diagnostikos, Intervencinės radiologijos ir Branduolinės medicinos. Įkurta bendra budinti radiologijos tarnyba, teikianti skubiosios radiologijos paslaugas ligoninės pacientams visą parą. Sukurta bendra vieninga registracijos radiologiniams tyrimams sistema.

Pertvarkos rezultatas. Sukūrėme patogią pacientams, vieningą registravimosi radiologiniams tyrimams sistemą, pacientus aptarnauja specialiai tam apmokytos Radiologijos klinikos registratorės. Pertvarkius personalo darbo grafikus, pailginus radiologinių tyrimų kabinetų darbo laiką, padidinome ambulatorinių tyrimų kiekį, todėl sutrumpėjo kompiuterinės tomografijos tyrimų laukimo eilės pacientams (pvz.: širdies vainikinių arterijų kompiuterinės tomografijos tyrimo laukimo eilė sutrumpėjo nuo 4 iki 2 mėnesių, aortos kompiuterinės tomografijos - nuo 4 iki 1 savaitės). Prasipletė

atliekamų radiologinių tyrimų spektras (pvz.: pradėti atlikti prostatos magnetinio rezonanso tomografijos tyrimai, magnetinio rezonanso artrografijos).

Klinikos iššūkiai. Išliekantis gydytojų radiologų ir radiologijos technologų trūkumas. Nusidėvėjusi ir nuolat gendanti radiologinė įranga bei jos trūkumas, kas trikdo klinikos darbą ir šiuo metu neleidžia jai augti, plėsti teikiamų paslaugų spektrą.

Onkologijos ir hematologijos klinika

Pokytis. Įkurta nauja klinika prie KUL veikusios onkologijos ir radioterapijos klinikos prijungiant hematologijos skyrių, kuris specializuojasi kraujo ligų piktybinių navikų gydyme. Taip buvo sukurta universiteto lygio ligoninės klinika, kurioje veikia ir teikia paslaugas viso spektro onkologinės pagalbos padaliniai – onkologinė chemoterapija, onkologinė radioterapija ir onkologinė hematologija. Tokį pilną paslaugų spektrą ir technologijas vienos ligoninės sudėtyje turi tik LSMUL Kauno klinikos. Klinikoje dirba – 103 darbuotojai, iš jų 24 gydytojai ir 45 slaugytojos ir 9 radioterapijos technologai. Įdiegtos privalomos NGS metodikos ir artimas bendradarbiavimas su medicininės genetikos centru padeda išdiferencijuoti kokiam pacientui reikalingas onkologinio gydymo eskalavimas, o kuriam gydymo taikyti nebūtina.

Pertvarkos rezultatas. Klinikoje išsiplėtė dienos stacionaro paslaugų spektras, diversifikuotos paslaugos iš stacionarinių į dienos stacionaro paslaugas. Norint ką nors sumažinti, reikia žinoti kur bus nukreiptos tos paslaugos. Tos pertvarkos dėka ženkliai išaugo ambulatorinių paslaugų skaičius. Sistemiškai bus mažinamas stacionarinių lovų skaičius, kas leis dar labiau padidinti lovos apyvartą, funkcionavimą ir racionaliai panaudoti žmogiškuosius išteklius. Šiuo metu galime laisvai nukreipti personalą į tas darbo vietas, kuriose šiuo metu reikalinga didžiausia pagalba, neprarandant tam laiko. Mažinant klinikos lovų skaičių skyriuose, galvojame apie papildomas paslaugas ir paslaugų poreikį, kuris atsiranda. Artimiausiuose planuose bus naujo padalinio – imunosupresinių pacientų intensyvaus poskyrio steigimas, jo infrastruktūros sukūrimas ir ten papuolančių pacientų gydymas.

Klinikos pagrindinis tikslas – teikti aukščiausio lygio onkologijos, radioterapijos ir hematologijos sveikatos paslaugas, gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, vykdyti mokslinius tyrimus, dalyvauti klinikiniuose ir ikiklinikiniuose tyrimuose, moksliniuose projektuose.

Mūsų klinikos ateities tikslas – individualizuotas onkologinis gydymas kiekvienam naviku sergančiam pacientui.

Ortopedijos ir traumatologijos klinika

Pokyčiai ir pertvarkos. 2024 metais buvo įvykdyta reikšminga struktūrinė pertvarka: du anksčiau atskiri Traumatologijos ir Sąnarių implantacijos skyriai buvo sujungti į vieną 54 lovų Ortopedijos ir traumatologijos skyrių. Šis pokytis leidžia užtikrinti dar sklandesnį paslaugų teikimą ir efektyvesnį darbo organizavimą. Be to, visos paslaugos dabar teikiamos viename aukšte, o ne per du, kaip buvo anksčiau. Tai optimizuoja darbo vietas ir leidžia koncentruoti visą pagalbą pacientams į vieną vietą, taip pagerinant tiek pacientų, tiek personalo patirtį.

Pertvarkos rezultatai. 2024 metais Traumatologijos skyriuje stacionare buvo gydyta 1485 pacientai, palyginti su 1271 pacientu 2023 metais, t.y., padidėjimas – +214 pacientų. Tai rodo didėjančią paslaugų poreikį ir mūsų gebėjimą jį patenkinti.

Taip pat didelis pokytis pastebimas atliekamų operacijų skaičiuje: 2023 metais buvo atlikta 1205 endoprotezavimo operacijos, o 2024 metais – 1507, kas sudaro papildomus +302 chirurginius atvejus. Tai rodo didelį augimą ir mūsų klinikos galimybes suteikti chirurginę pagalbą platesniam pacientų ratui.

Dienos chirurgijos ir sporto traumų sektoriuje taip pat pastebimas augimas: 2023 metais buvo gydyta 906 pacientai, o 2024 metais – jau 1140. Tai papildomai 234 pacientai, kuriems buvo suteikta kvalifikuota pagalba.

Ambulatorinių konsultacijų skaičius taip pat išaugo: 2023 metais ortopedai-traumatologai suteikė 6169 konsultacijas, o 2024 metais – 11218. Tai yra +45% augimas, kas reiškia, jog papildomai 5049 pacientai gavo reikalingas konsultacijas ir gydymą.

Komandos stiprinimas. 2023 metų pabaigoje ir 2024 metais prie Ortopedijos ir traumatologijos klinikos prisijungė 7 nauji gydytojai ortopedai-traumatologai. Šiuo metu klinikoje dirba 19 gydytojų, kurie kartu su visa komanda užtikrina aukščiausios kokybės paslaugas mūsų pacientams.

Klinikos pagrindinis tikslas – teikti aukščiausio lygio ortopedijos ir traumatologijos paslaugas, gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, vykdyti mokslinius tyrimus, dalyvauti klinikiniuose tyrimuose ir moksliniuose projektuose. Mūsų siekis – tapti pirmaujančiu III lygio centru Vakarų Lietuvoje, užtikrinant aukštos kokybės sveikatos priežiūrą ir inovatyvias gydymo galimybes.

Ortopedijos ir traumatologijos klinikoje pacientai gauna aukščiausio lygio kvalifikuotą pagalbą, teikiamą pagal modernias medicinines praktikas. Klinikoje dirba patyrę ir jauni gydytojai, turintys įvairiapusę specializaciją, kurie nuolat atnaujiną savo žinias ir įgūdžius, siekdami užtikrinti geriausius gydymo rezultatus. Naudojama šiuolaikinė ir pažangi medicininė įranga, leidžianti atlikti tikslus diagnostinius tyrimus ir sudaryti efektyvias gydymo programas.

Esame įsipareigoję ne tik teikti aukščiausio lygio gydymą, bet ir prisidėti prie mokslinių tyrimų bei inovacijų sveikatos priežiūros srityje, siekdami nuolatinio pažangos ir geresnių rezultatų mūsų pacientams.

Akių, galvos ir kaklo klinika

Pokytis. Prieš tai klinika vadinosi Galvos-kaklo, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos klinika. Ją sudarė akių, otorinolaringologijos, veido ir žandikaulių chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos skyriai. Klinika turėjo 31 lovą, dviejuose atskiruose korpusuose.

Pertvarkos rezultatas.

Akių, galvos ir kaklo chirurgijos klinika įkurta 3 korpusuose “Banga”, “Jūra”, “Kopa”.

Akių, galvos ir kaklo chirurgijos kliniką sudaro: Ausų, nosies ir gerklės ligų skyrius – 28 lovos, Akių ligų centras – 20 lovų, Veido ir žandikaulių chirurgijos skyrius – 10 lovų, Odontologijos poskyris – 2 kabinetai, ambulatoriniai konsultaciniai poskyriai.

Klinikoje dirba 28 gydytojų komanda, kurią sudaro: oftalmologai, otorinolaringologai, veido ir žandikaulių chirurgai, burnos chirurgai, odontologai. Jų tikslas – užtikrinti aukštą diagnostikos ir gydymo kokybę, pasitelkiant naujausias technologijas bei individualizuotą požiūrį į kiekvieną pacientą. Klinikoje teikiamos stacionarinės, dienos chirurgijos ir ambulatorinės paslaugos, kurios apima visą paciento gydymo ciklą – nuo pirminės konsultacijos iki pooperacinės priežiūros.

Nuo 2024 m. rugsėjo 10 d. iki 2024 m. gruodžio 31d. klinikos pajamos 1,576 mln., Suteikta ambulatorinių paslaugų 7763, gydomų pacientų skaičius 1200.

Akių, galvos ir kaklo chirurgijos klinikoje sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos visą parą, užtikrinant nenutrūkstamą pacientų priėmimą, bei būtinąją medicinos pagalbą.

Skubios medicinos klinika

Problema:

2 multiprofiliniai skubios pagalbos skyriai, keli skubią pagalbą teikiantys pagal profilį poskyriai (Akių, LOR, Akušerija ginekologija, infekcinis) - sąlygojo perdėti didelę gydytojų bei kito personalo etatinę struktūrą, bei netolygų darbo kiekio pasiskirstymą.

Pasenusi/tik dalyje korpusų standartus atitinkanti infrastruktūra, KT diagnostikos galimybė, išskaidytas pacientų srautų paskirstymas - prailgina paslaugos trukmę, prieinamumą, pacientai dažnai pervežami iš vieno į kitą korpusą.

Pokytis. 85 % pacientų nukreipiami į vieną centrinę skubios pagalbos skyrių, išplėtota stebėjimo paslauga.

Rezultatas. Išvengiamas pacientų perteklinio persiuntinėjimo, trumpėja paciento kelias iki paslaugos teikimo. Metų bėgyje planuojamas paskutinis srautų jungimo etapas juos maksimaliai centralizuojant.

Vystant bendradarbiavimą ir taikant standartizuotus klinikinius algoritmus su Klaipėdos regiono ligoninėmis, pacientų pervežimus koordinuojame aplenkiant skubios pagalbos skyrių - pacientai tiesiai nukreipiami į stacionarus, aplenkiant SMPS.

Vystoma infrastruktūra siekiant užtikrinti aukščiausius standartus teikiant neatidėliotinas bei stebėjimo paslaugas. Racionalizuojamas stacionarizavimo procesas - siekiama jį minimalizuoti.

Vystoma multiprofilinė diagnostikos ir gydymo praktika SMPS ribose, kuri iki šiol buvo daugiau orientuota stacionare, bet ne skubios medicinos pagalbos skyriuje.

Anesteziologijos, intensyvios terapijos ir skausmo klinika

Pertvarkos rezultatas.

Pokytis: Atskirtas klinikinis darbas nuo administracinio – įdiegiama efektyvi vadyba

Skirtinguose filialuose funkcionavę IT ir anesteziologijos skyriai sujungti į vieną Kliniką. Pritaikytas vadybos modelis, leidžiantis išskirti klinikinę ir administracinę veiklą. Tai leidžia geriau organizuoti darbą ir sumažinti administracinę naštą klinikų specialistams, suteikiant daugiau laiko tiesioginiam pacientų gydymui.

Rezultatas:

Efektyvesnis personalo išteklių panaudojimas

Sujungus klinikas, galima lanksčiau ir efektyviau paskirstyti personalą pagal operacinių užimtumą bei intensyviosios terapijos centro darbo krūvį. Tai padeda užtikrinti, kad darbuotojai būtų paskirstyti optimaliai, o krūviai būtų subalansuoti tarp klinikos skyrių.

Krūvio paskirstymas intensyviosios terapijos centre

Esant gydytojų ar slaugytojų trūkumui, leidžia lengviau ir greičiau pasidalinti darbo krūviais. Tai padeda užtikrinti, kad intensyviosios terapijos centras veiktų sklandžiai ir neprarastų pacientų priežiūros kokybės net esant padidintai apkrovai.

Galimybė dalintis medicininėmis priemonėmis ir resursais tarp skyrių

Sujungus skyrius į kliniką, atsiranda galimybė efektyviau pasinaudoti turimais medicininiais resursais, tokiais kaip operacijų metu naudojamos priemonės, vaistais ir kitais reikalingai įrenginiais. Dalinamasi gerosiomis patirtimis perkant medicininės priemonės ir įrangą.

Chirurgijos klinika

Pokytis. Įkurta Chirurgijos klinika, kurią sudaro Abdominalinės ir Bendrosios chirurgijos skyrius bei Krūtinės chirurgijos skyrius viename pastate ir dienos chirurgijos skyrius kitame pastate. Klinikoje dirba 24 gydytojai (abdominalinės ir bendrosios chirurgijos, gydytojai chirurgai, gydytojai krūtinės chirurgai, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos gydytojai), 41 bendrosios praktikos slaugytoja. Klinikos stacionare yra 96 lovos.

Pertvarkos rezultatas. Siekdami užtikrinti klinikos gydytojų teikiamą profesionalią, kvalifikuotą ir savalaikę ambulatorinę pagalbą pacientams ir nuolat bendradarbiaudami su Ambulatorinių paslaugų centru, padidinome ambulatorinių konsultacijų skaičių ir užtikrinome nepertraukiamą konsultaciją visose chirurginių ligų srityse. Taip pat skiriame ypatingą dėmesį į onkologinius pacientus orientuotai „Žaliųjų koridorių“ sistemai, kuri leidžia pagreitinti ne tik onkologinių pacientų ištyrimą, bet ir gydymo pradžią bei stebėseną, gydymo pabaigą per trumpiausią laiką. Kuriamas modernus dienos chirurgijos paslaugų centras, kuris leis padidinti dienos chirurgijos paslaugų skaičių. Palaipsniui įdiegiami nauji pacientų vadybinimo nuo stacionarizavimo iki pooperacinio stebėjimo, diagnostikos ir gydymo metodai.

Klinikos tikslas – užtikrinti tiek skubios, tiek ir planinės chirurginės pagalbos prieinamumą ir efektyvumą Vakarų Lietuvos regiono gyventojams.

Klinikos vizija – profesionali, inovatyvi ir moderni Chirurgijos klinika, teikianti plataus spektro, aukščiausio lygio, kokybiškas ir mokslo pasiekimais paremtas chirurgines paslaugas, atitinkančias pacientų lūkesčius. Chirurgijos klinika, kurioje diegiamos diagnostikos ir gydymo naujovės bei vykdomi moksliniai tyrimai.

Klinikos misija – organizuoti ir užtikrinti kokybišką bei savalaikį pacientų ištyrimą ir gydymą, atitinkantį aukščiausio lygio standartus. Skatinti klinikos darbuotojų profesinį tobulėjimą ir įtraukti juos į mokslinius tyrimus. Mokyti ir ugdyti būsimus chirurgijos profesijos specialistus bendradarbiaujant su Klaipėdos universitetu.

Kardiologijos klinika

Pokytis. Iki restruktūrizacijos Klaipėdos jūrininkų ligoninėje ir Klaipėdos universitetinėje ligoninėje iš viso veikė 4 stacionariniai skyriai, kuriuose vienu metu gydyti iki 112 pacientų. Po pertvarkos suformuotas vienas kardiologijos stacionaras. Naujai suformuoti Kardiologijos dienos stacionaro poskyris ir Širdies vaizdinių ir funkcinių tyrimų centras. Suplanuoti ženklūs Širdies aritmijų centro struktūriniai pokyčiai. Padidintas intervencinės kardiologijos centro efektyvumas.

Pertvarkos rezultatas. Po pertvarkos stacionarinių lovų skaičius sumažėjo iki 60. Stacionarinės lovos koncentruotos „Jūros“ korpuse, kuriame jau suformuota visa infrastruktūra (Širdies vaizdinių ir funkcinių tyrimų centras, 3 Intervencinės kardiologijos operacinės, elektrofiziologų operacinė, didelės raiškos kompiuterinės tomografijos aparatas, širdies MRT aparatas). Nepaisant ženklaus stacionarinių lovų sumažėjimo tikimasi, kad stacionarinių pacientų skaičius sumažės iki 30 %. tačiau jiems teikiamos labiau specializuotos ir platesnio spektro procedūros, kurios negali būti suteiktos kitose Vakarų Lietuvos ligoninėse.

Siekiant kompensuoti stacionarinių lovų sumažinimą ir užtikrinti pakankamą paslaugų prieinamumą – įsteigtas 16 lovų kardiologijos dienos stacionaras, kuris dirba 7 dienas per savaitę. Išplėstinio teikiamų paslaugų spektro pokyčiai leido padidinti dienos stacionaro pacientų skaičių daugiau nei 2 kartus lyginant su ankstesniu laikotarpiu.

Siekiant teikti aukščiausio lygio specializuotas elektrofiziologines paslaugas, pradėti Širdies aritmijų centro infrastruktūriniai pokyčiai, leidžiantys artimiausiu metu įrengti dvi naujas operacines, bei, atsiradus poreikiui, leis operatyviai įrengti trečią. Planuojami pokyčiai leis pagerinti elektrofiziologinių paslaugų prieinamumą ir dal labiau plėsti teikiamų paslaugų spektrą Vakarų Lietuvos gyventojams (šiuo metu centras vienintelis Lietuvoje taiko kompleksinę širdies laidžiosios sistemos gydymą atliekant pulsino lauko abliacijas).

Optimizavus Intervencinės kardiologijos centro veiką, reikšmingai išaugo atliekamų procedūrų skaičius ir praplėstas atliekamų procedūrų spektras. Pirmą kartą atliktas selektyvios trombolizės ir trombektomijos plaučių embolija sergantiems pacientams. Konsolidavus neurologines paslaugas, išaugo cerebrinių trombektomijų skaičius gydant ūminį išeminį galvos smegenų insultą.

Misija. Teikti aukščiausios kokybės, saugias, efektyvias ir savalaikes kardiologines medicinines paslaugas vakarų Lietuvos regiono gyventojams.

Vizija. Tapti pirmaujančia kardiologijos klinika, pripažinta už puikius pacientų gydymo rezultatus, inovatyvius mokslinių tyrimų pasiekimus ir švietimą. Mūsų tikslas – atitikti aukščiausius širdies ir kraujagyslių sveikatos paslaugų teikimo standartus, užtikrinti pacientų komfortą ir pasitikėjimą.

Širdies chirurgijos ir kraujagyslių ligų klinika

Pokytis. 2023 m. sujungus ligonines, Klaipėdoje suformuota Širdies chirurgijos ir kraujagyslių ligų klinika. Klinikos sudėtyje yra Širdies chirurgijos ir Kraujagyslių chirurgijos skyriai, Endovaskulinės chirurgijos sektorius bei Specializuotas širdies chirurgijos intensyvios terapijos sektorius.

Klinikoje yra 58 stacionaro lovos, dirba 23 gydytojai.

Rezultatas. Širdies chirurgijos skyriuje atliekamos įgytų ir kai kurios įgimtų širdies ydų operacijos.

Aorto-vainikinių jungčių suformavimo operacijos atliekamos tiek taikant dirbtinę kraujo apytaką, tiek plakančioje širdyje (be dirbtinės kraujo apytakos), siekiant geresnių atokiųjų rezultatų pacientams, didėja arterinių jungčių operacijų skaičius, taip pat chirurginiu būdu gydomos išeminė širdies ligos komplikacijos.

Atliekamos širdies vožtuvų protezavimo ir rekonstrukcijos operacijos, aortos protezavimo (kylančios, lanko bei nusileidžiančios dalių) bei aortos protezavimo ir aortos vožtuvą išsaugančios ar kombinuotos operacijos). Taip pat taikomos kombinuotos širdies arterijų ir vožtuvų operacijos.

Kraujagyslių chirurgijos skyrius yra vienas iš pažangiausių Lietuvoje. Skyriuje gydomos visos arterijų ir venų ligos: kaklo kraujagyslių, aortos ir jos šakų aterosklerotiniai pakitimai, aortos lanko šakų patologija, žarnyną maitinančių arterijų patologija, inkstų arterijų patologija, apatinių ir viršutinių galūnių arterijų ligos.

Konsultuoja, diagnozuoja ir gydo pacientus sergančius venų ligomis. Atliekamos venų operacijos, venografijos, giliųjų venų stentavimai.

Skyriaus kraujagyslių chirurgai operuoja ligonius su lėtine ir ūmia kraujagyslių patologija, esant arterijų trombozei, embolijai, ištikus traumoms. Taip pat formuojamos arterio-veninės jungtys ligoniams su inkstų patologija, kuriems reikalinga hemodializė.

Endovaskulinės kraujagyslių chirurgijos sektorius specializuojasi minimaliai invazinės kraujagyslių chirurgijos srityje. Taikomi pažangūs gydymo metodai. Atlieka aortos aneurizmų stentavimus, miego arterijų stentavimus, pilvo aortos šakų stentavimus, kojų ir rankų arterijų rekanalizacijas. Diabetu sergantiems pacientams atliekami blauzdų arterijų plėtimai. Dializuojamiems pacientams atliekamos arterio-veninių jungčių korekcijos tiek atviru tiek endovaskuliniu būdu.

Kraujagyslių chirurgijos skyriuje teikiamos dienos stacionaro paslaugos. Dienos stacionaro sąlygomis galima atlikti daugumą endovaskulinių minimaliai invazinių procedūrų. Pacientas stacionarizuojamas ryte ir gali būti išrašomas tą pačią arba esant poreikiui sekančią dieną. Siuntimą dienos stacionaro paslaugai išrašo gydytojas specialistas konsultacijos metu.

Planuojame tobulinti ir minimalizuoti kai kurias širdies chirurgijos operacijas iki laparoskopinių, taip pat didiname endovaskulinio kraujagyslių gydymo apimtį.

Labai svarbu, kad klinikoje išliko specializuotas širdies chirurgijos intensyvios terapijos sektorius apimantis intensyvią terapiją ir operacinę, kadangi dirbantys čia specialistai yra labai siauros specializacijos. Šio poskyrio darbuotojai taip pat dalyvauja kardiologijos klinikos atliekamose procedūrose.

Gydytojai bendradarbiauja klinikos viduje ir su kitomis klinikomis kuriant logistikos ir gydymo protokolus.

Vidaus ligų klinika

Pokytis. Vidaus ligų centras (Vidaus ligų skyriai Nr. 1, Nr. 2, Vidaus ligų dienos stacionaras), Pulmonologijos centras, Endoskopijų centras, Gastroenterologijos, Endokrinologijos ir Reumatologijos skyriai. Vidaus ligų diagnostikos skyrius, buvęs Jūrininkų ligoninėje (20 lovų), sujungtas su vidaus ligų centru korpuse Banga. 2024 m. siekiant racialesnio lovų fondo panaudojimo Vidaus ligų klinikoje lovų skaičius buvo sumažintas 50 vnt. (endokrinologijos, reumatologijos bei KJL Vidaus ligų diagnostikos skyrių sąskaita). Paskirti klinikiniai koordinatoriai reumatologijos, endokrinologijos, gastroenterologijos srityse, atsakingi už tolesnį šių sričių vystymą. Pulmonologijos centre įkurti onkologinės pulmonologijos, intervencinės pulmonologijos, miego sektoriai. Endoskopijų centras sustiprino savo komandą gydytoju-endoskopuotoju ir plačiau taiko endoskopinius metodus pacientų gydyme.

Rezultatas. Apjungus šiuos skyrius, medikamentai tapo racionaliau naudojami, mažesnės medikamentų netektis. Pasikeitus vidaus ligų skyrių darbo organizavimui tolygiau pasiskirstė gydytojų darbas.

Pradėjo veiklą vidaus ligų dienos stacionaras. Atsirado išplėstinės gastroenterologo konsultacijos. Padidino paslaugų apimtį reumatologijos dienos stacionaras. Tolygiau gydytojams specialistams paskirstytas darbas tarp stacionaro ir konsultacinio – ambulatorinio skyriaus, dėl ko išaugo ir ambulatorinių paslaugų teikimas.

Vidaus ligų klinika ėmė glaudžiau bendradarbiauti su Radiologijos klinika, Laboratorinės medicinos centru, siekdama kuo spartesnio ir kokybiškesnio pacientų ištyrimo.

Atsiradus klinikos struktūroje vadybininkams administratoriams, slaugytojų, gydytojų darbas tapo efektyvesnis.

Nefrourologijos klinika

Pokytis. Buvo du atskiri skyriai – Urologijos bei Nefrologijos ir Hemodializių. Juos sujungus į vieną Nefrourologijos kliniką, sustiprintas specialistų bendradarbiavimas, užtikrintas glaudesnis diagnostikos ir gydymo procesų derinimas, o paslaugos tapo labiau koordinuotos. Klinikoje išliko atskiri skyriai: Urologijos skyriuje yra 20 lovų, Nefrologijos skyriuje – 20 lovų, o Hemodializės poskyryje – 10 lovų.

Pertvarkos rezultatas. Skyrių sujungimas į Nefrourologijos kliniką sudarė sąlygas glaudesniai nefrologų ir urologų bendradarbiavimui, palengvino pacientų, kuriems reikalinga tiek chirurginė, tiek terapinė priežiūra, gydymo koordinavimą. Taip pat išplėstos ambulatorinės paslaugos – urologai padidino konsultacijų skaičių, todėl pacientai greičiau patenka pas specialistus, o ligos diagnozuojamos anksčiau. Naujose “Bangos” patalpose ruošiama operacinė dienos chirurgijos ir ambulatorinėms paslaugoms, plečiant paslaugas. Optimizuota operacinės veikla, ilginant operacinės užimtumą, operatyviau atliekant skubias urologines operacijas. Atsirado tikslinės patalpos administratoriui, laparoskopinė mokymo klasė (studentams, rezidentams), klinikinėms studijoms.

Klinikos pagrindinis tikslas – teikti aukščiausio lygio nefrourologines sveikatos priežiūros paslaugas, gerinti pacientų gyvenimo kokybę, taikyti pažangius diagnostikos ir gydymo metodus, vykdyti mokslinius tyrimus bei dalyvauti klinikiniuose projektuose.

Nefrourologijos klinikoje dirba patyrę specialistai, naudojančys šiuolaikines gydymo technologijas. Klinikoje gydomi pacientai, sergantys urologinėmis ligomis (inkstų akmenlige, prostatos hiperplazija, šlapimo takų navikais, šlapimo nelaikymu), nefrologinėmis ligomis (ūminiu ir lėtiniu inkstų nepakankamumu, glomerulonefritais, sisteminėmis ligomis su inkstų pažeidimu) bei pacientai, kuriems reikalinga hemodializė.

Diagnozuojant ligas, pasitelkiami modernūs tyrimai: ultragarsinė diagnostika, kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tyrimai, urodinaminiai tyrimai, cistoskopija, inkstų biopsija, laboratorinė diagnostika bei šiuolaikiniai chirurginiai ir intervenciniai gydymo metodai.

Išliekantys iššūkiai. Naujų darbuotojų (gydytoja, rezidentų) pritraukimas, dienos chirurgijos ir ambulatorinių paslaugų plėtra (hemodializės, konsultacijos), įrangos atnaujinimas.

Neurologijos klinika

Pokytis. Buvo 120 lovų, trijuose atskiruose pastatuose. Įkurta Neurologijos klinika viename pastate su vienu kolektyvu ir 54 stacionaro lovomis. Dirba 11 neurologų.

Pertvarkos rezultatas. Išplėtėme dienos stacionaro paslaugų apimtį, padidinome išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičių. Optimizuota trombolizių ir padaugėjo trombektomijų atliekamų

procedūrų skaičius dėl išeminio insulto, kas gerina išgyvenamumą po insulto, gyvenimo kokybę po laiku suteikto gydymo. Įkurti 3 strategiškai svarbiausių ligų bei paslaugų centrai.

Klinikos pagrindinis tikslas – teikti aukščiausio lygio neurologijos sveikatos paslaugas, gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, vykdyti mokslinius tyrimus, dalyvauti klinikiniuose tyrimuose, moksliniuose projektuose.

Neurologijos klinikoje pacientai gauna aukščiausio lygio kvalifikuotą pagalbą. Klinikoje dirba patyrę ir energingi gydytojai, turintys įvairiapusę specializaciją, naudojama šiuolaikinė moderni medicininė įranga. Tiriami ir gydomi pacientai, sergantys ūminiais insultais ir kitomis galvos smegenų kraujagyslių ligomis, stuburo ir periferinės nervų sistemos ligomis, neurorauemeninėmis ligomis, išsėtine skleroze, neurodegeneracinėmis ligomis (Parkinsono liga, Alzheimerio liga), epilepsija, galvos skausmais ir kitomis neurologinėmis ligomis. Diagnozuojant ligas, pasitelkiami kompiuterinės tomografijos, magnetinio rezonanso tyrimai, elektroencefalografija, elektroneuro miografija, regos sukeltieji potencialai, kaklo kraujagyslių ultragarsinis, galvos arterijų spalvinis doplerinis tyrimai, kompiuterinės tomografijos ir magnetinio rezonanso angiografija.

Neurochirurgijos klinika

Pokytis. Neurochirurgijos klinika po pertvarkos liko 2 skyriai po 25 lovas. 2 Neurochirurgijos skyriai palikti dėl paslaugų tiekimo optimizavimo, atsižvelgiant į skyrių specializaciją, teikiant visapusiškas specializuotas, aukščiausio lygio galvos smegenų ir stuburo patologijos paslaugas. Klinikoje dirba 11 neurochirurgų, kurie specializuojasi atskiroje neurochirurginėje patologijoje. Įkurti 2 sektoriai – Galvos smegenų chirurgijos ir Stuburo chirurgijos. Klinikoje pradėjo dirbti vadybininkė administratorė, kuri perėmė didelę darbų dalį, susijusią su klinikos administravimu, viešaisiais pirkimais, darbo organizavimu ir optimizavimu.

Rezultatai. Optimizavus darbą, padaugėjo teikiamų paslaugų, operacijų, ambulatorinių konsultacijų skaičius, pagerėjo operacijų planavimas, operacinių užimtumo ir operacijų kokybiniai ir kiekybiniai rodikliai.

Neurochirurgijos klinika teikia aukščiausio lygio, pacientų poreikius atitinkančias neurochirurgijos paslaugas Vakarų Lietuvoje ir už jos ribų, užtikrinant aukščiausius klinikinės kompetencijos, inovacijų ir švietimo standartus. Klinikoje tiriami ir gydomi ligoniniai, sergantys galvos smegenų kraujagyslių, onkologiniais susirgimais, stuburo ir periferinių nervų ligomis, smegenų skysčio apytakos sutikimais, po įvairaus sunkumo galvos smegenų traumos. Klinikos personalas glaudžiai bendradarbiauja su neurologais, onkologais, radiologais, kitų sričių specialistais. Klinika yra įsipareigojusi gerinti pacientų sveikatą ir gyvenimo kokybę, teikiant pažangias neurochirurgijos

paslaugas per atsidavusių profesionalų komandą, skatinti mokslinius tyrimus, perteikti naujas žinias ir geriausią patirtį studentams bei sveikatos priežiūros specialistams, motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

Laboratorinės medicinos ir kraujo banko centras

Pokytis. Buvo trys klinikinės diagnostinės laboratorijos (skirtingose įstaigose).

Pradėtas aktyvus LMKBC veiklos ir infrastruktūros optimizavimas: nuo 2024-05-01 sujungtos dviejų laboratorijų mikrobiologijos paslaugos į vieną laboratoriją; pradėti dviejų Palangos ligoninių laboratorijų – Palangos ir Palangos reabilitacinės derinimo darbai dėl veiklos optimizavimo į vieną laboratoriją (Palangos ligoninėje); pradėti dviejų atskirai veikiančių kraujo bankų sujungimas į vieną bendrą veiklos vienetą, kad būtų galima optimizuoti veiklą, racionaliai panaudojant tiek žmogiškuosius, tiek materialiuosius išteklius.

Pertvarkos rezultatas. Sujungus 3 gydymo įstaigas, prasiplėtė galimybės pasinaudoti bendra laboratorine įranga, žmogiškaisiais resursais, sukaupta darbo patirtimi. Sujungus dvi mikrobiologijos laboratorijas, atsirado galimybė nevykdyti atskirų kiekvienos mikrobiologijos laboratorijos pirkimų, ženkliai pagerėjo teikiamų paslaugų kokybė, ir prieinamumas, nes paslaugos tapo užtikrintos 7 d. per savaitę. “Jūros” korpuso gydytojai gavo galimybę konsultuotis su laboratorinės medicinos gydytojais dėl racionaliai skiriamų antibakterinių preparatų pacientams. Pradėti optimizuoti įvairių tyrimų (imunocheminių: seruminių vėžio žymenų, hormonų,) atlikimas ne dvejose, o vienoje laboratorijoje, siekiant kuo racionaliau panaudoti lėšas laboratorinių tyrimų atlikimui. Taip pat infekcinės serologiniai tyrimai (Laimo ligos, erkinio encefalito, atipinių pneumonijų sukėlėjų, citomegalo viruso, Epstein Baro viruso, H.pylori antigeno ir antikūnų nustatymas ir kiti) buvo perkelti į Gelmės korpuse esančią mikrobiologijos laboratoriją, vietoj išvežamų tyrimų į kitas įstaigas. Klinikinės imunologijos tyrimai (autoimuninių ligų diagnostikai: ANA, ANCA, AMA, ENA ir kiti) buvo perkelti į Gelmės korpuse esančią klinikinės imunologijos laboratoriją, vietoj išvežamų tyrimų į kitas įstaigas. Atliekamas plačiausias laboratorinių tyrimų spektras Vakarų Lietuvoje. Atliekami sudėtingi, aukštos kompetencijos reikalaujantys tyrimai (kraujo krešėjimo faktoriai; netiesioginės imunofluorescentinės mikroskopijos metodu atliekama autoimuninių ligų diagnostika; tėkmės citometrijos; oligokloninių juostų nustatymas smegenų skystyje; masių spektrometriniai tyrimai, atliekant mikrobiologinius pasėlius ir kt.). LMKBC dirba aukštos kompetencijos darbuotojai (7 laboratorinės medicinos gydytojai, 15 medicinos biologų, apie 50 biomedicinos technologų).

LMKBC pagrindiniai tikslai - teikti aukščiausios kompetencijos laboratorinės medicinos paslaugas, užtikrinant galimų rizikų valdymą, garantuojant teikiamų paslaugų kokybę pacientams ir klientams.

Aktyviai dalyvauti tiek ligoninės, tiek šalies akademinėje mokslo veikloje, populiarinant laboratorinės medicinos specialybę bei ruošiant laboratorijos specialistus.

Patologijos centras

Pokytis. Įkurtas Patologijos centras, sujungus į vieną struktūrinį vienetą Patologijos skyrių ir Histologijos laboratoriją. Dirba 11 biomedicinos technologų ir 7 gydytojai patologai.

Pertvarkos rezultatas. Viena pastate veikia laboratorija, susidedanti iš 4-ių sektorių: histologijos, imunohistologijos, citologijos ir autopsijų.

Įsigytas lazerinis kasečių žymėjimo aparatas, kuris palengvino biomedicinos technologų darbą – nebereikia rankiniu būdu atlikti mėginių žymėjimo. Atnaujinta citologijos sektoriaus darbas, diegiant naujas metodikas, įskaitant citobloko formavimą (citologinės medžiagos įliejimą į parafiną, siekiant atlikti imunohistochemijos dažymus).

Medicininės genetikos centras

Pokytis. Perorganizuotas Medicininės genetikos ir molekulinės diagnostikos skyriaus struktūra į Medicininės genetikos centrą. Centras perkeltas į naujas laboratoriniam darbui pritaikytas patalpas.

Pertvarkos rezultatas. Išplėstas tyrimų spektras ir skaičius, padidėjo pajamos už paslaugas. Nauji tyrimai ir paslaugos onkologijos, kardiologijos, neurologijos, prenatalinės, nevaisingumo genetikos, infekcinių ligų diagnostikos.

Medicininės genetikos centro veikla orientuota į genetinių paslaugų plėtrą, siekiant užtikrinti Vakarų Lietuvos diagnostinius poreikius, kokybės standartų diegimą ir laikymąsi, darbuotojų kompetencijos ugdymą. Svarbi Centro veiklos dalis krepiama į funkcinės genomikos tyrimus, atliekant plataus spektro žmogus genomo struktūrinius funkcinius tyrimus iki vienos ląstelės raiškos analizės, bendravimą su mokslo ir tyrimų centrais, bendrų projektų iniciavimą ir įsitraukimą, biobanko veiklos įgyvendinimą, visuomenės ir kitų specialistų švietimą, siekiant didinti visuomenės ir medikų supratimą apie genetinius tyrimus ir jų naudą.

Ambulatorinių paslaugų centras

Pokytis/pertvarkos rezultatai. Visi pacientai dabar registruojami per vieningą e.Sveikatos sistemą „Klaipėdos universiteto ligoninė“. Perorganizavome darbą – panaikinome 5 bendrosios praktikos slaugytojų etatus ir įsteigėme 8,5 registratorių etatus vietoje jų. Tai leido suformuoti grafikų administravimo komandą, o daugiau žmonių buvo nukreipta į skambučių centrą. Šiuo metu turime 8

registratorės, dirbančias tiesiogiai (iš jų dar 2 BPS), tačiau, gavus valdybos sprendimus ir priėmus papildomas registratorės, BPS etatai bus panaikinti. Be to, 4 registratoriai šiuo metu dirba su gydytojų grafikų valdymu.

Gydytojų grafikus iki šiol gauname 1 mėnesiui į priekį, tačiau pagal SAM įsakymą nuo 2025-04-15 turėsime pradėti teikti 4 mėnesių laikotarpiai.

Sumažinome archyvinių dokumentų kiekį, ir dabar archyvuojame tik 2 metų senumo bei einamuosius metus. Taip pat suremontavome ir įveiklinome daugiau kabinetų, bei koregavome jų išdėstymą.

Gavome medicinos psichologo licenciją. Taip pat parengta dokumentacija PSPC licencijai, laukiame galimybės paruošti patalpas ir pradėti licencijos gavimo procedūrą.

Bendrosios praktikos slaugytojos nukreipiamos dirbti su gydytojais: asistavimas, procedūriniai, ilgalaikė stebėseną, dokumentacija. Vykdomos planinės hospitalizacijos per Ambulatorinių paslaugų centrą.

Artimiausiu metu planuojama prijungti operatyvinio koordinavimo sektorių ir plėsti jo veiklą.

ATEINANČIAIS METAIS PLANUOJAMOS PGARINDINĖS VEIKLOS GAIRĖS

Siekiant aiškiai apsibrėžti įstaigos misiją, viziją, strategines veiklos kryptis, parengtas Klaipėdos universiteto ligoninės 2025-2029 metų strateginis veiklos planas. Suformuluota vizija – per ateinančius šešerius metus tapti finansiškai tvariu ir grėsmėms atspariu universiteto lygmens medicinos centru, teikiančiu daugiaprofilines aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugas pacientams bei vystančiu ir diegiančiu inovatyvias biomedicinos bei skaitmenines technologijas.

Strateginio veiklos plano kūrime aktyviai dalyvavusi bendruomenė apsisprendė pasirinkti penkias strategines veiklos kryptis:

- 1) pacientų patirties gerinimas;
- 2) gydymo įstaigos, kurioje patrauklu dirbti ir tobulėti, kūrimas;
- 3) inovatyvių technologijų ir infrastruktūros vystymas,
- 4) akademinės veiklos plėtojimas ir inovacijų diegimas;
- 5) atsparumo grėsmėms stiprinimas.

Siekdami pacientų patirties gerinimo, planuojame sureguliuoti vidinius įstaigos procesus taip, kad pacientams paslaugos taptų kuo greičiau prieinamos, numatome plėsti ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų spektrą bei aprėptį, užtikrinti nuolat tobulėjančios, pagarba pagrįstos ir į paciento poreikius orientuotos organizacinės kultūros puoselėjimą.

Įstaiga veikia konkurencinėje aplinkoje, dėl to aukštos kvalifikacijos ir motyvuotų darbuotojų pritraukimas bei išlaikymas organizacijoje yra nemenkas iššūkis. Užsibrėžime ligoninėje sukurti motyvuojančią darbo užmokesčio bei kvalifikacijos tobulinimo sistemą bei gerą darbinį mikroklimatą, siekiant tapti patraukliausia darbo vieta gydytojams, slaugytojams, kitiems specialistams.

Sujungus kelias gydymo įstaigas į vieną organizaciją, akivaizdžios tapo netolygaus paslaugų skaitmenizavimo, neracionalaus pastatų, patalpų bei įrangos naudojimo problemos. Norėdami jas išspręsti, 2025-2029 m. numatome investuoti į modernių informacinių sprendimų diegimą, dirbtinio intelekto resursų išnaudojimą, medicininės įrangos modernizavimą, infrastruktūros pritaikymą šiuolaikiniams sveikatos priežiūros paslaugų poreikiams.

Įstaigos pavadinime – universiteto ligoninė - užkoduota mokslo ir studijų kryptis, jai sieksime sukurti stiprų pagrindą ir išplėtoti veiklas. Numatome visavertiškai įsitraukti į tarptautinius ir šalies mokslinius projektus, motyvuoti darbuotojus dalyvauti mokslinėje veikloje, tapti stipria rengimo baze gydytojams rezidentams bei kitiems asmenims sveikatos priežiūros srities specialistams.

Pasaulyje pastaraisiais metais vyksta daug pokyčių, kurie ne visada yra palankūs. Dėl įtemptos geopolitinės situacijos, kintančių klimato sąlygų, pandemijų grėsmės sveikatos priežiūros sistema patiria vis daugiau iššūkių. Esame parengę ligoninės atsparumo grėsmėms priemonių planą, kurį sieksime kuo greičiau įgyvendinti pritaikydami įstaigos infrastruktūrą, įrangą ir mokydami darbuotojus nepertraukiamai užtikrinti ligoninės veiklą krizių atvejais.

Įstaigos strateginio veiklos plano 2025-2029 m. įgyvendinimui numatytas veiksmų planas.

Norime pabrėžti ir išsamiau detalizuoti 2025 metais numatytus darbus dviejose veiklų grupėse:

IT vystymas

Įdiegti vartotojų palaikymo sistemą (help desk), leidžiančią įstaigos darbuotojams registruoti gedimus, problemas bei gauti atsakymus į klausimus iš žinių bazės.

Įsigyti šiuolaikinę ligoninės informacinę sistemą (HIS) bei laboratorijos informacinę sistemą (LIS) išpildančią klinikinių, patologinių, mikrobiologinių tyrimų specifiką ir poreikius integruojant ją į naująją HIS.

Atlikti darbuotojų mokymus su naujomis informacinėmis sistemomis keliant jų kompiuterinio raštingumo lygį.

Įkurti skubios pagalbos skaitmeninį Skambučių centrą pacientų perkėlimo iš regioninių ligoninių į Klaipėdos universiteto ligoninę koordinavimui.

Vykdyti darbuotojų kibernetinio saugumo mokymus atsparumo didinimui.

Išplėsti medicininių vaizdų saugojimo ir peržiūros sistemą (PACS).

Plėsti įstaigoje kompiuterinį tinklą bei darbo vietas atnaujinant turimą įrangą.

Kelti informacinių technologijų ir plėtros tarnybos darbuotojų kompetencijas ir komunikacinius sugebėjimus.

KUL vystymo programos galimybių studijos rengimas

Klaipėdos universiteto ligoninė, siekdama gerinti paslaugų kokybę, prieinamumą ir efektyviai panaudoti infrastruktūrą bei žmogiškuosius išteklius, 2024 m. pasitelkdama konsultantus UAB Civitta pradėjo rengti Klaipėdos universiteto ligoninės vystymo programos galimybių studiją, kuri apims ligoninės plėtrą, naujų pastatų projektavimą ir esamos infrastruktūros modernizavimą. Siekiant užtikrinti projektų finansavimą bei atitikimą tarptautiniams standartams, bendradarbiaujama su Europos investiciniu banku (EIB) per JASPERS techninės pagalbos programą bei jų paskirtais ekspertais (Ernst & Young (EY)), kurie vertina sveikatos paslaugų kokybės gerinimo priemones.

Vienas svarbiausių investicinių projektų yra skubios medicinos pagalbos ir intensyvios terapijos pastato (SMP-IT) statyba. Taip pat planuojama „Bangos“ pastato pertvarka, vystant naujos ligoninės koncepciją su padalinių perkėlimu bei administracinių patalpų reorganizacija.

Ypatingas dėmesys skiriamas mokslo funkcijų integracijai, glaudžiai bendradarbiaujant su Klaipėdos universitetu ir vystant tyrimų bei mokymo erdves. Finansavimo kontekste rengiama investicijų programa, į kurią įtrauktos tiek būtinos infrastruktūros atnaujinimo priemonės, tiek ilgalaikės plėtros galimybės. Be to, užtikrinamas ES aplinkosaugos direktyvų laikymasis, siekiant tvarios ligoninės vystymo, bei vertinamos pasirengimo ir atsparumo įvairioms ekstremalioms situacijoms prisitaikymo galimybės. Artimiausiuose planuose – per penkis mėnesius parengti galimybių studijos preliminarų projektą, o galutinė versija planuojama parengti iki 2025 m. pabaigos.

Generalinis direktorius

dr. Audrius Šimaitis